

No. Oficio D.A./396/2025

Santiago de Querétaro, Qro., 06 de octubre de 2025

Asunto: Entrega de Estados Financieros de septiembre del 2025

LIC. ADAIR MONDRAGON NEGRETE
DIRECTOR DE PREVENCIÓN DE LA CONTRALORÍA
P R E S E N T E

Por este medio se hace llegar a Usted los Estados Financieros Contables, presupuestarios y de la Ley de Disciplina Financiera de las entidades federativas y los municipios con corte al mes de septiembre de 2025 del **Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro "ICATEQ"**, como se describe a continuación:

- **Estados e Información Contable**
 - Estado de Actividades
 - Estado de Situación Financiera
 - Estado de Variación en la Hacienda Pública
 - Estado de Cambios en la Situación Financiera
 - Estado de Flujos de Efectivo
 - Informe de Pasivos Contingentes
 - Notas a los Estados Financieros
 - Estado Analítico del Activo
 - Estado Analítico de la Deuda y otros Pasivos
 - Anexos
 - Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio
 - Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio
 - Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas
 - Relación de Esquemas Bursátiles
 - Coberturas Financieras
- **Estados e Información Presupuestarios**
 - Estado Analítico de Ingresos
 - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las Sigüientes Clasificaciones
 - 1.- Por Objeto de Gasto (Capítulo y Concepto)
 - 2.- Económica (Por Tipo de Gasto)
 - 3.- Administrativa (Por Unidad Administrativa)
 - 4.- Funcional (Finalidad y Función)
 - Endeudamiento Neto
 - Intereses de la Deuda
 - Flujo de fondos que resuma todas las operaciones;
 - Información Programática con la siguiente desagregación:
 - 1.- Gasto por categoría programática



- 2.- Programas y proyectos de Inversión
- 3.- Indicadores de Resultados
- 4.- Indicadores de Postura Fiscal
- **Información de Conformidad con la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios**
 - Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
 - Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF
 - Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento - LDF
 - Balance Presupuestario - LDF
 - Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
 - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto del Gasto) LDF
 - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa) LDF
 - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional) LDF
 - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría) LDF
 - Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- **Balanza Detallada Mensual (Genero, Grupo, Rubro, Cuenta y Subcuenta) Digital**
- **Libro Mayor Digital**
- **Constancia de Situación Fiscal Digital**
- **Opinión de cumplimiento Digital**

Aprovecho la ocasión para reiterarle nuestra participación y apoyo en la labor que encabeza, enviando al tiempo un cordial saludo.

ATENTAMENTE

DR. GONZALO FERREIRA MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO ICATEQ

C.c.p. Archivo

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

Fray Pedro de Gante No. 10 Col. Cimatarío, Querétaro, Qro.
Tel. 442 348 1100 Ext. 1201 administrativa@icateq.edu.mx



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUERETARO

Estado de Actividades

Usr: llunac

Rep: rptEstadoActividades

Del 01/ene./2025 al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 06/oct./2025 09:14 a. m.

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	\$12,482,290.89	\$20,656,009.97
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$5,921.25	\$9,152.52
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$12,476,369.64	\$20,646,857.45
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$121,257,141.02	\$155,761,303.01
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$121,257,141.02	\$155,761,303.01
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$0.00	\$0.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$133,739,431.91	\$176,417,312.98
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$97,494,585.85	\$139,171,272.22
SERVICIOS PERSONALES	\$78,749,018.14	\$114,142,172.32
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$2,801,820.91	\$6,225,504.08
SERVICIOS GENERALES	\$15,943,746.80	\$18,803,595.82
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$8,581,271.40	\$8,705,745.12
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$1,471,611.00	\$2,058,090.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$7,109,660.40	\$6,647,655.12
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
COSTO POR COBERTURAS	\$0.00	\$0.00
APOYOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$5,794,442.70	\$9,403,441.81
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$5,794,442.70	\$9,403,441.81
PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO
QUÉRETARO

Usr: Ilunac
Rep: rptEstadoActividades

Estado de Actividades
Del 01/ene./2025 al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 06/oct./2025 09:14 a. m.

Concepto	2025	2024
OTROS GASTOS	\$0.00	\$0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$0.00	\$0.00
Total de Gastos y otras Pérdidas	\$111,870,299.95	\$157,280,459.15
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$21,869,131.96	\$19,136,853.83

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ

M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez
Director General de ICATEQ





INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Estado de Situación Financiera

Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: Ilunac

Rep: rptEstadoSituacionFinanciera

Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:08 a. m.

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$42,937,085.59	\$46,798,485.97	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$3,516,560.18	\$15,589,122.43
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$1,090,588.36	\$678,378.99	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$2,259,110.90	\$2,293,570.15
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$32,332.50	\$4.55	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
			OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
Total de Activos Circulantes	\$44,060,006.45	\$47,476,869.51	Total de Pasivos Circulantes	\$5,775,671.08	\$17,882,692.58
ACTIVO NO CIRCULANTE			PASIVO NO CIRCULANTE		
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$46,890,364.92	\$46,890,364.92	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$79,352,042.20	\$78,934,980.21	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$1,338,893.18	-\$2,178,918.18	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-\$64,844,474.68	-\$59,445,432.25	PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	\$177,789.06	\$152,789.06			
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	Total de Pasivos No Circulantes	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00			
Total de Activos No Circulantes	\$62,914,614.68	\$64,353,783.76	Total del Pasivo	\$5,775,671.08	\$17,882,692.58
Total del Activo	\$106,974,621.13	\$111,830,653.27	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$88,361,143.47	\$88,361,143.47
			APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
			DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00
			ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$88,361,143.47	\$88,361,143.47
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	\$12,837,806.58	\$5,586,817.22
			RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$21,869,131.96	\$19,136,853.83
			RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$17,088,357.75	\$12,965,046.79
			REVALUOS	\$0.00	\$0.00
			RESERVAS	\$0.00	\$0.00

1



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Estado de Situación Financiera

Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usu: llunac

Rep: rptEstadoSituacionFinanciera

Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:08 a. m.

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-\$26,119,683.13	-\$26,515,083.40
			EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
			RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00
			RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	\$101,198,950.05	\$93,947,960.69
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	\$106,974,621.13	\$111,830,653.27

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ

M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez
Director General de ICATEQ





INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 01/ene/2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: Ilunac

Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Fecha y 06/oct./2025
hora de Impresión 09:15 a. m.

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024	\$88,361,143.47	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$88,361,143.47
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$88,361,143.47	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$88,361,143.47
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024	\$0.00	-\$13,550,036.61	\$19,136,853.83	\$0.00	\$5,586,817.22
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$19,136,853.83	\$0.00	\$19,136,853.83
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$12,965,046.79	\$0.00	\$0.00	\$12,965,046.79
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	-\$26,515,083.40	\$0.00	\$0.00	-\$26,515,083.40
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2024	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024	\$88,361,143.47	-\$13,550,036.61	\$19,136,853.83	\$0.00	\$93,947,960.69
CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025	\$0.00	\$4,123,310.96	\$3,127,678.40	\$0.00	\$7,250,989.36
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$21,869,131.96	\$0.00	\$21,869,131.96
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$4,123,310.96	-\$19,136,853.83	\$0.00	-\$15,013,542.87
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$395,400.27	\$0.00	\$395,400.27
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025	\$88,361,143.47	-\$9,426,725.65	\$22,264,532.23	\$0.00	\$101,198,950.05



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)
QUERETARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01/ene/2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025 09:15 a. m.

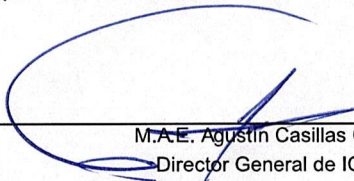
Usr: Ilunac
Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
----------	--	---	--	--	-------

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ



M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez
Director General de ICATEQ





INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUÉRETARO

Usr: llunac

Rep: rptEstadoCambiosSituacionFinanciera

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 06/oct./2025 09:16 a. m.

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	\$9,260,442.81	\$4,404,410.67
ACTIVO CIRCULANTE	\$3,861,400.38	\$444,537.32
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$3,861,400.38	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$0.00	\$412,209.37
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$0.00	\$32,327.95
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	\$5,399,042.43	\$3,959,873.35
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$417,061.99
ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$3,517,811.36
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$5,399,042.43	\$0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$25,000.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
PASIVO	\$0.00	\$12,107,021.50
PASIVO CIRCULANTE	\$0.00	\$12,107,021.50
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$12,072,562.25
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$34,459.25
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVO NO CIRCULANTE	\$0.00	\$0.00
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$7,250,989.36	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	\$7,250,989.36	\$0.00
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$2,732,278.13	\$0.00
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$4,123,310.96	\$0.00
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$395,400.27	\$0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUÉRETARO

Usr: llunac

Rep: rptEstadoCambiosSituacionFinanciera

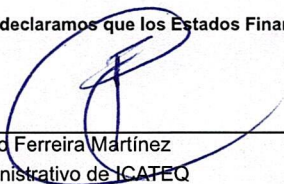
Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

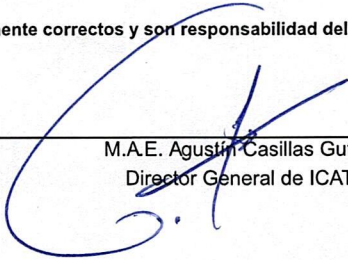
Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:16 a. m.

Concepto	Origen	Aplicación
----------	--------	------------

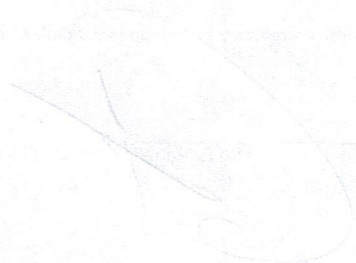
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ



M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez
Director General de ICATEQ





INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUÉRETARO

Usr: Ilunac

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01/ene/2025 Al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 06/oct./2025 09:19 a. m.

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	\$133,385,160.91	\$176,312,690.98
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$5,921.25	\$9,152.52
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$12,122,098.64	\$20,542,235.45
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$121,257,141.02	\$155,761,303.01
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$136,911,281.33	\$152,992,127.28
SERVICIOS PERSONALES	\$78,066,636.23	\$110,742,733.95
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$2,556,325.80	\$6,182,773.80
SERVICIOS GENERALES	\$14,960,986.89	\$18,007,364.31
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$1,449,781.00	\$2,042,524.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$7,109,660.40	\$6,647,655.12
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$32,767,891.01	\$9,369,076.10
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-\$3,526,120.42	\$23,320,563.70
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$335,279.96	\$10,421,992.22
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$297,468.60	\$9,120,910.40
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	\$37,811.36	\$1,301,081.82
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-\$335,279.96	-\$10,421,992.22
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	\$0.00	\$0.00
ENDEUDAMIENTO NETO	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$0.00	\$0.00
SERVICIOS DE LA DEUDA	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-\$3,861,400.38	\$12,898,571.48
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$46,798,485.97	\$33,899,914.49



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUÉRETARO

Usr: Ilunac
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Estado de Flujos de Efectivo
Del 01/ene/2025 Al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:19 a. m.

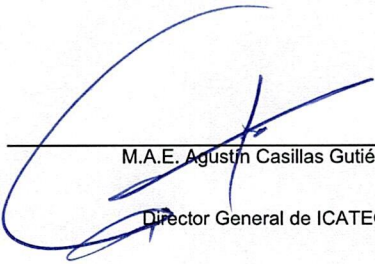
Concepto	2025	2024
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$42,937,085.59	\$46,798,485.97

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



Dr. Gonzalo Ferreira Martínez

Director Administrativo de ICATEQ



M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez

Director General de ICATEQ

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

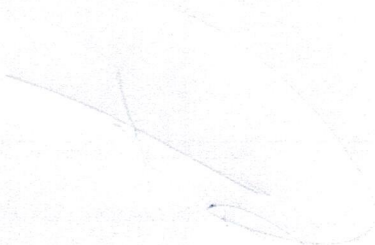
CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION





INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUERETARO

Informe sobre Pasivos Contingentes al 30/septiembre/2025

Usrj:torresm
Rep: rptPasivosContingentes

Fecha y hora de Impresión 05/10/2025 09:29a. m.

"En Cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f), y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral, II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:"

El Instituto cuenta con un estudio actuarial del ejercicio 2022, elaborado por Valuaciones Actuariales del Norte el cual presenta algunos de los datos más relevantes:

El número total de trabajadores activos asciende a 172.

Se tienen dos trabajadores con derecho a pensión.

El valor presente de las obligaciones por pago de prestaciones contingentes (pasivo) suponiendo la tasa de rendimiento real del 2% asciende a \$1,574.51 millones.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez

Director Administrativo de ICATEQ

M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez

Director General de ICATEQ

12

9



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

Las notas a los estados financieros son explicaciones que amplían el origen y significado de los datos y cifras que se presentan en los Estados Financieros, proporcionando información acerca del ente público, sus transacciones y otros eventos que lo han afectado o podrían afectar económicamente, las cuales son parte integrante de los mismos, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa.

Su objetivo es revelar y proporcionar información adicional que no se presenta en los Estados Financieros, pero que es relevante para la comprensión de alguno de ellos. Lo anterior para dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGGG).

Las Notas a los Estados Financieros deberán incluir en el encabezado los siguientes datos: Nombre del Ente Público, la denominación "Notas a los Estados Financieros", periodo de que se trata y la unidad monetaria en que están expresadas las cifras (pesos).

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros, a saber:

- Notas de gestión administrativa,
- Notas de desglose, y
- Notas de memoria (cuentas de orden)

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- Fecha de creación del ente.

Se crea "El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro", como un organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio y con domicilio en la ciudad de Querétaro, Qro. El 29 de diciembre de 1994

- Principales cambios en su estructura.

Se lleva a cabo una reestructuración orgánica del Instituto el 26 de septiembre de 2023, autorizada en la segunda sesión ordinaria de la H. Junta Directiva de la misma fecha

2. Panorama Económico y Financiero

Se informará sobre las principales condiciones económico-financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

El Instituto recibe aportación Federal y Estatal de acuerdo al anexo de ejecución y al convenio de apoyo financiero, sin embargo, el presupuesto autorizado es en su mayoría Estatal. Los recursos en conjunto nos permiten cumplir con las actividades propias del Instituto y cubrir las erogaciones correspondientes.

INGRESO	Ejercicio 2021			Ejercicio 2022			Ejercicio 2023			Ejercicio 2024			Ejercicio 2025		
	ICATEQ	TBC	TOTAL	ICATEQ	TBC	TOTAL	ICATEQ	TBC	TOTAL	ICATEQ	TBC	TOTAL	ICATEQ	TBC	TOTAL
Ingresos totales	\$114,986,412.00	\$17,564,952.00	\$132,551,364.00	\$128,379,468.00	\$18,059,492.00	\$146,438,960.00	\$132,148,464.00	\$18,736,365.00	\$150,884,829.00	\$136,536,701.00	\$23,691,070.00	\$160,227,771.00	\$142,474,836.64	\$26,256,544.36	\$168,731,381.00
Ingresos por venta de bienes y servicios	\$ 10,183,475.00		\$ 10,183,475.00	\$ 10,539,897.00		\$ 10,539,897.00	\$ 10,908,794.00		\$ 10,908,794.00	\$ 11,236,058.00	\$ -	\$ 11,236,058.00	\$ 11,629,321.00	\$ -	\$ 11,629,321.00
Transferencias internas y asignaciones al Sector Público (Estatal)	\$ 64,296,354.00	\$ 8,782,476.00	\$ 73,078,830.00	\$ 76,239,310.00	\$ 9,057,454.00	\$ 85,296,764.00	\$ 78,391,401.00	\$ 9,464,266.00	\$ 87,855,667.00	\$ 80,964,297.00	\$14,095,535.00	\$ 95,059,832.00	\$ 85,312,088.64	\$16,401,930.36	\$101,714,019.00
Transferencias internas y asignaciones al Sector Público (Federal)	\$ 40,506,583.00	\$ 8,782,476.00	\$ 49,289,059.00	\$ 41,600,261.00	\$ 9,002,038.00	\$ 50,602,299.00	\$ 42,848,269.00	\$ 9,272,099.00	\$ 52,120,368.00	\$ 44,336,346.00	\$ 9,595,535.00	\$ 53,931,881.00	\$ 45,533,427.00	\$ 9,854,614.00	\$ 55,388,041.00

3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- Objeto social.

- Impartir e impulsar la capacitación formal para el trabajo en la Entidad, propiciando su mejor calidad y su vinculación con el aparato productivo y las necesidades de desarrollo regional.
- Promover el surgimiento de nuevos perfiles académicos, que correspondan a las necesidades del mercado laboral; y
- Formar y actualizar a los instructores que se harán cargo de capacitar a los alumnos del Instituto.

- Principal actividad.

Cursos Regulares y Cursos de Extensión

Se Ofertan en las instalaciones de los diferentes Planteles y en sus Acciones Móviles. Dichos cursos están agrupados por área o rama del sector productivo o de servicios. Su duración varía en número de horas. Los Capacitandos que acreditan todos los objetivos de un curso, reciben un Reconocimiento con Validez Oficial.



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

• **Cursos CAE (Capacitación Acelerada Específica)**

Cursos de Capacitación con Validez Oficial para a trabajadores en activo (empresas, organizaciones, dependencias gubernamentales, etc.) en áreas de desarrollo humano, técnico y administrativas. El objetivo es impartir cursos al sector productivo, ya sea en el ámbito privado o sector público; a través de una oferta acorde a sus necesidades específicas que eficiente sus procesos.

• **Certificación ROCO (Reconocimiento Oficial a la Competencia Ocupacional)**

Proceso de Evaluación del desempeño de una actividad laboral de una persona, que le permite obtener un diploma expedido por la Secretaría de Educación Pública (SEP), validando así los conocimientos, habilidades, destrezas y aptitudes independientemente a la forma en que los haya adquirido.

• **Certificación CONOCER (Consejo de Normalización y Certificación)**

Proceso mediante el cual se recogen y analizan las evidencias de la competencia laboral de una persona, con relación a la realización de una función individual referida a un Estándar de Competencia con el propósito de determinar si la persona es COMPETENTE o todavía no en dicha función individual.

c) **Ejercicio fiscal.**

La información presentada corresponde al ejercicio fiscal del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

d) **Régimen jurídico.**

El Instituto es un organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, con regimen de Persona Moral con fines no lucrativos.

e) **Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.**

Entero mensual de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento
Entero de retención de ISR por servicios profesionales, mensual
Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios
Entero de retenciones mensuales de ISR por ingresos asimilados a salarios
Impuesto sobre Nómina

f) **Estructura organizacional básica.**

Se adjunta organigrama al final de este apartado

g) **Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.**

Nada que Manifestar

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

a) **Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.**

Las principales políticas y prácticas contables utilizadas por el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro, en el registro contable de sus operaciones, tienen los siguientes antecedentes y características: El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro registra sus operaciones de conformidad con la Normatividad Contable de la Administración Pública del Estado de Querétaro y otras normas de información financiera aplicables a este tipo de entidades, las bases de contabilización que de dichas normas emanan, difieren en algunos casos de las Normas de Información Financiera, emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).

El 1 de enero de 2009 entró en vigor la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), la cual establece los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr su adecuada armonización. Asimismo, crea el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), como órgano de coordinación para la armonización de la Contabilidad Gubernamental y tiene por objeto la emisión de las Normas Contables y Lineamientos para la generación de la información financiera que deberán aplicar a este Instituto.

La armonización de los sistemas contables de los sujetos obligados se ajustará al desarrollo de los elementos técnicos y normativos definidos para cada año del horizonte previsto en los artículos transitorios de dicho ordenamiento; cuyo último plazo concluye en 31 de diciembre de 2012.

b) **La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.**

Nada que Manifestar

c) **Postulados básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG).**

Se aplican los postulados básicos de sustancia económica, entes públicos, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, Consolidación de la Información Financiera, devengo contable del ingreso, valuación, dualidad económica y constancia para la preparación de los Estados Financieros del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

- d) *Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) y sus modificaciones.*

Nada que Manifestar

- e) *Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:*

- *Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;*
- *Su plan de implementación;*
- *Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y*
- *Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado.*

Nada que Manifestar

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Son los principios, bases, reglas y procedimientos específicos adoptados por el ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

El ente público seleccionará y aplicará sus políticas contables de manera congruente para transacciones, otros eventos y condiciones que sean similares

Se informará sobre:

- a) *Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.*

Reconocimiento de los efectos de la inflación

La NIF B-10, Efectos de la inflación, establece dos entornos económicos: "inflacionario" y "no inflacionario", cuando la inflación acumulada en los tres ejercicios anteriores sea igual o mayor al 100% (entorno económico "inflacionario") se deberán reconocer los efectos de la inflación en la información financiera.

De conformidad con el artículo 9, fracción III, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el CONAC emitirá lineamientos para el establecimiento de un sistema de costos, en los que se definirá el método de valuación y otros elementos.

La aplicación del método de actualización deberá expresar el valor de los inventarios en pesos de poder adquisitivo a la fecha del balance, y el del costo de ventas en pesos de poder adquisitivo promedio del ejercicio.

Con objeto de que en sus registros contables se identifique el valor original de los renglones revaluados, las Entidades deberán usar cuentas adicionales para registrar los importes de la actualización en cada caso.

En la reexpresión del rubro de inventarios no se incluirán materias primas o materiales cuya obsolescencia sea manifiesta.

Actualizar los renglones del activo fijo, identificados generalmente como edificios, construcciones, instalaciones, plantas, maquinaria y equipos de operación, mobiliario, equipo de oficina y de cómputo, equipo de transporte, así como aquellas otras inversiones en fase de proyección o construcción, etc.; y los cargos diferidos, incluyendo las partidas relativas a las depreciaciones y/o amortizaciones acumuladas, y las del ejercicio o periodo, según corresponda.

En la actualización de los distintos conceptos que integran este grupo, se expresará el valor de cada rubro del activo fijo y de su depreciación acumulada, así mismo de la amortización acumulada de los gastos por amortizar y/o cargos diferidos se actualizarán en pesos de poder adquisitivo a la fecha del balance. En cuanto a las depreciaciones y amortizaciones del ejercicio, su valor se expresará en pesos de poder adquisitivo promedio del ejercicio. No se considerarán activos en desuso.

Para el registro de la actualización se utilizarán cuentas de revaluación por cada rubro del activo no circulante. La actualización de las depreciaciones y amortizaciones del ejercicio, deberán registrarse afectando los resultados del ejercicio.

En la actualización de las operaciones derivadas de fluctuaciones cambiarias y los intereses provenientes de pasivos identificables con activos fijos, se procederá como sigue:

Se identificará el activo no circulante financiado con pasivos que originen las fluctuaciones cambiarias y/o intereses; se determinará en forma específica la parte de cargos que corresponderá incorporar a la actualización de los activos no circulantes y, por diferencia, la porción que constituya propiamente una pérdida cambiaria o un cargo por intereses, se deberán afectar los costos y gastos del ejercicio.

La cantidad que se determine como porción "capitalizable", de las fluctuaciones cambiarias e intereses, se cargará a la cuenta complementaria "Revaluación del Activo no circulante" que corresponda; si el monto de la actualización total del periodo es superior a la porción "capitalizable", la diferencia se cargará a la cuenta citada anteriormente. Asimismo, éste, no deberá exceder al importe total de la actualización del activo no circulante.

Respecto a reconocimiento de valores catastrales, estos se actualizarán de manera periódica de conformidad con la información obtenida del Registro Público

- b) *Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro).*

Nada que Manifestar

- c) *Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.*

Nada que Manifestar

- d) *Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.*

Nada que Manifestar

- e) *Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.*

Nada que Manifestar

- f) *Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.*

Nada que Manifestar



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

g) *Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.*

Nada que Manifestar

h) *Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.*

Nada que Manifestar

i) *Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.*

Nada que Manifestar

j) *Depuración y cancelación de saldos.*

Nada que Manifestar

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

a) *Activos en moneda extranjera.*

Nada que Manifestar

b) *Pasivos en moneda extranjera.*

Nada que Manifestar

c) *Posición en moneda extranjera.*

Nada que Manifestar

d) *Tipo de cambio.*

Nada que Manifestar

e) *Equivalente en moneda nacional.*

Nada que Manifestar

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

Nada que Manifestar

7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

a) *Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.*

La depreciación de los Bienes Muebles e Inmuebles se efectúa de manera mensual con el fin de homologar los procesos contables establecidos, registrando las adquisiciones a su valor histórico, y calculando la depreciación por medio del método de línea recta, de acuerdo a los porcentajes mencionados en las notas de desglose.



Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
1.2.3.1	Viviendas	50	2
1.2.3.2	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.3	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes inmuebles	20	5
1.2.4	BIENES MUEBLES		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración		
1.2.4.1.1	Muebles, Excepto Los Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Equipos de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipos de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.4	Equipo de Transporte		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
1.2.4.4.3	Equipo Aéreo Especial	5	20
1.2.4.4.4	Equipo Ferrovionario	5	20
1.2.4.4.5	Embarcaciones	5	20
1.2.4.4.9	Otros Equipos de Transporte	5	20
1.2.4.5	Equipo de Defensa y Seguridad		
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de	10	10
1.2.4.6.4	Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Maquinaria -Herramientas	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10
1.2.4.8	Activos Biológicos		
1.2.4.8.1	Bovinos	5	20
1.2.4.8.2	Porcinos	5	20
1.2.4.8.3	Aves	5	20
1.2.4.8.4	Ovinos y Caprinos	5	20
1.2.4.8.5	Peces y Acuicultura	5	20
1.2.4.8.6	Eurinos	5	20
1.2.4.8.7	Especies Menores y de Zoológico	5	20
1.2.4.8.8	Arboles y Plantas	5	20
1.2.4.8.9	Otros Activos Biológicos	5	20

b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionados por deterioro.

Nada que Manifestar

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

Nada que Manifestar

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

Nada que Manifestar

e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

Nada que Manifestar

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

Nada que Manifestar

g) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

Nada que Manifestar

h) Administración de activos: planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Nada que Manifestar

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

Nada que Manifestar

b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

Nada que Manifestar

c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

Nada que Manifestar

d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.

Nada que Manifestar



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

Nada que Manifestar

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

a) Por ramo administrativo que los reporta.

Nada que Manifestar

b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquellos que conforman el 80% de las disponibilidades.

Nada que Manifestar

9. Reporte de la Recaudación

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

Al 30 de Septiembre del presente ejercicio, Instituto a recaudado los siguientes recursos:

Subsidio Federal	
Mes	Importe
Enero	\$ -
Febrero	\$ 11,118,047.00
Marzo	\$ 4,005,040.00
Abril	\$ 7,287,346.00
Mayo	\$ 5,143,213.00
Junio	\$ 5,143,213.00
Julio	\$ 7,287,346.00
Agosto	\$ 4,954,581.00
Septiembre	\$ 4,954,581.00
Octubre	\$ -
Noviembre	\$ -
Diciembre	\$ -
Política Salarial	\$ 3,359,202.70
Total	\$ 53,252,569.70

Subsidio Estatal	
Mes	Importe
Enero	\$ 8,000,000.00
Febrero	\$ 8,000,000.00
Marzo	\$ 7,500,000.00
Abril	\$ 7,000,000.00
Mayo	\$ 7,000,000.00
Junio	\$ 9,000,000.00
Julio	\$ 9,000,000.00
Agosto	\$ 9,000,000.00
Septiembre	\$ 7,000,000.00
Octubre	\$ -
Noviembre	\$ -
Diciembre	\$ -
Política Salarial	\$ -
Total	\$ 71,500,000.00

Recursos Propios	
Mes	Importe
Enero	\$ 795,778.37
Febrero	\$ 604,930.86
Marzo	\$ 1,423,010.20
Abril	\$ 595,579.88
Mayo	\$ 942,261.55
Junio	\$ 1,228,089.85
Julio	\$ 2,216,221.81
Agosto	\$ 1,746,903.00
Septiembre	\$ 2,569,323.12
Octubre	\$ -
Noviembre	\$ -
Diciembre	\$ -
Política Salarial	
Total	\$ 12,122,098.64

Los Ingresos propios se integran por la venta los servicios de capacitación que ofrece el Instituto, los subsidios Federal y Estatal se encuentran de acuerdo al anexo de ejecución, al convenio de apoyo financiero y anexos y apartados adheridos a éstos.

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

INGRESO	Ejercicio 2025		
	ICATEQ	TBC	TOTAL
Ingresos totales	\$142,474,836.64	\$26,256,544.36	\$168,731,381.00
Ingresos por venta de bienes y servicios	\$ 11,629,321.00	\$ -	\$ 11,629,321.00
Transferencias internas y asignaciones al Sector Público (Estatal)	\$ 85,312,088.64	\$16,401,930.36	\$101,714,019.00
Transferencias internas y asignaciones al Sector Público (Federal)	\$ 45,533,427.00	\$ 9,854,614.00	\$ 55,388,041.00

La proyección se revela con base a lo autorizado en la Ley de Ingresos

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un periodo igual o menor a 5 años.

El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro, no tuvo deudas de carácter federal.

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

Nada que Manifestar

11. Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

Nada que Manifestar



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

12. Proceso de Mejora

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno.

Se han implementado diversas políticas de control interno, de acuerdo a la actualización que se han hecho al Manual de Organización, así como a las necesidades de El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro, con el objeto de optimizar el desarrollo de las mismas.

El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro tiene por objetivo fortalecer el desarrollo sustentable del Estado, mediante una capacitación de calidad y oportuna, para mejorar la calidad de vida de la población Queretana.

Administrar los recursos humanos, materiales y financieros de El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro, basándose en los lineamientos establecidos por la normatividad aplicable.

Integrar, ejercer y controlar el presupuesto de egresos y fondo fijo revolvente asignado a El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro, de acuerdo a la normatividad establecida.

Tramitar los movimientos o incidencias de personal y movimiento de plantilla ante la Dirección de Recursos Humanos de Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo.

Gestionar ante las entidades y dependencias competentes, la adquisición de bienes muebles e inmuebles necesarios para el correcto funcionamiento del Instituto.

Formular y actualizar el inventario de bienes muebles e inmuebles con que cuente el ICATEQ, para llevar el control del estado que guardan y su ubicación.

Coordinar y supervisar la aplicación de manuales administrativos, de organización y procedimientos, así como promover, su modificación o actualización.

Detectar necesidades de capacitación del personal y tramitar ante las instancias correspondientes los cursos requeridos, así como promoverlos ante los interesados, para la actualización y desarrollo del capital humano.

Tramitar y supervisar los servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de los bienes muebles, así como de conservación de los inmuebles propiedad del Instituto, para garantizar su óptima utilización y el buen estado de los mismos.

Controlar los resguardos de los vehículos asignados, así como el consumo de combustible o lubricantes.

Coordinar la implantación e instrumentación de controles y procedimientos internos que conlleven a proporcionar servicios de calidad y a la simplificación administrativa.

Coordinar la elaboración y/o actualización de los Manuales Administrativos, así como vigilar y difundir su implantación.

Llevar a cabo trámites de modificaciones, transferencias, recalendarizaciones y reembolsos de los recursos del gasto corriente para contar con suficiencia presupuestal y poder cumplir con los objetivos establecidos.

Revisar los saldos de aquellas partidas presupuestales que se encuentren a punto de agotarse a efecto de llevar a cabo la reposición oportunamente.

Controlar y comprobar el fondo revolvente que se le asigne, así como tramitar y vigilar la reposición del mismo.

Integrar la información correspondiente de cada una de las áreas que conforman a este Instituto, para la formulación del Programa Operativo Anual de la misma.

Verificar el avance programático-financiero de las diferentes áreas, para llevar a cabo la elaboración de los reportes trimestrales del Programa Operativo Anual.

Integrar y enviar los informes y reportes sobre los recursos financieros, humanos y materiales, que sean requeridos.

Verificar la documentación comprobatoria de los gastos, en materia de requisitos fiscales establecidos.

Proporcionar asesoría y apoyo sobre la elaboración de reportes trimestrales, requisiciones y apoyos, a las áreas que integran este Instituto de Capacitación, entre otras.

Las políticas de operación y administración son fijadas por la H. Junta Directiva del ICATEQ y son de aplicación general

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Nada que Manifestar

13. Información por Segmentos

Quando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

Nada que Manifestar

14. Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el periodo posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

Nada que Manifestar

15. Partes Relacionadas

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Nada que Manifestar

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

1. *Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones, y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.*

DESCRIPCIÓN	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
INGRESOS DE GESTIÓN		
PRODUCTOS	\$ 5,921	Corresponde a los rendimientos generados
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$ 12,476,370	Venta de cursos de capacitación
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES		
TRANSFERENCIAS	\$ 121,257,141	Corresponde a los subsidios por Anexo de Ejecución y Convenio de Apoyo Financieros, tanto Federal como Estatal y subsidio por Política Salarial
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS		
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS		
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	\$ 133,739,432	

Gastos y Otras Pérdidas:

1. *Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.*

DESCRIPCIÓN	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 97,494,586	Corresponde en su mayoría al costo de la plantilla
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 8,581,271	Corresponde a becas y pensiones
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA		
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ 5,794,443	Corresponde a las depreciaciones
INVERSIÓN PÚBLICA		
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	\$ 111,870,300	

Nombre de la cuenta	Monto Individual	%	Explicación
Remuneraciones al personal de carácter permanente	\$ 40,869,349.07	50.90%	Corresponde a la plantilla del personal
Seguridad Social	\$ 11,873,772.79	15.08%	Corresponde a las cuotas de seguridad social
Materiales de Administración, emisión de documentos	\$ 1,080,746.64	38.57%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto
Combustibles, lubricantes y aditivos	\$ 733,139.86	26.17%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto
Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	\$ 6,241,791.40	39.15%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto
Otros servicios comerciales	\$ 2,040,794.02	15.13%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto
Ayudas sociales	\$ 1,471,611.00	17.15%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

Pensiones y jubilaciones	\$ 7,109,660.40	82.85%	Corresponde a pago de pensiones y jubilaciones
Mobiliario y equipo de administracion	\$ 133,459.37	29.34%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto
Mobiliario y equipo educacional y redreativo	\$ 129,453.48	28.46%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto
Maquinaria, otros equipos y maquinaria	\$ 154,149.14	33.89%	Corresponde a las depreciaciones
Depreciacion de bienes muebles	\$ 3,962,418.99	73.39%	Corresponde a las depreciaciones
Depreciacion de bienes inmuebles	\$ 1,111,168.98	20.58%	Corresponde a las depreciaciones

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

• **Efectivo y Equivalentes**

1. Se informará acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones temporales se revelará su tipo y monto.

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2025
BANCOS/TESORERÍA	\$ 42,937,085.59
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$ -
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECIFICA	
Suma	\$ 42,937,085.59

Bancos/Tesorería

Representa el monto disponible en instituciones bancarias, su importe se integra por:

Banco	Importe
CTA 201 NOMINA	\$ 1,099,339.60
CTA 953 BECAS	\$ 115,814.87
CTA 255 ICATEQ ESTATAL PARTICIPACIONES 2021	\$ 11,838.00
CTA 364 ICATEQ ESTATAL PARTICIPACIONES 2022	\$ 51,804.34
CTA 305 ICATEQ ESTATAL CONVENIO 2022	\$ 1,459,182.74
CTA 216 TBC ESTATAL 2022	\$ 191,678.39
CTA 955 ICATEQ ESTATAL CONVENIO-ANEXO 2021	\$ 232,960.20
CTA 754 INGRESOS PROPIOS	\$ 10,351,127.30
CTA 830 TBC ESTATAL 2023	\$ 5,871.32
CTA 833 ICATEQ ESTATAL CONVENIO 2023	\$ 1,157.36
CTA 787 ICATEQ ESTATAL PARTICIPACIONES 2023	\$ 2,734.02
CTA 752 ICATEQ ESTATAL PARTICIPACIONES 2024	\$.00
CTA 4787 ICATEQ ESTATAL CONVENIO 2024	\$.00
CTA 809 TBC ESTATAL PARTICIPACIONES 2024	\$ 105,807.18
CTA 817 TBC ESTATAL CONVENIO-ANEXO 2024	\$ 312,546.52
CTA 984 ICATEQ FEIEF ICATEQ	\$.00
CTA 517 TBC FEIEF ICATEQ	\$.00
CTA 445 ICATEQ FEDERAL 2025	\$ 13,035,091.23
CTA 534 TBC FEDERAL 2025	\$ 1,759,948.42
CTA 232 ICATEQ ESTATAL CONVENIO-ANEXO 2025	\$ 1,468,323.15
CTA 305 TBC ESTATAL CONVENIO-ANEXO 2025	\$ 442,533.10
CTA 127 ICATEQ ESTATAL PARTICIPACIONES 2025	\$ 2,273,809.46
CTA 402 TBC ESTATAL PARTICIPACIONES 2025	\$ 43,902.84
CTA 460 NOMINA BANAMEX	\$ 97.11
CTA 915 INTERVENCION EDUCATIVA 2025	\$ 9,971,518.44
Suma	\$ 42,937,086

Inversiones Temporales

Banco	Importe
Nada que manifestar	\$ -
Suma	\$ -



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

• Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

2. Por tipo de contribución se informará el monto que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A	FACTIBILIDAD DE COBRO
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO		\$ -		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO		\$ -		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		\$ -		
DERECHOS		\$ -		
PRODUCTOS		\$ -		
APROVECHAMIENTOS		\$ -		
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS		\$ -		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		\$ -		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		\$ -		
TOTAL		\$ -		

3. Se informará, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informará de las características cualitativas relevantes que le afecten a estas cuentas.

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
---	-------	------------------------------

a) Menor o igual a 90 días

CUENTAS POR COBRAR	\$ 937,537.99	Corresponde a cuentas por recuperar de ejercicios
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	\$ 103,050.37	Corresponde a gastos por comprobar que se recuperan en los meses subsecuentes
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	\$ 50,000.00	Corresponde a Fondo revolvente el cual se comprueba en su totalidad el 31 de diciembre de 2025
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
Subtotal	\$ 1,090,588.36	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
Subtotal	\$ -	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
Subtotal	\$ -	

d) Mayor a 365 días

CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
Subtotal	\$ -	
TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	\$ 1,090,588.36	

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
--	-------	------------------------------

a) Menor o igual a 90 días

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
Subtotal	\$ -	



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$32,332.50	Correponde a anticipo a proveedores como Informática UG, complejos turísticos, los cual se comprobarán una vez concluida la operación
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
Subtotal	\$ 32,332.50	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
Subtotal	\$ -	

d) Mayor a 365 días

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
Subtotal	\$ -	
TOTAL	\$ 32,332.50	

- Se clasificarán como inventarios los bienes disponibles para su transformación. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes. En la nota se informará del sistema de costeo y método de valuación aplicados a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA	NO APLICA			
INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS				
INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN				
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN				
BIENES EN TRANSITO				

Almacenes

5. De la cuenta Almacenes se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.
NADA QUE MANIFESTAR

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
ALIMENTOS Y UTENSILIOS			
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN			
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO			
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS			
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS			
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD			
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO			



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

• Inversiones Financieras

6. De la cuenta de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos se informarán los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.
NADA QUE MANIFESTAR.

FIDEICOMISOS	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES			
TOTAL		\$ -	

7. Se informarán los saldos e integración de las cuentas: Participaciones, Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	
TOTAL	\$ -

• Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos.

BIENES MUEBLES

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 805,682.90	\$ 23,199,444.23	lineal	10%	Normativa CONAC	En uso
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$ 529,246.32	\$ 12,803,411.16	lineal	20%	Normativa CONAC	En uso
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	\$ -	\$ -	lineal		Normativa CONAC	En uso
EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 1,393,169.85	\$ 7,169,678.04	lineal	20%	Normativa CONAC	En uso
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	\$ -	\$ -	lineal		Normativa CONAC	En uso
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ 1,234,319.92	\$ 14,146,197.63	lineal	10%	Normativa CONAC	En uso
EQUIPO DE COMPUTO	\$ -	\$ (566.19)	lineal		Normativa CONAC	En uso
TOTAL	\$ 3,962,418.99	\$ 57,318,164.87				



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

BIENES INMUEBLES

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	\$ 1,111,168.98	\$ 6,608,707.76	lineal	2%	Nomatividad CONAC	En uso
INFRAESTRUCTURA	\$ -	\$ -				
OTROS BIENES INMUEBLES	\$ -	\$ -				
TOTAL	\$ 1,111,168.98	\$ 6,608,707.76				

9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados.

ACTIVOS INTANGIBLES

ACTIVO INTANGIBLE	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	\$ -		\$ 325,454.46	\$ 917,602.05	33.33	
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	\$ -		\$ -	\$ -		
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	\$ -		\$ -	\$ -		
LICENCIAS	\$ -		\$ -	\$ -		
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	\$ -		\$ -	\$ -		
TOTAL	\$ -		\$ 325,454.46	\$ 917,602.05		

• Estimaciones y Deterioros

10. Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables, estimación de inventarios, deterioro de activos biológicos y cualquier otra que aplique.

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	NO APLICA
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	
DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

• Otros Activos

11. De las cuentas de otros activos, se informará por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

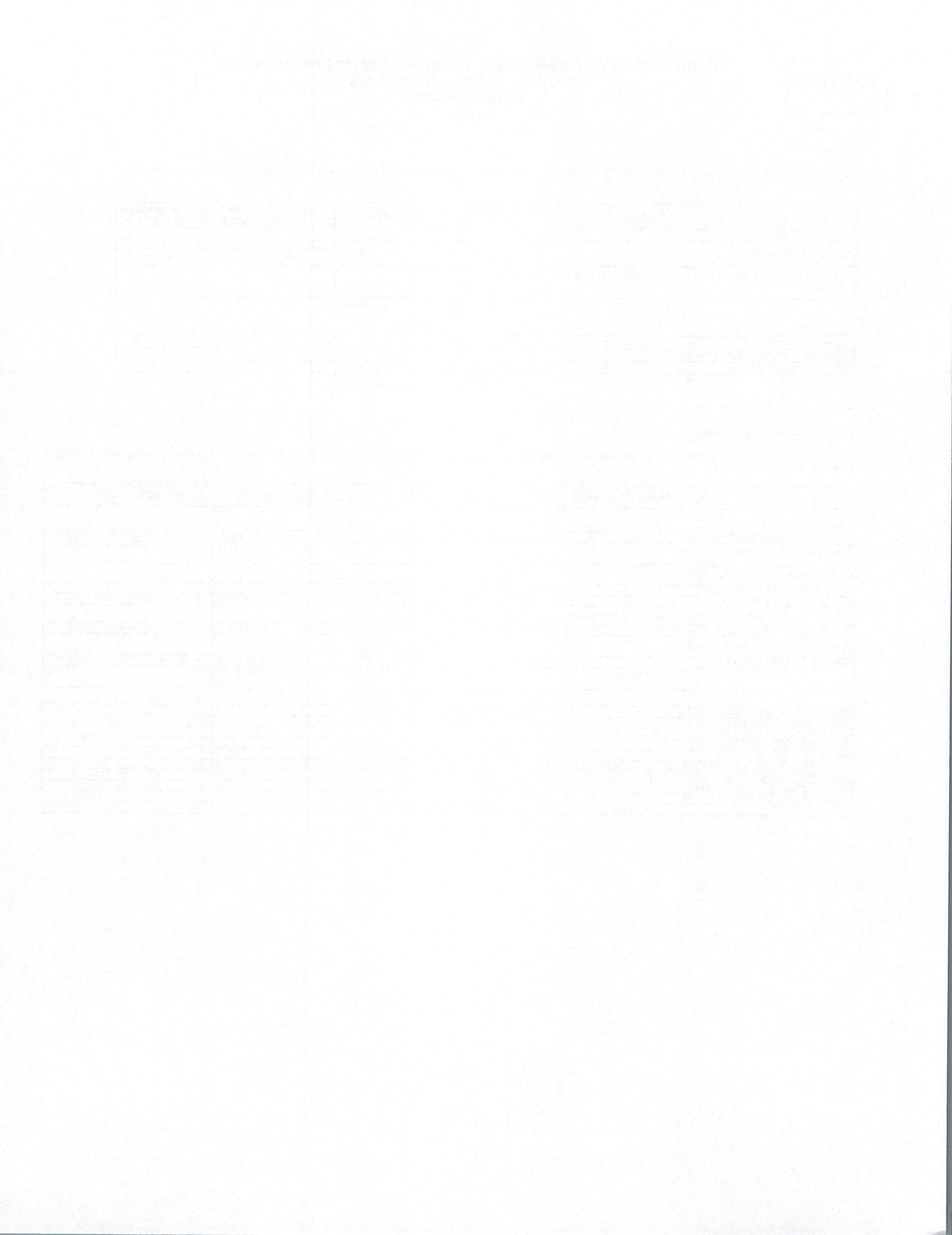
CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Otros Activos Circulante		
BIENES EN GARANTÍA	\$ 177,789.06	Digitales en Tecnología Aplicada, Abastecedora de soldadura y herramientas especializadas, Infra SA de CV, Informática UG
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	\$ -	
Sub-total	\$ 177,789.06	
Otros Activos no Circulante		
BIENES EN CONCESIÓN	\$ -	NO APLICA
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$ -	
BIENES EN COMODATO	\$ -	
Sub-total	\$ -	

Pasivo

• Cuentas y Documentos por pagar

1. Se elaborará una relación de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informará sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

CUENTAS POR PAGAR	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	\$ 881,866.14	Se cuenta con el recurso para cumplir la obligación
PROVEEDORES POR PAGAR	\$ 1,361,384.11	Se cuenta con el recurso para cumplir la obligación
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	\$ 70,336.00	Se cuenta con el recurso para cumplir la obligación
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	\$ 1,173,644.25	Se cuenta con el recurso para cumplir la obligación
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$ 29,329.68	Se cuenta con el recurso para cumplir la obligación
Subtotal	\$ 3,516,560	
b) Mayor a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		
PROVEEDORES POR PAGAR		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Subtotal	\$ -	





INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		
PROVEEDORES POR PAGAR		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Subtotal	\$	-

d) Mayor a 365 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		
PROVEEDORES POR PAGAR		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Subtotal	\$	-
TOTAL	\$	3,516,560

DOCUMENTOS POR PAGAR	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
----------------------	-------	----------------------

a) Menor o igual a 90 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	\$	2,259,110.90	Se cuenta con el recurso para el pago, una vez que se concluyan los procesos se realizará el pago correspondiente
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS			
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR			
Subtotal	\$	2,259,110.90	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

DOCUMENTOS COMERCIALES			
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS			
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR			
Subtotal	\$	-	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

DOCUMENTOS COMERCIALES			
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS			
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR			
Subtotal	\$	-	

d) Mayor a 365 días

DOCUMENTOS COMERCIALES			
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS			
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR			
Subtotal	\$	-	
TOTAL	\$	2,259,110.90	

• Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

2. Se informará de manera agrupada el monto de los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

A CORTO PLAZO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA			NO APLICA
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN			
FONDOS CONTINGENTES			
FONDOS DE FIDEICOMISOS			
OTROS FONDOS DE TERCEROS			
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA			
Sub-total	\$	-	

A LARGO PLAZO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA			NO APLICA
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN			
FONDOS CONTINGENTES			
FONDOS DE FIDEICOMISOS			
OTROS FONDOS DE TERCEROS			
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA			
Sub-total	\$	-	



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

• **Pasivos Diferidos**

3. Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas, y operaciones contables no presupuestarias debido a que se integran también por saldos de ejercicios anteriores.

Concepto	2025
PASIVO CIRCULANTE	\$ -
PASIVO NO CIRCULANTE	\$ -
Suma de Pasivo	\$ -

• **Provisiones**

4. Se informará de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten. Nada que manifestar

• **Otros Pasivos**

5. De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.
NADA QUE MANIFESTAR

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
APORTACIONES		
Actualización del Patrimonio	\$ -	
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles e Infraestructura		
Bienes Muebles		
Bienes Intangibles		
DONACIONES DE CAPITAL		
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles e Infraestructura		
Bienes Muebles		
Bienes Intangibles		
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$ -	
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles e Infraestructura	\$ -	
Bienes Muebles	\$ -	
Bienes Intangibles		



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

2. Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 21,869,132	Se debe al resultado del ejercicio, donde los recursos proceden principalmente de los subsidios Estatal y Federal y por la venta de Cursos de Capacitación
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 17,088,358	
REVALÚOS		
Revalúo de Bienes Inmuebles		
Revalúo de Bienes Muebles		
Reavalúo de Bienes Intangibles		
RESERVAS		
Reserva de Patrimonio		
Reservas Territoriales		
Reservas por Contingencia		
RECTIFICACIONES DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 395,400.27	
Cambios en Políticas Contables		
Cambios por Errores Contables	\$ 395,400.27	

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1. Presentar el análisis de las cifras del periodo actual (2025) y periodo anterior (2024) del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, respecto a la composición del

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo y Equivalentes	\$ -	\$ -
Bancos/Tesorería	\$ 42,937,086	\$ 46,798,486
Bancos/Dependencias y Otros	\$ -	\$ -
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ -
Fondos con Afectación Específica	\$ -	\$ -
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ -	\$ -
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -
Total	\$ 42,937,086	\$ 46,798,486

Let f be a function defined on a domain D in $\mathbb{R}^n$. Suppose that f has a local extremum at a point $a \in D$. If a is an interior point of D , then the gradient of f at a must be zero. This is a necessary condition for a local extremum. However, it is not sufficient. For example, the function $f(x, y) = x^2 + y^2$ has a local minimum at $(0, 0)$, but the gradient is zero at this point. To find local extrema of a function f on a domain D , we must consider the boundary of D as well as the interior points. The Lagrange multiplier method is a technique for finding local extrema of a function f on a domain D defined by a constraint $g(x, y, z) = 0$. The method involves finding the points where the gradient of f is parallel to the gradient of g . This is done by introducing a Lagrange multiplier λ and solving the system of equations $\nabla f = \lambda \nabla g$ and $g(x, y, z) = 0$. The solutions to this system are the points where f has a local extremum on the domain D .

The Lagrange multiplier method is a powerful tool for finding local extrema of a function on a domain defined by a constraint. It is particularly useful when the domain is a surface in $\mathbb{R}^n$. The method involves finding the points where the gradient of the function is parallel to the gradient of the constraint function. This is done by introducing a Lagrange multiplier λ and solving the system of equations $\nabla f = \lambda \nabla g$ and $g(x, y, z) = 0$. The solutions to this system are the points where f has a local extremum on the domain D .



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

2. Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente Pagadas			
Concepto	2025		2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en	\$	-	\$ -
Terrenos	\$	-	\$ -
Viviendas	\$	-	\$ -
Edificios no Habitacionales	\$	-	\$ -
Infraestructura	\$	-	\$ -
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$	-	\$ -
Otros Bienes Inmuebles	\$	-	\$ -
Bienes Muebles	\$	297,469	\$ 9,120,910
Mobiliario y Equipo de Administración	\$	13,866	\$ 366,978
Mobiliario y Equipo Educaciones y Recreativo	\$	129,453	\$ 328,135
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$	-	\$ -
Vehículos y Equipo de Transporte	\$	-	\$ -
Equipo de Defensa y Seguridad	\$	-	\$ -
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$	154,149	\$ 8,425,798
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$	-	\$ -
Activos Biológicos	\$	-	\$ -
Otras Inversiones	\$	37,811	\$ 1,301,082
Total	\$	335,280	\$ 10,421,992

3. Presentar la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el siguiente cuadro:

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS	
CONCEPTO	2025
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	\$ 21,869,132
Depreciación	\$ 5,794,442.70
Indremento en las provisiones	\$ (30,008,913.37)
Cuentas por pagar a corto Plazo	\$ (12,107,021.50)
Otros Pasivoa a corto Plazo	\$ -
Fondos y bienes de terceros en garatia y/o Administracion	
Reintegros a la federación que afectan al resultado de ejercicios	\$ (15,013,542.87)
Reintegro estatal	\$ (2,888,349.00)
Incremento en cuentas por cobrar	\$ (1,180,781.71)
Almacen	
Deremento en provisiones	\$ (1,592,991.08)
Derecho a recibir efectivo y equivalentes	\$ 412,209.37
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$ (3,526,120)

Los conceptos incluidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el cuadro anterior son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para elaborar este cuadro.



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables		
(Cifras en pesos)		
1. INGRESOS PRESUPUESTARIOS		\$ 133,739,432
2. Más ingresos contables no presupuestarios	\$ -	\$ -
Ingresos Financieros	\$ -	
Incremento por variación de inventarios	\$ -	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$ -	
Disminución del exceso de provisiones	\$ -	
Otros ingresos y beneficios varios	\$ -	
Otros ingresos contables no presupuestarios	\$ -	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	\$ -	\$ -
Productos de capital	\$ -	
Aprovechamientos capital	\$ -	
Ingresos derivados de financiamientos	\$ -	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	\$ -	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	\$ -	\$ 133,739,432
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables		
(Cifras en pesos)		
1. TOTAL DE EGRESOS PRESUPUESTARIOS		\$ 106,530,731
2. Menos egresos presupuestarios no contables	\$ -	\$ 3,256,694.26
Materias primas y materiales de producción y comercialización	\$ -	
Materiales y suministros	\$ 2,801,820.91	
Mobiliario y equipo de administración	\$ 133,459.37	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$ 129,453.48	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$ -	
Vehículos y equipo de transporte	\$ -	
Equipo de defensa y seguridad	\$ -	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$ 154,149.14	
Activos biológicos	\$ -	
Bienes inmuebles	\$ -	
Activos intangibles	\$ 37,811.36	
Obra pública en bienes de dominio público	\$ -	
Obra pública en bienes propios	\$ -	
Acciones y participaciones de capital	\$ -	
Concesión de préstamos	\$ -	
Compra de títulos y valores	\$ -	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	\$ -	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	\$ -	
Amortización de la deuda pública	\$ -	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$ -	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$ -	
3. Más Gasto Contables No Presupuestales	\$ -	\$ 8,596,263.61
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$ 5,794,442.70	
Provisiones	\$ -	
Disminución de inventarios	\$ -	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$ -	
Aumento por insuficiencia de provisiones	\$ -	
Materiales y suministros (consumos)	\$ 2,801,820.91	
Otros Gastos	\$ -	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$ -	
4. Total Gasto Contable (4 = 1 + 2 - 3)	\$ -	\$ 111,870,300

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las Notas de Memoria contendrán información sobre las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias que se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del ente público; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

- Contables: NADA QUE MANIFESTAR

Valores

Emisión de obligaciones

Avales y garantías

Juicios

Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

Se informará al menos lo siguiente:

- Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado y otros.

CONCEPTO	IMPORTE
VALORES	
EMISIÓN DE OBLIGACIONES	
AVALES Y GARANTÍAS	
JUICIOS	
INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	
BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO	
Suma CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	\$ -

- Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros. Nada que Manifestar.

CONCEPTO	TIPO	MONTO
Valores en Custodia		
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado		
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado		

- Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento. Nada que Manifestar

CONCEPTO	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna				
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública				
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública				
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa				

- Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto, tasa y vencimiento. Nada que Manifestar.

CONCEPTO	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados				
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar				
Fianzas Otorgadas para Respalidar				

- Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución. Se adjunta información referida

CONCEPTO	TIPO	MONTO
Demanda Judicial en Proceso de Resolución		



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
SEPTIEMBRE 2025
(pesos)

5. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato. Nada que Manifestar.

CONCEPTO	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares			

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIO
Cuentas de ingresos

• Ingresos

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 168,731,381
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 47,970,694
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ 12,978,745
Ley de Ingresos Devengada	\$ 133,739,432
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 133,385,161

Al importe total de los abonos del rubro 8.1.4 Ley de Ingresos Devengada se le deberá restar las devoluciones del periodo que se reporta.

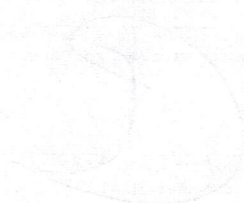
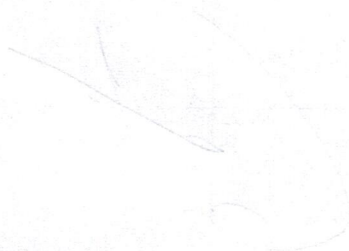
• Egresos

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 168,731,381
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 54,565,047
Modificaciones al Presupuesto de Egresos	\$ 23,468,879
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 137,635,213
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 106,530,731
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 105,364,308
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 104,478,670

SR: Saldo del rubro contenido en la Balanza de Comprobación
R: Rubro (Plan de Cuentas del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC)

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo ICATEQ

MAE. Agustín Casillas Gutiérrez
Director General del ICATEQ





INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Estado Analítico del Activo Del 01/ene./2025 al 30/sep./2025

Usr: llunac

Rep: rptEstadoAnalíticoDeActivosYPasivos_R

(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:20 a. m.

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del periodo	Abonos del periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	\$111,830,653.27	\$406,659,195.01	\$411,515,227.15	\$106,974,621.13	-\$4,856,032.14
ACTIVO CIRCULANTE	\$47,476,869.51	\$402,699,321.66	\$406,116,184.72	\$44,060,006.45	-\$3,416,863.06
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$46,798,485.97	\$263,447,189.88	\$267,308,590.26	\$42,937,085.59	-\$3,861,400.38
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$678,378.99	\$138,114,095.09	\$137,701,885.72	\$1,090,588.36	\$412,209.37
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$4.55	\$1,138,036.69	\$1,105,708.74	\$32,332.50	\$32,327.95
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	\$64,353,783.76	\$3,959,873.35	\$5,399,042.43	\$62,914,614.68	-\$1,439,169.08
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$46,890,364.92	\$0.00	\$0.00	\$46,890,364.92	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$78,934,980.21	\$417,061.99	\$0.00	\$79,352,042.20	\$417,061.99
ACTIVOS INTANGIBLES	-\$2,178,918.18	\$3,517,811.36	\$0.00	\$1,338,893.18	\$3,517,811.36
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-\$59,445,432.25	\$0.00	\$5,399,042.43	-\$64,844,474.68	-\$5,399,042.43
ACTIVOS DIFERIDOS	\$152,789.06	\$25,000.00	\$0.00	\$177,789.06	\$25,000.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ

M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez
Director General de ICATEQ

10/1

10/1



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: llunac

Rep: rptEstadoAnalíticoDeudaYPasivos

Fecha y hora de Impresión 06/oct./2025 09:20 a. m.

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Total de Otros Pasivos	Peso	México	\$17,882,692.58	\$5,775,671.08
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos	Peso	México	\$17,882,692.58	\$5,775,671.08



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: llunac

Rep: rptEstadoAnalíticoDeudaYPasivos

Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:20 a. m.

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ

M.A.E. Agustín Castillas Gutiérrez
Director General de ICATEQ

1

2



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025

PADRÓN INMOBILIARIO

N°	UBICACIÓN	USO	CONCEPTO	SUPERFICIE (MTS ²)	CLAVE CATASTRAL	NUMERO DE ESCRITURA	VALOR CATASTRAL	VALOR EN LIBROS	COMENTARIOS	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
			EDIFICIOS Y LOCALES							
1.2.3.3.	NEGRETA, CORREGIDORA	CAPACITACION	PLANTEL CORREGIDORA					3,119,827.42		
1.2.3.3.	COLORADO EL MARQUES	CAPACITACION	PLANTEL EL MARQUES					3,280,393.96		
1.2.3.3.	CADEREYTA DE MONTES	CAPACITACION	PLANTEL CADEREYTA					2,066,052.10		
1.2.3.3.	SANTA ROSA JAUREGUI	CAPACITACION	PLANTEL SANTA ROSA JAUREGUI					6,148,915.80		
1.2.3.3.	SAN JUAN DEL RIO	CAPACITACION	PLANTEL SAN JUAN DEL RIO					2,644,004.98		
1.2.3.3.	JALPAN DE SERRA	CAPACITACION	UNIDAD JALPAN	505.12	090100106030004	11004	923,040.16	1,363,140.16		
1.2.3.3.	EZEQUIEL MONTES	CAPACITACION	EZEQUIEL MONTES				2,421,275.56	6,421,275.56		
1.2.3.3.	QUERETARO	CAPACITACION	QUERETARO					21,846,754.94		
TOTAL								46,890,364.92		

BIENES MUEBLES ICATEQ

#	Tipo de Bien / Segmento	Código de Identificación	Número de Inventario	Monto unitario del bien	Descripción del bien
1	MATERIALES Y UTILES DE OF	2111000039-1	2111000039-1	2,729.00	08240602198005 ARMARIO METROPOL
2	PERFORADORA	2111000120-1	2111000120-1	2,127.50	8240632014001
3	PERFORADORA	2111000120-2	2111000120-2	2,127.50	8240652014002
4	PERFORADORA	2111000120-3	2111000120-3	6,043.60	8240621914059
5	PERFORADORA	2111000120-4	2111000120-4	6,043.60	8240621914060
6	PODIUM MADERA	2111000127-1	2111000127-1	25,630.00	82406530001
7	SALAMANDRA	2111000150-1	2111000150-1	4,544.80	8240642467001
8	TRANSPORTADOR	2111000170-1	2111000170-1	5,143.61	82406419181006
9	TRANSPORTADOR	2111000170-2	2111000170-2	5,143.61	82406419181003
10	TRANSPORTADOR	2111000170-3	2111000170-3	5,143.61	82406419181005
11	TRANSPORTADOR	2111000170-4	2111000170-4	5,143.61	82406419181004
12	TRANSPORTADOR	2111000170-5	2111000170-5	2,001.00	82406220181002
13	TRANSPORTADOR	2111000170-6	2111000170-6	80,500.00	8240633611002
14	PIZARRON	2111000178-1	2111000178-1	8,500.01	8240642664001
15	PIZARRON	2111000178-2	2111000178-2	8,500.00	8240642664002
16	PIZARRON	2111000178-3	2111000178-3	2,900.00	8240612118050
17	PIZARRON	2111000178-4	2111000178-4	3,300.00	8240652118049
18	PIZARRON	2111000178-5	2111000178-5	24,108.28	8240652118052
19	PIZARRON	2111000178-6	2111000178-6	38,744.00	8240652118051
20	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-1	2141000026-1	3,666.02	8240643618004
21	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-10	2141000026-10	392,950.00	8240623618012
22	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-11	2141000026-11	1,112,776.40	8240623618013
23	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-12	2141000026-12	1,112,776.40	8240623618014
24	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-13	2141000026-13	56,706.60	82406219102009
25	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-2	2141000026-2	3,666.02	8240643618010
26	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-3	2141000026-3	78,532.00	8240653432020
27	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-4	2141000026-4	78,532.00	8240673432019
28	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-5	2141000026-5	237,424.00	82406119109001
29	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-6	2141000026-6	237,424.00	82406219109002
30	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-7	2141000026-7	6,631.14	82406419109004
31	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-8	2141000026-8	31,436.00	824062160117079
32	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-9	2141000026-9	392,950.00	8240623618011
33	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-1	2171000001-1	42,350.00	082406219131001 ALINEADOR DE INVEC
34	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-10	2171000001-10	19,140.00	08240653430004 ANALIZADOR OSCILO
35	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-100	2171000001-100	1,429.99	824063182900
36	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-101	2171000001-101	15,556.00	8240601829008
37	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-102	2171000001-102	5,094.00	8240641829006
38	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-103	2171000001-103	15,556.00	8240601829009
39	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-104	2171000001-104	6,000.24	8240651915013
40	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-105	2171000001-105	2,496.92	8240602382001
41	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-106	2171000001-106	3,826.84	8240652382004
42	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-107	2171000001-107	35,869.65	8240602194005
43	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-108	2171000001-108	11,400.84	82406219172006
44	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-109	2171000001-109	1,403.89	82406219205001
45	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-11	2171000001-11	2,400.00	082406419125002 BALANCEADOR
46	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-110	2171000001-110	16,176.20	82406319235002
47	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-111	2171000001-111	13,548.80	82406619235001
48	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-112	2171000001-112	22,040.00	82406524112006
49	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-113	2171000001-113	16,376.68	82406419208002
50	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-114	2171000001-114	10,925.00	82406219104002
51	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-115	2171000001-115	1,870.00	8240632394001
52	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-116	2171000001-116	182,045.00	82406219107002
53	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-117	2171000001-117	182,045.00	82406119107001
54	MATERIAL Y UTILES DE ENSE	2171000001-118	2171000001-118	1,480.63	8240633796007

BIENES MUEBLES ICATEQ

#	Tipo de Bien / Segmento	Código de Identificación	Número de Inventario	Monto unitario del bien	Descripción del bien
3355	SOFTWARE	5911000001-39	5911000001-39	111,579.24	82406816011703
3356	SOFTWARE	5911000001-4	5911000001-4	11,032.39	0824060160117065 ADOBE WEB PREMIU
3357	SOFTWARE	5911000001-40	5911000001-40	12,965.59	824060160117066
3358	SOFTWARE	5911000001-41	5911000001-41	2,630.13	824060160117070
3359	SOFTWARE	5911000001-42	5911000001-42	113,888.80	824060160117063
3360	SOFTWARE	5911000001-5	5911000001-5	6,371.88	0824060160117068 ASPEL COI 5.7.1 USR
3361	SOFTWARE	5911000001-6	5911000001-6	6,937.50	0824060160117069 ASPEL NOI 4.5.1 USR
3362	SOFTWARE	5911000001-7	5911000001-7	12,538.44	0824060160117067 ASPEL SAE 4.6.1 USR
3363	SOFTWARE	5911000001-8	5911000001-8	1,250.00	0824061160117071 CONTRAQUI CONTAI
3364	SOFTWARE	5911000001-9	5911000001-9	1,250.00	0824062160117072 CONTRAQUI CONTAI
3365	VENTILADOR INDUSTRIAL	5641000002-1	5641000002-1	4,518.81	
3366	VENTILADOR INDUSTRIAL	5641000002-2	5641000002-2	4,518.81	
3367	VENTILADOR INDUSTRIAL	5641000002-3	5641000002-3	4,518.81	
3368	VENTILADOR INDUSTRIAL	5641000002-4	5641000002-4	4,518.81	
3369	LAVABOS	5291000138-1	5291000138-1	11,600.00	
3370	LAVABOS	5291000138-2	5291000138-2	11,600.00	
3371	SILLONES	5291000145-1	5291000145-1	5,220.00	
3372	SILLONES	5291000145-2	5291000145-2	5,220.00	
3373	SILLONES	5291000145-3	5291000145-3	5,220.00	
3374	SILLONES	5291000145-4	5291000145-4	5,220.00	
3375	Silla reclinable para barbe	5291000153-3	5291000153-3	14,210.00	
3376	SOPLADORA DE AIRE	5671000191-1	5671000191-1	14,021.50	
3377	PODADORA	5671000192-1	5671000192-1	20,752.40	
3378	BOCINA	5211000015-4	5211000015-4	18,558.84	
3379	ANTORCHA MIG	5671000190-1	5671000190-1	9,550.00	
3380	ANTORCHA MIG	5671000190-2	5671000190-2	9,550.00	
3381	ANTORCHA MIG	5671000190-3	5671000190-3	9,550.00	
3382	ANTORCHA MIG	5671000190-4	5671000190-4	9,550.00	
3383	ANTORCHA MIG	5671000190-5	5671000190-5	9,550.00	
3384	ANTORCHA MIG	5671000190-6	5671000190-6	9,550.00	
3385	SILLON HIDRAULICO DE BA	5291000151-1	5291000151-1	14,203.75	
3386	SILLON HIDRAULICO DE BA	5291000151-2	5291000151-2	14,203.75	
3387	SILLON HIDRAULICO DE BA	5291000151-3	5291000151-3	14,203.75	
3388	TELEVISION	5211000086-15	5211000086-15	9,993.40	
3389	VENTILADOR INDUSTRIAL	5641000002-5	5641000002-5	5,500.00	
3390	VENTILADOR INDUSTRIAL	5641000002-6	5641000002-6	5,500.00	
3391	VENTILADOR INDUSTRIAL	5641000002-7	5641000002-7	5,500.00	
3392	VENTILADOR INDUSTRIAL	5641000002-8	5641000002-8	5,500.00	
3393	VENTILADOR INDUSTRIAL	5641000002-9	5641000002-9	5,500.00	
3394	VENTILADOR INDUSTRIAL	5641000002-10	5641000002-10	5,500.00	
3395	VENTILADOR INDUSTRIAL	5641000002-11	5641000002-11	5,500.00	
3396	VENTILADOR INDUSTRIAL	5641000002-12	5641000002-12	5,499.99	
3397	GABINETE PARA ARCHIVO	5111000033-1	5111000033-1	7,447.20	
3398	BOILER ELECTRICO	5191000188-1	5191000188-1	6,418.78	
3399	REFRIGERADOR (COCINA)	5191000152-18	5191000152-18	5,932.52	
	MESA DE TRABAJO	5111000056-73	5111000056-73	4,864.20	
	MESA DE TRABAJO	5111000056-74	5111000056-74	4,864.20	
	MESA DE TRABAJO	5111000056-75	5111000056-75	4,864.21	
	HORNO COCINA (GAS O E	5191000082-22	5191000082-22	27,092.21	
	REFRIGERADOR (COCINA)	5191000152-19	5191000152-19	42,890.19	
	PARRILLA DE GAS	5191000189-1	5191000189-1	4,943.84	
	PARRILLA DE GAS	5191000189-2	5191000189-2	4,943.84	
	TARJA PARA COCINA	5191000190-1	5191000190-1	12,356.84	
	TANQUE DE GAS ESTACION	5191000191-1	5191000191-1	6,841.34	
	TOTAL			\$ 79,352,042.20	#REF!

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

RELACIÓN DE LAS CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECÍFICAS, EN LAS CUALES SE DEPOSITARON LOS RECURSOS FEDERALES TRANSFERIDOS

Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025

(Pesos)

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
FEDERAL 2025	BBVA	124394445
TBC FEDERAL 2025	BBVA	124394534

INSTITUTODECAPACITACIÓNDEPARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Esquemas Bursátiles
Del 01 enero al 30 de septiembre de 2025

DENOMINACIÓN DEL ESQUEMA	SECTOR DEL EMISOR	EMISOR	POR TIPO DE VALOR		TOTALES
			ACCIONES	BONOS	

NADA QUE MANIFESTAR

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN DE PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

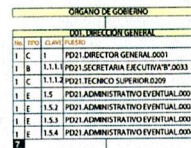
Coberturas Financieras

Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025

TIPO DE COBERTURA	CONCEPTO	RIESGO A CUBRIR
-------------------	----------	-----------------

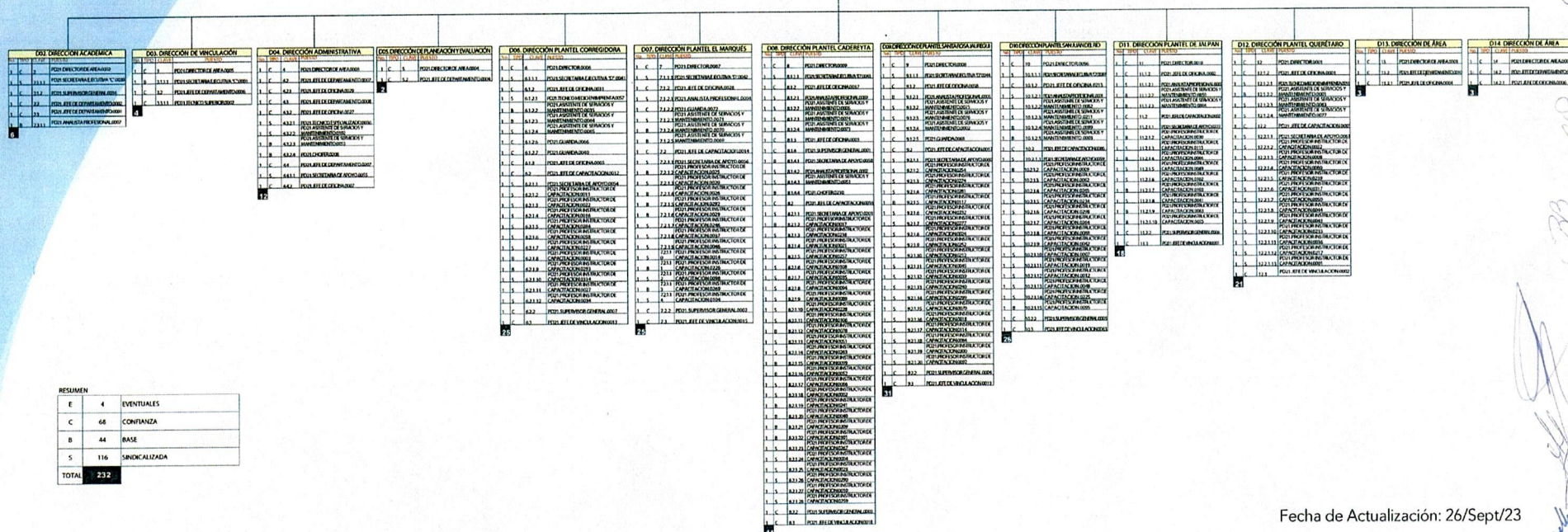
NADA QUE MANIFESTAR

ICATEQ



ÓRGANO INTERNO DE CONTROL			
Nº	TPO	CLASE	PUESTO
1	C	1.2	PD21 JEFE DE DEPARTAMENTO.0005
1	S	1.2.1.1	PD21 SECRETARIA EJECUTIVA "C".004

COORDINACIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y SISTEMAS			
No.	TIPO	CLAVE	PUESTO
1	C	1.3	PD21 JEFE DE DEPARTAMENTO.0003
1	C	1.4	PD21 JEFE DE DEPARTAMENTO.0009
1	B	1.4.1	PD21 ESPECIALISTA EN TELEINFORMATICA.0001



Fecha de Actualización: 26/Sept/23

Elaboró

Ernesto Alejandro Amaya Torres
Jefe del Dpto. de Recursos Humanos

Revisó

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo

Autorizó

C.P. Jesús Arredondo Velázquez
Director General



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Estado Analítico de Ingresos
Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usu: llunac
Rep: rptEstadoPresupuestoIngresosRB_CP_2019

Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:21 a. m.

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingresos					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$5,921.25	\$5,921.25	\$5,921.25	\$5,921.25	5,921.25
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	\$11,629,321.00	\$847,048.64	\$12,476,369.64	\$12,476,369.64	\$12,122,098.64	492,777.64
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$157,102,060.00	\$12,125,775.02	\$169,227,835.02	\$121,257,141.02	\$121,257,141.02	-35,844,918.98
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Total	\$168,731,381.00	\$12,978,744.91	\$181,710,125.91	\$133,739,431.91	\$133,385,160.91	-35,346,220.09
				Ingresos Excedentes		



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Estado Analítico de Ingresos

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usu: llunac

Rep: rptEstadoPresupuestoIngresosRB_CP_2019

Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:21 a. m.

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios						
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado						
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$5,921.25	\$5,921.25	\$5,921.25	\$5,921.25	5,921.25
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	\$11,629,321.00	\$847,048.64	\$12,476,369.64	\$12,476,369.64	\$12,122,098.64	492,777.64
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$157,102,060.00	\$12,125,775.02	\$169,227,835.02	\$121,257,141.02	\$121,257,141.02	-35,844,918.98
Ingresos Derivados de Financiamiento						
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Total	\$168,731,381.00	\$12,978,744.91	\$181,710,125.91	\$133,739,431.91	\$133,385,160.91	-35,346,220.09
Ingresos Excedentes						



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Estado Analítico de Ingresos

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

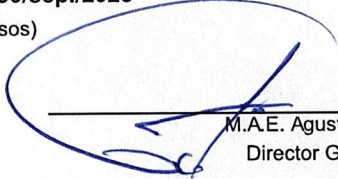
Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:21 a. m.

Usu: llunac

Rep: rptEstadoPresupuestoIngresosRB_CP_2019



Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ



M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez
Director General de ICATEQ





INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Usr: Ilunac
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_CP_CTO

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 06/oct./2025
09:22 a. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
SERVICIOS PERSONALES	\$128,683,287.22	\$8,951,047.50	\$137,634,334.72	\$78,749,018.14	\$78,066,636.23	\$58,885,316.58
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$58,490,886.58	-\$6,444,663.90	\$52,046,222.68	\$40,869,349.07	\$40,869,349.07	\$11,176,873.61
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	\$5,884,528.30	-\$1,645,427.13	\$4,239,101.17	\$2,438,788.58	\$2,438,788.58	\$1,800,312.59
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$12,866,656.93	\$9,775,945.24	\$22,642,602.17	\$9,546,898.43	\$9,546,898.43	\$13,095,703.74
SEGURIDAD SOCIAL	\$14,931,354.96	\$1,186,312.29	\$16,117,667.25	\$11,873,772.79	\$11,238,150.88	\$4,243,894.46
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$6,936,781.29	\$9,523,824.15	\$16,460,605.44	\$11,411,078.87	\$11,364,318.87	\$5,049,526.57
PREVISIONES	\$26,286,328.11	-\$4,178,918.35	\$22,107,409.76	\$0.00	\$0.00	\$22,107,409.76
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	\$3,286,751.05	\$733,975.20	\$4,020,726.25	\$2,609,130.40	\$2,609,130.40	\$1,411,595.85
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$5,921,203.56	\$1,232,850.57	\$7,154,054.13	\$2,801,820.91	\$2,556,325.80	\$4,352,233.22
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	\$1,717,487.88	\$664,773.82	\$2,382,261.70	\$1,080,746.64	\$917,316.20	\$1,301,515.06
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	\$175,900.00	\$615,841.45	\$791,741.45	\$358,589.82	\$346,601.11	\$433,151.63
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	\$1,482,171.00	-\$479,156.86	\$1,003,014.14	\$247,003.33	\$228,015.81	\$756,010.81
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	\$0.00	\$2,422.51	\$2,422.51	\$1,390.91	\$1,390.91	\$1,031.60
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$1,003,950.00	-\$270,110.70	\$733,839.30	\$733,139.86	\$688,415.18	\$699.44
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	\$465,521.00	-\$193,656.77	\$271,864.23	\$51,154.94	\$51,154.94	\$220,709.29
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$1,076,173.68	\$892,737.12	\$1,968,910.80	\$329,795.41	\$323,431.65	\$1,639,115.39
SERVICIOS GENERALES	\$13,941,138.01	\$6,014,130.66	\$19,955,268.67	\$15,943,746.80	\$14,960,986.89	\$4,011,521.87
SERVICIOS BÁSICOS	\$2,451,050.00	\$948,738.26	\$3,399,788.26	\$2,139,426.61	\$1,845,649.88	\$1,260,361.65
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	\$1,391,040.00	\$934,070.57	\$2,325,110.57	\$1,989,403.21	\$1,888,722.91	\$335,707.36
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	\$4,368,335.00	\$3,399,897.17	\$7,768,232.17	\$6,241,791.40	\$6,121,721.90	\$1,526,440.77
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	\$1,107,450.00	\$212,484.48	\$1,319,934.48	\$1,269,278.54	\$1,269,278.54	\$50,655.94
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	\$870,496.00	\$256,244.60	\$1,126,740.60	\$837,791.15	\$769,250.26	\$288,949.45
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	\$648,581.27	\$60,078.99	\$708,660.26	\$369,715.61	\$190,118.61	\$338,944.65
SERVICIOS DE TRASLADOS Y VIÁTICOS	\$631,650.00	-\$53,995.55	\$577,654.45	\$412,168.37	\$412,168.37	\$165,486.08
SERVICIOS OFICIALES	\$807,300.00	-\$385,060.68	\$422,239.32	\$419,774.30	\$419,774.30	\$2,465.02
OTROS SERVICIOS GENERALES	\$1,665,235.74	\$641,672.82	\$2,306,908.56	\$2,264,397.61	\$2,044,302.12	\$42,510.95
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$12,353,961.29	-\$14,465.00	\$12,339,496.29	\$8,581,271.40	\$8,559,441.40	\$3,758,224.89



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Usr: llunac
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_CP_CTO

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 06/oct./2025
09:22 a. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$2,060,000.00	-\$14,465.00	\$2,045,535.00	\$1,471,611.00	\$1,449,781.00	\$573,924.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$10,293,961.29	\$0.00	\$10,293,961.29	\$7,109,660.40	\$7,109,660.40	\$3,184,300.89
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$7,831,790.92	\$7,285,314.93	\$15,117,105.85	\$454,873.35	\$335,279.96	\$14,662,232.50
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$7,831,790.92	\$6,265,579.33	\$14,097,370.25	\$133,459.37	\$13,865.98	\$13,963,910.88
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$0.00	\$462,962.00	\$462,962.00	\$129,453.48	\$129,453.48	\$333,508.52
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$0.00	\$518,961.60	\$518,961.60	\$154,149.14	\$154,149.14	\$364,812.46
ACTIVOS BIOLÓGICOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$37,812.00	\$37,812.00	\$37,811.36	\$37,811.36	\$0.64
INVERSIÓN PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)
QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:22 a. m.

Usr: llunac
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_CP_CTO

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COSTO POR COBERTURAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APOYOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total del Egreso	\$168,731,381.00	\$23,468,878.66	\$192,200,259.66	\$106,530,730.60	\$104,478,670.28	\$85,669,529.06

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ

M. A. E. Agustín Casillas Gutiérrez
Director General de ICATEQ

11

12



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)
QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 06/oct./2025 09:23 a. m.

Usr: llunac
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_CL2

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	\$150,605,628.79	\$16,183,563.73	\$166,789,192.52	\$98,966,196.85	\$97,033,729.92	\$67,822,995.67
Gasto de Capital	\$7,831,790.92	\$7,285,314.93	\$15,117,105.85	\$454,873.35	\$335,279.96	\$14,662,232.50
Amortización de la deuda y disminución de pasivos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones	\$10,293,961.29	\$0.00	\$10,293,961.29	\$7,109,660.40	\$7,109,660.40	\$3,184,300.89
Participaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total del Egreso	\$168,731,381.00	\$23,468,878.66	\$192,200,259.66	\$106,530,730.60	\$104,478,670.28	\$85,669,529.06

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez

Director Administrativo de ICATEQ

M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez

Director General de ICATEQ

U

U



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 06/oct./2025
09:24 a. m.

Usu: llunac

Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_UA3

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
DESCONCENTRADOS Y OTROS						
DIRECCION GENERAL	\$2,432,454.67	\$854,397.53	\$3,286,852.20	\$2,237,150.57	\$2,211,146.97	\$1,049,701.63
PLANTEL CADEREYTA	\$12,251,603.97	\$1,035,136.51	\$13,286,740.48	\$9,265,481.24	\$9,106,900.49	\$4,021,259.24
PLANTEL CORREGIDORA	\$6,926,548.39	\$1,588,292.15	\$8,514,840.54	\$6,134,481.54	\$6,047,830.09	\$2,380,359.00
PLANTEL EL MARQUES	\$8,530,569.97	\$1,254,764.70	\$9,785,334.67	\$6,825,429.90	\$6,732,291.55	\$2,959,904.77
PLANTEL JALPAN	\$5,984,505.76	\$1,155,335.18	\$7,139,840.94	\$4,495,398.01	\$4,294,509.27	\$2,644,442.93
PLANTEL SAN JUAN DEL RIO	\$8,807,507.87	\$2,804,375.81	\$11,611,883.68	\$7,889,291.52	\$7,706,573.20	\$3,722,592.16
PLANTEL SANTA ROSA JAUREGUI	\$10,371,302.47	\$2,075,841.95	\$12,447,144.42	\$8,677,385.28	\$8,537,334.45	\$3,769,759.14
PLANTEL QUERETARO	\$9,626,359.25	\$2,552,966.51	\$12,179,325.76	\$8,180,547.49	\$7,893,707.21	\$3,998,778.27
ACCION MOVIL EZEQUIEL MONTES	\$27,738.00	\$50,382.88	\$78,120.88	\$43,190.00	\$43,190.00	\$34,930.88
ACCION MOVIL SAN JOAQUIN	\$0.00	\$28,836.48	\$28,836.48	\$24,000.00	\$24,000.00	\$4,836.48
TELEBACHILLERATO COMUNITARIO	\$28,079,316.19	\$12,638,470.47	\$40,717,786.66	\$20,602,746.18	\$20,363,077.99	\$20,115,040.48
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$10,293,961.29	\$71,250.00	\$10,365,211.29	\$7,180,910.40	\$7,180,910.40	\$3,184,300.89
DIRECCION ADMINISTRATIVA	\$35,817,269.09	\$3,334,170.45	\$39,151,439.54	\$10,143,384.18	\$9,800,480.40	\$29,008,055.36
DIRECCION ACADEMICA	\$3,969,445.64	\$659,587.93	\$4,629,033.57	\$2,982,743.65	\$2,958,249.49	\$1,646,289.92
DIRECCION DE VINCULACION	\$3,216,502.58	\$259,766.86	\$3,476,269.44	\$2,034,430.97	\$1,838,027.74	\$1,441,838.47



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 06/oct./2025
09:24 a. m.

Usu: llunac

Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_UA3

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
DIRECCION DE PLANEACION	\$2,560,906.59	\$38,204.45	\$2,599,111.04	\$1,502,682.21	\$1,489,618.02	\$1,096,428.83
TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	\$2,853,628.47	\$1,801,093.64	\$4,654,722.11	\$3,576,130.11	\$3,551,600.38	\$1,078,592.00
ORGANO INTERNO DE CONTROL	\$4,711,295.98	-\$2,576,614.69	\$2,134,681.29	\$1,342,709.20	\$1,332,591.96	\$791,972.09
TRANSPORTE	\$10,425,154.05	-\$7,761,613.33	\$2,663,540.72	\$1,717,544.18	\$1,705,360.38	\$945,996.54
DIRECCION DE OPERACIONES	\$781,689.88	\$209,730.85	\$991,420.73	\$578,383.13	\$571,646.38	\$413,037.60
DIRECCION JURIDICA	\$1,063,620.89	\$1,394,502.33	\$2,458,123.22	\$1,096,710.84	\$1,089,623.91	\$1,361,412.38
DESCONCENTRADOS Y OTROS	\$168,731,381.00	\$23,468,878.66	\$192,200,259.66	\$106,530,730.60	\$104,478,670.28	\$85,669,529.06
Total del Egreso	\$168,731,381.00	\$23,468,878.66	\$192,200,259.66	\$106,530,730.60	\$104,478,670.28	\$85,669,529.06

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez

Director Administrativo de ICATEQ

M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez

Director General de ICATEQ

1

2



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Usu: llunac
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_FN3

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:24 a. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
GOBIERNO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
LEGISLACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
JUSTICIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RELACIONES EXTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SEGURIDAD NACIONAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS SERVICIOS GENERALES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DESARROLLO SOCIAL	\$168,731,381.00	\$23,468,878.66	\$192,200,259.66	\$106,530,730.60	\$104,478,670.28	\$85,669,529.06
PROTECCIÓN AMBIENTAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SALUD	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
EDUCACIÓN	\$168,731,381.00	\$23,468,878.66	\$192,200,259.66	\$106,530,730.60	\$104,478,670.28	\$85,669,529.06
PROTECCIÓN SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS ASUNTOS SOCIALES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DESARROLLO ECONÓMICO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COMBUSTIBLES Y ENERGÍA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
MINERÍA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSPORTE	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COMUNICACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TURISMO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONÓMICOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ÓRDENES DE GOBIERNO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)
QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:24 a. m.

Usr: llunac
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_FN3

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Total del Egreso	\$168,731,381.00	\$23,468,878.66	\$192,200,259.66	\$106,530,730.60	\$104,478,670.28	\$85,669,529.06

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez

Director Administrativo de ICATEQ

M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez

Director General de ICATEQ

1

2



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUÉRETARO

Usr: Ilunac
Rep: rptEndeudamientoNeto

Endeudamiento Neto

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:25 a. m.

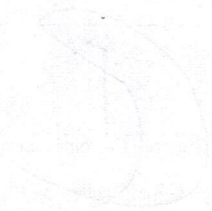
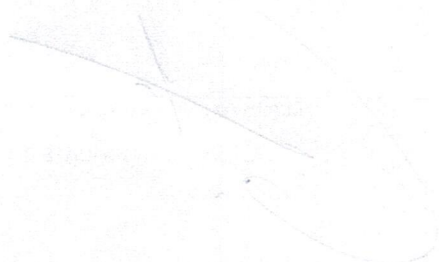
Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total	\$0.00	\$0.00	\$0.00

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez

Director Administrativo de ICATEQ

M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez

Director General de ICATEQ





INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUÉRETARO

Usu: llunac

Rep: rptInteresesdeDeuda

Intereses de la Deuda

Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:26 a. m.

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	\$0.00	\$0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	\$0.00	\$0.00
Total	\$0.00	\$0.00

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez

Director Administrativo de ICATEQ

M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez

Director General de ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUÉRETARO

Flujo de fondos

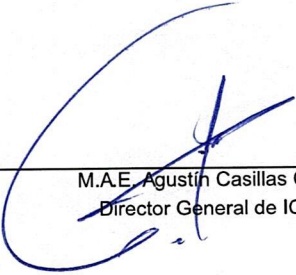
Usr: llunac
Rep: rptFlujoDeFondos

Del 01/ene/2025 Al 30/sep./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:27 a. m.

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
Rubros de Ingresos	\$168,731,381.00	\$133,739,431.91	\$133,385,160.91
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$5,921.25	\$5,921.25
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	\$11,629,321.00	\$12,476,369.64	\$12,122,098.64
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$157,102,060.00	\$121,257,141.02	\$121,257,141.02
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Capítulos de Gasto	\$168,731,381.00	\$106,530,730.60	\$104,478,670.28
SERVICIOS PERSONALES	\$128,683,287.22	\$78,749,018.14	\$78,066,636.23
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$5,921,203.56	\$2,801,820.91	\$2,556,325.80
SERVICIOS GENERALES	\$13,941,138.01	\$15,943,746.80	\$14,960,986.89
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$12,353,961.29	\$8,581,271.40	\$8,559,441.40
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$7,831,790.92	\$454,873.35	\$335,279.96
INVERSIÓN PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total de las operaciones	\$0.00	\$27,208,701.31	\$28,906,490.63


Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ


M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez
Director General de ICATEQ

2

2



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Gasto por Categoría Programática
Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Utr: llunac
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_PC

Fecha y hora de Impresión 06/oct./2025
09:29 a. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios						
Sujetos a Reglas de Operación	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Otros Subsidios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Desempeño de las Funciones						
Prestación de Servicios Públicos	\$168,731,381.00	\$23,468,878.66	\$192,200,259.66	\$106,530,730.60	\$104,478,670.28	\$85,669,529.06
Provisión de Bienes Públicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Promoción y fomento	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Regulación y supervisión	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Específicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Proyectos de Inversión	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Administrativos y de Apoyo						
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Operaciones ajenas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Compromisos						
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Desastres Naturales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Obligaciones						
Pensiones y jubilaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Aportaciones a la seguridad social	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)
QUERETARO

Gasto por Categoría Programática
Del 01/ene./2025 Al 30/sep./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: llunac
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_PC

Fecha y hora de Impresión 06/oct./2025 09:29 a. m.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas						
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)						
Gasto Federalizado	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Participaciones a entidades federativas y municipios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total del Egreso	\$168,731,381.00	\$23,468,878.66	\$192,200,259.66	\$106,530,730.60	\$104,478,670.28	\$85,669,529.06

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez

Director Administrativo de ICATEQ

M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez

Director General de ICATEQ

1

2

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO
1ER TRIMESTRE 2025 AL 2DO TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PÚBLICO	CLAVE DE LA NUE	3E1C	DESCRIPCIÓN DE LA NUE	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO	SECTOR	EDUCACIÓN
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE	E.069				
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	EJE DEL PED	2				
FECHA DE ELABORACIÓN	OBJETIVO DEL EJE	2.1 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO.				
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO	4. EDUCACIÓN DE CALIDAD				

CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INSICADOR	FRECUENCIA	NETA	CRITERIO DE AGRUPACIÓN	AVANCE POR PERÍODO										UNIDAD ADMINISTRATIVA	RESPONSABLE
11ICT1	FIN	CONTRIBUIR A INCREMENTAR EL NIVEL DE LA CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO PARA TODOS Y ABRILAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS DE FORMACIÓN PARA EL TRABAJO OPERADOS POR EL GOBIERNO EN EL ESTADO	POCENAJE DE CAPACITANDOS Y PERSONAS INSCRITAS EN LOS CURSOS DE FORMACIÓN PARA EL TRABAJO EN EL ESTADO	ANUAL	1.401	Último Dato Reportado	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN	
11ICT10	FIN	CONTRIBUIR A INCREMENTAR EL NIVEL DE LA EDUCACIÓN Y ABRILAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS DE FORMACIÓN PARA EL TRABAJO PARA TODOS Y ABRILAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS DE FORMACIÓN PARA EL TRABAJO OPERADOS POR EL GOBIERNO EN EL ESTADO	GRADO PROMEDIO DE ESCOLARIDAD DE LA POBLACIÓN DE 15 AÑOS O MÁS EN EL ESTADO	ANUAL	11.40	Último Dato Reportado	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN	
11ICT11	PROPOSITO	LAS Y LOS ALUMNOS INSCRITOS EN EL ICATEO TETESACHITLLEMATO COMUNITARIO CON SUS ESTUDIOS QUE CURSARON	POCENAJE DE EFICIENCIA TETESACHITLLEMATO COMUNITARIO CON RESPECTO AL TOTAL DE ALUMNOS Y ALUMNOS INSCRITOS AL 1ER. SEMESTRE DE TRES AÑOS ANTERIORES	ANUAL	63.001	Último Dato Reportado	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	COORDINACIÓN DEL TETESACHITLLEMATO COMUNITARIO	
11ICT110	PROPOSITO	LAS Y LOS ALUMNOS INSCRITOS EN EL ICATEO TETESACHITLLEMATO COMUNITARIO CON SUS ESTUDIOS QUE CURSARON	POCENAJE DE EFICIENCIA TETESACHITLLEMATO COMUNITARIO CON RESPECTO AL TOTAL DE ALUMNOS Y ALUMNOS INSCRITOS AL 1ER. SEMESTRE DE TRES AÑOS ANTERIORES	ANUAL	88.001	Último Dato Reportado	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	DIRECCIÓN ACADÉMICA	

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 2DO TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PÚBLICO		CLAVE DE LA NUE	3E1C	DESCRIPCIÓN DE LA NUE	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO	SECTOR	EDUCACIÓN
PROGRAMA PRESUPUESTARIO		CLAVE	E.069				
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO		EJE DEL PED	2				
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030		OBJETIVO DEL PJE	2.1 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO.				
FECHA DE ELABORACIÓN		OBJETIVO	4. EDUCACIÓN DE CALIDAD				

CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	CRITERIO DE ASUMPCIÓN	AVANCE POR PERÍODO	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
11IC111	COMPONENTE	CURSOS DE FORMACIÓN PARA EL TRABAJO IMPARTIDOS	POCENTAJE DE DESERCIÓN EN LOS CURSOS O PROGRAMAS DE OFERTA EDUCATIVA REGULAR DE FORMACIÓN PARA EL TRABAJO QUE CONCLUYERON EN EL PERÍODO RESPECTIVO CON RESPECTO AL TOTAL DE CAPACITANDOS INSCRITOS	TRIMESTRAL	Promedio	1ER TRIM 6.00% 2DO TRIM 6.00% 3ER TRIM 6.00% 4TO TRIM 6.00% TOTAL (ACUMULADO) 24.00%	DIRECCIÓN ACADÉMICA
11IC1110	COMPONENTE	CURSOS DE FORMACIÓN PARA EL TRABAJO IMPARTIDOS	TASA DE VARIACIÓN DE CAPACITANDOS ASISTIDOS EN LA OFERTA EDUCATIVA EN EL MISMO TRIMESTRE AÑO ACTUAL RESPECTO MISMO TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	TRIMESTRAL	Promedio	1ER TRIM 25.16% 2DO TRIM 2342.00 3ER TRIM 2051.00 4TO TRIM 2051.00 TOTAL (ACUMULADO) 14.18%	DIRECCIÓN ACADÉMICA

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESPECIAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

REPORTES DE AVANCE DE INDICADORES					
1ER TRIMESTRE 2025 AL 2DO TRIMESTRE 2025					
DEPENDENCIA/ENTE PÚBLICO	CLAVE DE LA NOE	3EYC	DESCRIPCIÓN DE LA NOE	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO	SECTOR EDUCACIÓN
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE			E. 069	
PLAN ESPACIAL DEL DESARROLLO	NOMBRE			FORMACIÓN PARA EL TRABAJO Y DESARROLLO INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO	
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO DEL EJE	2		DESCRIPCIÓN DEL EJE	EDUCACIÓN, CULTURA
FECHA DE ELABORACIÓN	OBJETIVO		2.1 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA FORMACIÓN DEL ESTADO.	4. EDUCACIÓN DE CALIDAD	
			15/07/2025		

CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	GRUPO DE AGRUPACIÓN	AVANCE POR PERÍODO				UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
							1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM	
11ICT1111	ACTIVIDAD	PARTECIPACIÓN DE GUARDOS DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO	PORCENTAJE DEL NIVEL DE APROVECHAMIENTO ACADÉMICO DE LAS PERSONAS INSCRITAS A LOS SERVICIOS DE CAPACITACIÓN CON RESPECTO AL TOTAL DE LA SUMA DE POSIBLES CALIFICACIONES FINALES DE LOS CURSOS DEL IGATEQ EN EL PERÍODO	TRIMESTRAL	88.00%	Promedio	88.00%	88.00%	88.00%	88.00%	DIRECCIÓN ACADÉMICA
							123354.50	144000.00	128846.00	146900.00	
							91.60%	87.71%	No aplica	No aplica	
							EL RESULTADO DEL PRESENTE INDICADOR SE MANTIENE DENTRO DE LA META PROGRAMADA, LA CUAL ESTA CONTEMPLADA DEL 88% SIENDO DE SENTIDO ASCENDENTE.				
							EL RESULTADO DEL PRESENTE INDICADOR SE MANTIENE DENTRO DE LA META PROGRAMADA, LA CUAL ESTA CONTEMPLADA DEL 88% SIENDO DE SENTIDO ASCENDENTE.				
							0.00%	25.00%	25.00%	0.00%	
							NA	12.00	65.00	NA	
							No aplica	14.11%	No aplica	No aplica	
11ICT1112	ACTIVIDAD	CAPACITACIÓN AL PERSONAL DE INSTRUCTORES DEL IGATEQ	PORCENTAJE DE PERSONAL INSTRUCTOR CAPACITADO CON RESPECTO AL TOTAL DE PERSONAL INSTRUCTOR DEL INSTITUTO	TRIMESTRAL	50.00%	Acumulado					DIRECCIÓN ACADÉMICA
							EL RESULTADO DEL PRESENTE INDICADOR FUE DEL 14.11% DE INSTRUCTORES CAPACITADOS REPRESENTA 12 INSTRUCTORES DE UN TOTAL DE 85 INSTRUCTORES CONTRATADOS DE NÓMINA. CON RESPECTO A LA META DEL TRIMESTRE, EL RESULTADO SE QUEDÓ POR DEBAJO EN 10.49 PUNTOS PORCENTUALES, DEBIDO A QUE EN EL TRIMESTRE REPORTEADO PARA EL TRIMESTRE JULIO-SEPTIEMBRE.				

TS

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES

CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	MEZA	CANTIDAD DE APROBACION	AVANCES POR PERIODO				TOTAL (ACTUANDO)	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
							1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM		
111CT113	ACTIVIDAD	SEGUIMIENTO A EGRESADOS Y EGRESADAS CON RESPECTO A SU PARTICIPACION EN EL MERCADO LABORAL	PORCENTAJE DE EGRESADAS Y EGRESADOS CON RESPECTO AL TOTAL DE ALUMNOS A SEIS MESES DE CONCLUIR SU CAPACITACION	SEMESTRAL	60.00%	Promedio	60.00%	No aplica	60.00%	No aplica	60.00%	DIRECCION DE VINCULACION
							452.00	660.00	NA	NA	NA	NA
							68.48%	No aplica	No aplica	No aplica	68.48%	
							EL RESULTADO DEL PRESENTE INDICADOR SE MANTIENE DENTRO DE LA META PROGRAMADA, LA CUAL ESTA CONTEMPLADA DEL 60% SIENDO DE SENTIDO ASCENDENTE.					
							15.00%	No aplica	15.00%	No aplica	15.00%	
							119.00	1405.00	NA	NA	NA	NA
							8.46%	No aplica	No aplica	No aplica	8.46%	
111CT112	COMPONENTE	FORMACION EN EL NIVEL DE BACHILLERATO IMPARTIDA	PORCENTAJE DE ABANDONO ESCOLAR DE ALUMNOS Y ALUMNOS DE BACHILLERATO EN LA INSTITUCION CON RESPECTO AL TOTAL DE ALUMNOS Y ALUMNOS INSCRITOS A BACHILLERATO EN LA INSTITUCION AL INICIO DEL MISMO SEMESTRE	SEMESTRAL	15.00%	Promedio	EL RESULTADO DEL PRESENTE INDICADOR SE MANTIENE DENTRO DE LA META PROGRAMADA, LA CUAL ESTA CONTEMPLADA DEL 15% SIENDO DE SENTIDO ASCENDENTE, LOS ALUMNOS INDEFERENTES A LA ABANDONO ESCOLAR SON: TUTORIAS ACADÉMICAS, PROGRAMA DE DESARROLLO INTEGRAL QUE AYUDA EN LA CONSTRUCCION DE PROYECTOS DE VIDA Y TRAYECTOS FORMATIVOS COMPLETOS, SEGUIMIENTO CON PADRES DE FAMILIA.					COORDINACION DEL TELEBACHILLERATO COGNITARIO
							No aplica					No aplica

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 2DO TRIMESTRE 2025

CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	CALIFICADO DE ADECUACIÓN	1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM	TOTAL (PROMEDIO)	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
111CT1120	COMPONENTE	FORMACION EN EL NIVEL DE BACHILLERATO IMPARTIDA	TASA DE VARIACIÓN DE MATRÍCULA TOTAL DE ALUMNOS Y ALUMNOS INSCRITOS MISMO SEMESTRE AÑO ACTUAL RESPECTO MISMO SEMESTRE AÑO ANTERIOR	SEMESTRAL	0.19%	Promedio	0.19%	No aplica	0.19%	No aplica	0.19%	COORDINACIÓN DEL TELBACHILLERATO COMUNITARIO
							1286.00	1293.00	NA	NA	NA	
							-0.54%	No aplica	No aplica	No aplica	-0.54%	
							POR CUESTIONES NORMATIVAS A PARTIR DEL PRIMER CICLO ESCOLAR 2024-2025, SE HA DETERMINADO QUE LOS ALUMNOS POR GRUPO ES DE 35, LO QUE REPRESENTA AFECTACIÓN EN UNO DE LOS PLANTELES DEL TBC QUE SUPERABAN ALCUNOS GRUPOS ESTA CAPACIDAD DE ATENCIÓN.					No aplica
							65.00%	No aplica	65.00%	No aplica	65.00%	
							1286.00	1565.00	NA	NA	NA	
							82.17%	No aplica	No aplica	No aplica	82.17%	
111CT1121	ACTIVIDAD	INSCRIPCIÓN A ALUMNOS Y ALUMNOS EN FORMACIÓN DE NIVEL BACHILLERATO	FORNEAJE DE CAPACIDAD INSTALADA UTILIZADA EN LA ATENCIÓN DE ALUMNOS Y ALUMNOS INSCRITOS MISMO SEMESTRE AÑO ACTUAL RESPECTO MISMO SEMESTRE AÑO ANTERIOR	SEMESTRAL	65.00%	Promedio	EL RESULTADO DEL PRESENTE INDICADOR SE MANTIENE DENTRO DE LA META PROGRAMADA, LA CUAL ESTA COMPUESTA POR EL 65% SIENDO DE SENTIDO AGRADO, EL CUAL NO OBEDECE A QUE DESPUES DE PAUTERIA LA MATRÍCULA DE INSCRIPCIÓN A SE RECUPERADO PAULATINAMENTE, POR LO QUE LA OCUPACIÓN DE CAPACIDAD INSTALADA SE MEJORA, LO ANTERIOR SE REFLECTA EN LA MAYORÍA DE ALUMNOS INSCRITOS PARA EL SIGUIENTE AÑO.					No aplica
							No aplica					No aplica

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 2DO TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PÚBLICO	CLAVE DE LA RUE	3EIC	DESCRIPCIÓN DE LA RUE	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO	SECTOR EDUCACIÓN
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE				
	NOMBRE				
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	EJE DEL PED	2	FORMACIÓN PARA EL TRABAJO Y DESARROLLO INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO		EDUCACIÓN, CULTURA
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO DEL EJE		2.1 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO.		
	OBJETIVO		4. EDUCACIÓN DE CALIDAD		
FECHA DE ELABORACIÓN			15/07/2025		

UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE												COORDINACIÓN DEL TELEBACHILLERATO COMUNITARIO
CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	CRITERIO DE ASIGNACIÓN	AVANCE POR PERIODO				TOTAL (ACUMULADO)	
							1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM		
11ICT1122	ACTIVIDAD	CAPACITACIÓN AL PERSONAL DOCENTE DEL TELEBACHILLERATO COMUNITARIO	PORCENTAJE DE PERSONAL DOCENTE CAPACITADO CON RESPECTO AL TOTAL DE PERSONAL DOCENTE EN LA INSTITUCIÓN	SEMESTRAL	100.00%	Acumulado	92.00%	No aplica	8.00%	No aplica	100.00%	
							83.00	87.00	NA	NA	NA	NA
							95.40%	No aplica	No aplica	No aplica	95.40%	
							EL AVANCE DEL PRESIDENTE INDICADOR, SE ENCUENTRA DENTRO DE LO PROGRAMADO, YA QUE SE TIENE COMPLETADO CUMPLIRLO AL 100% DURANTE EL AÑO 2025.					
							8.70%	No aplica	No aplica	No aplica		
11ICT1123	ACTIVIDAD	OTORGAMIENTO DE APOYO AL ALUMNADO PARA EVITAR EL ABANDONO ESCOLAR	PORCENTAJE DE ALUMNOS Y ALUMNOS REPROBADOS AL FINALIZAR EL SEMESTRE O PERIODO ACADÉMICO EN CURSO CON RESPECTO AL TOTAL DE ALUMNOS Y ALUMNOS INSCRITOS EN EL SEMESTRE	SEMESTRAL	8.70%	Promedio	72.00	1405.00	NA	NA	NA	
							3.12%	No aplica	No aplica	No aplica	5.12%	
							EL RESULTADO DEL PRESIDENTE INDICADOR SE MANTIENE DENTRO DE LA META PROGRAMADA, LA CUAL ESTA CONTINGUADA DEL 8.70% SIENDO DE SENTIDO DESCENDENTE. LAS ACCIONES QUE SE HAN IMPLEMENTADO PARA MITIGAR LA REPROBACIÓN SON: SE HA RECOMENDADO PREVIOS A EXÁMENES PARCALES.					
							No aplica					
							No aplica					
COORDINACIÓN DEL TELEBACHILLERATO COMUNITARIO												

Ing. Agustín Salillas Gutiérrez
Titular de la Dependencia/Ente Público

Ing. Jonathan Solís Torres
Enlace Institucional OPR

Ing. Patricia González García
Enlace Operativo OPR



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUÉRETARO

Usr: llunac

Rep: rptIndicadoresPosturaFiscal

Indicadores de Postura Fiscal

del 01/ene./2025 al 30/sep./2025

(Cifras en pesos)

Fecha y hora de Impresión | 06/oct./2025
09:26 a. m.

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
I. Ingresos Presupuestarios	\$168,731,381.00	\$133,739,431.91	\$133,385,160.91
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal	\$168,731,381.00	\$133,739,431.91	\$133,385,160.91
II. Egresos Presupuestarios	\$168,731,381.00	\$106,530,730.60	\$104,478,670.28
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$0.00	\$0.00	\$0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal	\$168,731,381.00	\$106,530,730.60	\$104,478,670.28
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	\$0.00	\$27,208,701.31	\$28,906,490.63

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	\$0.00	\$27,208,701.31	\$28,906,490.63
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)	\$0.00	\$27,208,701.31	\$28,906,490.63

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A. Financiamiento	\$0.00	\$0.00	\$0.00
B. Amortización de la deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
C. Financiamiento Neto	\$0.00	\$0.00	\$0.00

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ

M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez
Director General de ICATEQ

10

11

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a)					
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF					
Al 31 de diciembre de 2024 y al 30 de Septiembre de 2025 (b)					
(PESOS)					
Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	42,937,086	46,798,486	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	3,516,560	15,589,122
a1) Efectivo	0	0	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	881,866	3,607,840
a2) Bancos/Tesorería	42,937,086	46,798,486	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	1,361,384	8,277,339
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	70,336	48,506
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	1,173,644	3,653,618
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	1,090,588	678,379	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	29,330	1,720
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	937,538	657,367	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	2,259,111	2,293,570
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	103,050	21,012	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	2,259,111	2,293,570
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	50,000	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	32,333	5	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	32,333	5	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	44,060,006	47,476,870	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	5,775,671	17,882,693
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	46,890,365	46,890,365	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	79,352,042	78,934,980	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	1,338,893	-2,178,918	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-64,844,475	-59,445,432	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	177,789	152,789	IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	0	0
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	5,775,671	17,882,693
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	62,914,615	64,353,784	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	88,361,143	88,361,143
I. Total del Activo (I = IA + IB)	106,974,621	111,830,653	a. Aportaciones	0	0
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	88,361,143	88,361,143
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	12,837,807	5,586,817
			a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	21,869,132	19,136,854
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	17,088,358	12,965,047
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-26,119,683	-26,515,083
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	101,198,950	93,947,961
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	106,974,621	111,830,653

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a)							
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF							
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)							
(PESOS)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo	Amortizaciones del Periodo	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes	Saldo Final del Periodo (h)	Pago de Intereses del Periodo	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	h=d+e-f+g	(i)	(j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	17,882,693				5,775,671		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	17,882,693	0	0	0	5,775,671	0	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1					0		
B. Deuda Contingente 2					0		
C. Deuda Contingente XX					0		
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0		

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

[illegible]

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO (ICATEQ) (a) Balance Presupuestario - LDF Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b) (PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	168,731,381	133,739,432	133,385,161
A1. Ingresos de Libre Disposición	113,343,340	93,953,809	93,599,538
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	55,388,041	39,785,623	39,785,623
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)	168,731,381	106,530,731	104,478,670
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	113,343,340	81,289,582	79,477,696
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	55,388,041	25,241,149	25,000,974
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0	1,967,443	1,376,591
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	1,967,443	1,376,591
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	0	29,176,145	30,283,081
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0	29,176,145	30,283,081
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	0	27,208,701	28,906,491

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0	27,208,701	28,906,491

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	113,343,340	93,953,809	93,599,538
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	113,343,340	81,289,582	79,477,696
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		1,967,443	1,376,591
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)	0	14,631,671	15,498,433
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	0	14,631,671	15,498,433

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	55,388,041	39,785,623	39,785,623
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	55,388,041	25,241,149	25,000,974
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	0	14,544,474	14,784,648
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	0	14,544,474	14,784,648

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO (ICATEQ) (a) Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos	0	5,921	5,921	5,921	5,921	5,921
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicio	11,629,321	847,049	12,476,370	12,476,370	12,122,099	492,778
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones	101,714,019	9,971,518	111,685,537	81,471,518	81,471,518	-20,242,501
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	113,343,340	10,824,488	124,167,828	93,953,809	93,599,538	-19,743,802
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						-19,743,802
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	55,388,041	2,154,257	57,542,298	39,785,623	39,785,623	-15,602,418

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO (ICATEQ) (a)						
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF						
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)						
(PESOS)						
Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	55,388,041	2,154,257	57,542,298	39,785,623	39,785,623	-15,602,418
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	168,731,381	12,978,745	181,710,126	133,739,432	133,385,161	-35,346,220
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO (ICATEQ) (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b) (PESOS)									
Concepto (c)	Aprobado (d)	Ampliaciones/Reducciones (e)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)			
							Egresos		
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	113,343,340	21,314,622	134,657,962	81,289,582	79,477,966	53,368,381			
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	75,835,240	6,796,191	82,632,031	54,143,534	53,701,327	28,488,497			
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	31,726,184	-5,441,964	26,284,220	22,028,721	22,028,721	4,249,500			
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	4,428,528	-1,645,427	2,783,101	1,586,972	1,586,972	1,196,129			
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	8,852,468	6,316,635	15,169,103	8,609,414	8,609,414	6,559,689			
a4) Seguridad Social	10,124,834	9,433,796	19,568,631	8,674,126	8,278,679	4,113,459			
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	5,314,834	776,612	6,091,446	10,635,171	10,588,411	8,730,875			
a6) Provisiones	12,101,912	-3,371,037	8,730,875	0	0	8,730,875			
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	3,286,751	733,975	4,020,726	2,609,130	2,609,130	1,411,596			
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	4,524,810	1,236,540	5,761,349	2,749,429	2,503,934	3,011,920			
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,058,608	695,539	1,754,147	1,071,434	908,004	682,713			
b2) Alimentos y Utensilios	165,600	615,841	781,441	358,590	346,601	422,852			
b3) Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	843,591	-478,688	364,903	243,783	224,796	121,120			
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	2,423	2,423	1,391	1,391	1,032			
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,003,950	-270,111	733,839	733,140	688,415	8,278,679			
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	465,521	-193,657	271,864	51,155	51,155	0			
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	0	0	0	0	0			
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	997,540	865,192	1,862,732	289,936	283,572	1,562,796			
b9) Herramientas, Relaciones y Accesorios Menores	12,797,538	6,010,442	18,807,980	15,360,474	14,377,714	3,447,506			
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	987,540	865,192	1,852,732	289,936	283,572	1,562,796			
c1) Servicios Básicos	1,369,550	959,079	2,328,629	1,566,172	1,272,995	758,458			
c2) Servicios de Arrendamiento	1,391,040	929,171	2,320,211	1,984,508	1,883,828	335,703			
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	4,306,235	3,399,897	7,706,132	6,121,722	6,121,722	1,464,341			
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,107,450	212,484	1,319,934	1,269,279	1,269,279	50,565			
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	648,581	251,115	900,696	832,669	764,128	288,942			
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	60,079	60,079	120,158	369,716	190,119	338,945			
c7) Servicios de Traslado y Viajes	807,300	-395,061	412,239	419,774	419,774	2,465			
c8) Otros Servicios Generales	1,665,236	641,673	2,306,909	2,264,398	2,044,302	42,511			
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	12,353,961	-14,465	12,339,496	8,581,271	8,559,441	3,758,225			
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0			
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0			
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0			
d4) Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0			
d5) Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0			
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0			
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0			
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0			
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0			
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	7,831,791	7,831,791	7,831,791	454,873	454,873	335,280			
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0			
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0			
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0			
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0			
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0			
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0			
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0			
e8) Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0			
e9) Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0			
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0			
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0			
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0			
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0			
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0			
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0			
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0			
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0			
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0			
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0			
g6) Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0			
g7) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0			
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0			
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0			
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0			
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0			
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0			
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0			
i2) Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0			
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0			
i4) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0			
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0			
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0			
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0			

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Delallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	55,388,041	2,154,257	57,542,298	25,241,149	25,000,974	32,301,149
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	52,848,047	2,154,257	55,002,304	24,605,484	24,365,309	30,396,820
a1 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	26,764,702	-999,700	25,765,002	18,840,828	18,400,628	6,927,374
a2 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	1,456,000	0	1,456,000	851,817	851,817	604,183
a3 Remuneraciones Adicionales y Especiales	4,014,189	4,959,310	7,473,499	937,484	937,484	6,536,015
a4 Seguridad Social	4,806,792	90,028	5,216,292	3,199,647	2,959,472	2,016,645
a5 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,621,947	90,028	1,711,975	775,908	775,908	936,067
a6 Provisiones	14,184,416	-807,881	13,376,535	0	0	13,376,535
a7 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,396,394	-3,689	1,392,705	52,392	52,392	1,340,313
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	658,880	-30,765	628,115	9,312	9,312	618,802
b1 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	10,300	0	10,300	0	0	10,300
b2 Alimentos y Utensilios	638,580	-469	638,111	3,220	3,220	634,891
b3 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
b4 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	0	0	0	0	0
b5 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
b6 Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0	0	0	0	0	0
b7 Vestuario, Blancos, Preadas de Protección y Artículos Deportivos	0	0	0	0	0	0
b8 Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	88,634	27,545	116,179	39,860	39,860	76,319
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	1,081,500	-6,341	1,075,159	573,255	573,255	501,904
c1 Servicios Básicos	0	4,900	4,900	4,895	4,895	5
c2 Servicios de Arrendamiento	1,081,500	-6,341	1,075,159	573,255	573,255	501,904
c3 Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	62,100	0	62,100	0	0	62,100
c4 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0	0	0	0	0	0
c5 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0	0	0	0	0	0
c6 Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0
c7 Servicios de Traslado y Viáticos	0	0	0	0	0	0
c8 Servicios Oficiales	0	0	0	0	0	0
c9 Otros Servicios Generales, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0
(D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2 Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3 Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4 Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
d5 Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
d6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
d7 Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8 Donativos	0	0	0	0	0	0
d9 Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	0	0	0	0	0
e1 Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
e2 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
e3 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4 Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
e5 Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
e7 Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8 Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9 Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
f2 Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
f3 Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1 Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2 Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3 Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4 Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
g6 Fideicomiso de Deudas Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g7 Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1 Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2 Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3 Convenios	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1 Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i2 Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i3 Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4 Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5 Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6 Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
III. Total de Egresos (III = I + II)	168,731,381	23,468,879	192,200,260	106,530,731	104,478,670	85,669,529

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO (ICATEQ) (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Administrativa Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	113,343,340	21,314,622	134,657,962	81,289,582	79,477,696	53,368,381
DIRECCION GENERAL	1,807,762	714,889	2,522,651	1,882,104	1,859,191	640,547
PLANTEL CADEREYTA	8,223,220	544,972	8,768,192	6,964,215	6,827,236	1,803,976
PLANTEL CORREGIDORA	4,724,587	1,264,435	5,989,022	4,781,109	4,707,104	1,207,913
PLANTEL EL MARQUES	5,757,956	928,809	6,686,766	5,140,918	5,062,407	1,545,848
PLANTEL JALPAN	3,925,081	919,757	4,844,839	3,285,933	3,096,534	1,558,906
PLANTEL SAN JUAN DEL RIO	5,549,889	2,353,738	7,903,626	5,845,767	5,683,637	2,057,859
PLANTEL SANTA ROSA JAUREGUI	6,527,651	1,806,041	8,333,692	6,508,490	6,389,993	1,825,203
PLANTEL QUERETARO	5,774,254	2,081,953	7,856,207	5,915,173	5,650,604	1,941,034
ACCION MOVIL EZEQUIEL MONTES	15,417	30,383	45,800	27,573	27,573	18,228
ACCION MOVIL SAN JOAQUIN	0	21,836	21,836	18,502	18,502	3,335
TELEBACHILLERATO COMUNITARIO	18,224,702	10,718,296	28,942,998	13,488,127	13,317,075	15,454,872
PENSIONES Y JUBILACIONES	10,293,961	71,250	10,365,211	7,180,910	7,180,910	3,184,301
DIRECCION ADMINISTRATIVA	18,222,715	7,522,394	25,745,109	9,058,074	8,728,099	16,687,035
DIRECCION ACADEMICA	2,658,157	372,740	3,030,897	2,106,072	2,088,237	924,825
DIRECCION DE VINCULACION	2,552,036	177,700	2,729,736	1,670,408	1,477,955	1,059,328
DIRECCION DE PLANEACION	1,839,571	-55,339	1,784,232	1,092,849	1,084,027	691,383
TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	1,963,216	1,676,347	3,639,563	3,006,969	2,988,493	632,593
ORGANO INTERNO DE CONTROL	4,306,340	-2,631,446	1,674,893	1,109,290	1,101,722	565,603
TRANSPORTE	9,710,255	-7,905,348	1,804,906	1,154,845	1,145,093	650,062
DIRECCION DE OPERACIONES	530,622	58,378	589,000	341,627	337,327	247,373
DIRECCION JURIDICA	735,947	642,838	1,378,785	710,627	705,977	668,158
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	55,388,041	2,154,257	57,542,298	25,241,149	25,000,974	32,301,149
DIRECCION GENERAL	624,692	139,509	764,201	355,047	351,956	409,155
PLANTEL CADEREYTA	4,028,384	490,165	4,518,549	2,301,266	2,279,664	2,217,283
PLANTEL CORREGIDORA	2,201,961	323,857	2,525,819	1,353,373	1,340,726	1,172,446
PLANTEL EL MARQUES	2,772,614	325,956	3,098,569	1,684,512	1,669,884	1,414,057
PLANTEL JALPAN	2,059,425	235,578	2,295,002	1,209,465	1,197,975	1,085,537
PLANTEL SAN JUAN DEL RIO	3,257,619	450,638	3,708,257	2,043,524	2,022,936	1,664,733
PLANTEL SANTA ROSA JAUREGUI	3,843,651	269,801	4,113,452	2,168,896	2,147,342	1,944,557
PLANTEL QUERETARO	3,852,105	471,014	4,323,119	2,265,374	2,243,104	2,057,745
ACCION MOVIL EZEQUIEL MONTES	12,321	20,000	32,321	15,617	15,617	16,703
ACCION MOVIL SAN JOAQUIN	0	7,000	7,000	5,498	5,498	1,502
TELEBACHILLERATO COMUNITARIO	9,854,614	1,920,174	11,774,788	7,114,620	7,046,003	4,660,169
PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
DIRECCION ADMINISTRATIVA	17,594,554	-4,188,223	13,406,330	1,085,310	1,072,381	12,321,020
DIRECCION ACADEMICA	1,311,289	286,847	1,598,137	876,671	870,012	721,465
DIRECCION DE VINCULACION	664,466	82,067	746,533	364,023	360,072	382,511
DIRECCION DE PLANEACION	721,335	93,544	814,879	409,834	405,591	405,045
TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	890,412	124,747	1,015,159	569,161	563,107	445,999
ORGANO INTERNO DE CONTROL	404,956	54,832	459,788	233,419	230,870	226,369
TRANSPORTE	714,900	143,735	858,634	562,699	560,268	295,935
DIRECCION DE OPERACIONES	251,068	151,353	402,421	236,756	234,319	165,665
DIRECCION JURIDICA	327,674	751,664	1,079,338	386,084	383,647	693,254
III. Total de Egresos (III = I + II)	168,731,381	23,468,879	192,200,260	106,530,731	104,478,670	85,669,529

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO (ICATEQ) (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	113,343,340	21,314,622	134,657,962	81,289,582	79,477,696	53,368,381
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	113,343,340	21,314,622	134,657,962	81,289,582	79,477,696	53,368,381
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación	113,343,340	21,314,622	134,657,962	81,289,582	79,477,696	53,368,381
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	55,388,041	2,154,257	57,542,298	25,241,149	25,000,974	32,301,149
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	55,388,041	2,154,257	57,542,298	25,241,149	25,000,974	32,301,149
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación	55,388,041	2,154,257	57,542,298	25,241,149	25,000,974	32,301,149
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO (ICATEQ) (a)						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF						
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)						
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)						
(PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	168,731,381	23,468,879	192,200,260	106,530,731	104,478,670	85,669,529

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO (ICATEQ) (a)						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF						
Clasificación de Servicios Personales por Categoría						
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)						
(PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	75,835,240	6,796,791	82,632,031	54,143,534	53,701,327	28,488,497
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	75,835,240	6,796,791	82,632,031	54,143,534	53,701,327	28,488,497
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	52,848,047	2,154,257	55,002,304	24,605,484	24,365,309	30,396,820
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	52,848,047	2,154,257	55,002,304	24,605,484	24,365,309	30,396,820
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	128,683,287	8,951,048	137,634,335	78,749,018	78,066,636	58,885,317



Instituto de Capacitación para el trabajo del Estado de Querétaro
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
al 30 de septiembre de 2025

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
INDICADORES PRESUPUESTARIOS						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Balance Presupuestario Sostenible (j)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		168,731,381	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	31/12/2025	168,731,381	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	30/09/2025	27,208,701	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	30/09/2025	168,731,381	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	30/09/2025	168,731,381	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	30/09/2025	14,631,671	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos	N.A.	N.A.	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Estimada	Ley de Ingresos	N.A.	N.A.	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	N.A.	N.A.	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales						
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)						
a.1 Aprobado	Reporte Trím. Formato 6 a)	N.A.	N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)	N.A.	N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	N.A.	N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas	N.A.	N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	N.A.	N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
5 Techo para servicios personales (q)						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trím. Formato 6 d)	30/09/2025	128,683,287	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Devengado	Reporte Trím. Formato 6 d)	30/09/2025	78,066,636	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)						
a. Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado	Reporte Trím. Formato 6 a)	N.A.	N.A.	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)	N.A.	N.A.	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS						
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.		Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)	N.A.	N.A.		Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.		Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)	N.A.	N.A.		Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	31/12/2021	-	pesos	Art. 5 y 18 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo						
a. Razones excepcionales que justifiquen el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.		Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.		Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.		Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trím. y Cuenta Pública	N.A.	N.A.		Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Personal						
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto	N.A.	N.A.		Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto	N.A.	N.A.		Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición						
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5	N.A.	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública	N.A.	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública	N.A.	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública	N.A.	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)		N.A.	N.A.	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	

4. The fourth part of the document discusses the implications of the findings. It suggests that the results of the study have significant implications for the field of research and may lead to further developments in the future.

5. The fifth part of the document concludes the study. It summarizes the main findings and provides a final statement on the importance of the research.

6. The sixth part of the document includes a list of references to the sources used in the study. It also includes a list of figures and tables that are included in the document.

7. The seventh part of the document includes a list of appendices. These appendices provide additional information and data that are not included in the main body of the document.

8. The eighth part of the document includes a list of footnotes. These footnotes provide additional information and clarification on the content of the document.

9. The ninth part of the document includes a list of acknowledgments. These acknowledgments thank the individuals and organizations that provided support and assistance during the study.

10. The tenth part of the document includes a list of contact information. This information provides a way for others to reach out to the author for more information or to request a copy of the document.



Instituto de Capacitación para el trabajo del Estado de Querétaro
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
al 30 de septiembre de 2025

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
INDICADORES PRESUPUESTARIOS						
f. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)		N.A.	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)		N.A.	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS						
1 Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	N.A.	N.A.		Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2 Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	N.A.	N.A.		Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3 Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	N.A.	N.A.		Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Obligaciones a Corto Plazo						
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)		N.A.	N.A.	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b. Obligaciones a Corto Plazo (nn)		N.A.	N.A.	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

