



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUERETARO

Usu: jtorresm
Rep: rptEstadoActividades

Estado de Actividades

Del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y
hora de impresión | 09/ene./2026
10:49 a. m.

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	\$22,536,392.40	\$20,656,009.97
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$8,644.41	\$9,152.52
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$22,527,747.99	\$20,646,857.45
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$169,731,355.20	\$155,761,303.01
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$169,731,355.20	\$155,761,303.01
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$0.00	\$0.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$192,267,747.60	\$176,417,312.98
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$153,369,715.76	\$139,171,272.22
SERVICIOS PERSONALES	\$119,956,220.08	\$114,142,172.32
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$7,225,912.33	\$6,225,504.08
SERVICIOS GENERALES	\$26,187,583.35	\$18,803,595.82
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$14,090,152.07	\$8,705,745.12
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$2,248,826.00	\$2,058,090.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$11,841,326.07	\$6,647,655.12
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
COSTO POR COBERTURAS	\$0.00	\$0.00
APOYOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$7,771,669.98	\$9,403,441.81
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$7,771,669.98	\$9,403,441.81
PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00

Estado de Actividades**Del 01/ene./2025 al 31/dic./2025**
(Cifras en Pesos)Fecha y
hora de impresión | 09/ene./2026
10:49 a. m.

Concepto	2025	2024
OTROS GASTOS	\$0.00	\$0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$0.00	\$0.00
Total de Gastos y otras Pérdidas	\$175,231,537.81	\$157,280,459.15
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$17,036,209.79	\$19,136,853.83

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


Dr. Gonzalo Ferreira Martínez

Director Administrativo de ICATEQ


MAE Agustín Casillas Gutiérrez

Director General

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)

QUERÉTARO Estado de Situación Financiera Al 31/dic./2025

Usr. jloresm
Rep. rptEstadoSituacionFinanciera

Fecha y
hora de Impresión | 09/ene/2025
10:43 a. m.

CONCEPTO	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
ACTIVO								
ACTIVO CIRCULANTE								
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$34,936,628.43	\$46,798,485.97						
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$1,807,415.78	\$678,378.99	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO					
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$59.59	\$4.55	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO					
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00	FORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO					
ALMACENES	\$0.00	\$0.00	TITULOS Y VALORES A CORTO PLAZO					
ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	PAISIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO					
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO					
			PROVISIONES A CORTO PLAZO					
			OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO					
Total de Activos Circulantes	\$36,464,103.80	\$47,476,869.51						
			Total de Pasivos Circulantes					
ACTIVO NO CIRCULANTE			PASIVO NO CIRCULANTE					
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO					
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTE A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO					
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$46,890,364.92	\$46,890,364.92	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO					
BIENES MUEBLES	\$71,458,087.68	\$78,934,980.21	PAISIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO					
ACTIVOS INTANGIBLES	\$4,807,789.66	-\$2,178,918.18	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO					
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-\$50,224,149.35	\$59,445,432.25	PROVISIONES A LARGO PLAZO					
ACTIVOS DIFERIDOS	\$208,866.06	\$152,789.06						
ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	Total de Pasivos No Circulantes					
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00						
Total de Activos No Circulantes	\$73,140,958.97	\$64,353,783.76	Total del Pasivo					
Total del Activo	\$109,605,062.77	\$111,830,653.27	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO					
			HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO CONTRIBUIDO					
			APORTACIONES					
			DONACIONES DE CAPITAL					
			ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO					
			HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO GENERADO					
			RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)					
			RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES					
			REVALUOS					
			RESERVAS					

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)

QUERÉTARO
Estado de Situación Financiera
Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Usr: jtorresm
Rcp: iplEstadoSituacionFinanciera

Fecha y hora de impresión 09/ene/2025 10:43 a. m.

CONCEPTO	2024	2025	2024	2025	2024	2025
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES			-\$26,119,683.13	-\$26,515,083.40		
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO			\$0.00	\$0.00		
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA			\$0.00	\$0.00		
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS			\$0.00	\$0.00		
Total Hacienda Pública/Patrimonio	\$96,356,027.88		\$93,947,960.69			
Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio			\$109,605,062.77		\$111,830,653.27	

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Dr. Gonzalo Fernández Martínez
Director Administrativo de ICATEQ

MAE Agustín Casillas Gutiérrez
Director General

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)

Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025

Usr. jloresm
Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Fecha y
hora de impresión | 09/ene/2026
10:51 a. m.

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024	\$88,361,143.47	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$88,361,143.47
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	\$88,361,143.47	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$88,361,143.47
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024	\$0.00	\$13,550,036.61	\$19,136,853.83	\$0.00	\$5,586,817.22
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO / DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$19,136,853.83	\$0.00	\$19,136,853.83
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$12,965,046.79	\$0.00	\$0.00	\$12,965,046.79
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	-\$26,515,083.40	\$0.00	\$0.00	-\$26,515,083.40
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO DE 2024	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024	\$88,361,143.47	-\$13,550,036.61	\$19,136,853.83	\$0.00	\$93,947,980.69
CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025	\$0.00	\$4,123,310.96	-\$1,705,243.77	\$0.00	\$2,418,067.19
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO / DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$17,036,209.79	\$0.00	\$17,036,209.79
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$4,123,310.96	-\$19,136,853.83	\$0.00	-\$15,013,542.87
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$395,400.27	\$0.00	\$395,400.27
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO DE 2025	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025	\$88,361,143.47	-\$9,426,725.65	\$17,431,610.06	\$0.00	\$96,366,037.88

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)

 QUERÉTARO
 Estado de Variación en la Hacienda Pública

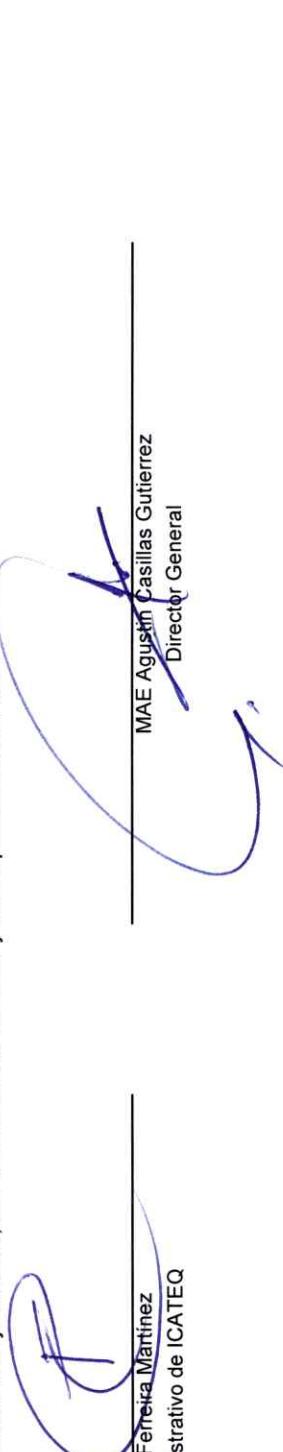
Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025

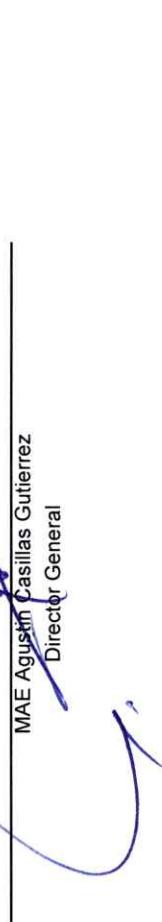
(Cifras en Pesos)

 Usr: jtorresm
 Rep: jpEstadoYVariacionHacienda
 Fecha y hora de impresión 09/ene/2026 10:51 a. m.

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


 Dr. Gonzalo Fernández Martínez
 Director Administrativo de ICATEQ


 MAE Agustín Casillas Gutiérrez
 Director General

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	\$192,339,293.23	\$78,283,049.46
ACTIVO CIRCULANTE	\$58,940,343.51	\$450,708.29
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$58,940,343.51	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$0.00	\$450,657.80
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$0.00	\$50.49
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
 ACTIVO NO CIRCULANTE	 \$133,398,949.72	 \$77,832,341.17
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$46,890,364.92	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$86,411,872.74	\$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$9,165,626.02
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$0.00	\$68,666,715.15
ACTIVOS DIFERIDOS	\$96,712.06	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
 PASIVO	 \$0.00	 \$22,526,350.27
PASIVO CIRCULANTE	\$0.00	\$22,526,350.27
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$20,198,320.86
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$2,328,029.40
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.01
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
 PASIVO NO CIRCULANTE	 \$0.00	 \$0.00
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
 HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	 \$26,910,483.67	 \$118,440,377.17
 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	 \$0.00	 \$88,361,143.47
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$88,361,143.47
 HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	 \$26,910,483.67	 \$30,079,233.70
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$21,237,497.87
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$8,841,735.83
REVALUOS	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$26,910,483.67	\$0.00
 EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	 \$0.00	 \$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUERETARO

Usr: jtorresm
Rep: rptEstadoCambiosSituacionFinanciera

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y
hora de Impresión | 09/ene./2026
12:40 p. m.

Concepto	Origen	Aplicación
----------	--------	------------

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ


MAE Agustín Casillas Gutiérrez
Director General



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUERETARO

Usu: jtorresm

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Estado de Flujos de Efectivo

01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y
hora de Impresión | 09/ene./2026
10:55 a. m.

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	\$191,078,496.61	\$176,312,690.98
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$8,644.41	\$9,152.52
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$21,338,497.00	\$20,542,235.45
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$169,731,355.20	\$155,761,303.01
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$194,072,986.23	\$152,992,127.28
SERVICIOS PERSONALES	\$117,694,664.15	\$110,742,733.95
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$7,215,042.52	\$6,182,773.80
SERVICIOS GENERALES	\$24,963,765.43	\$18,007,364.31
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$2,240,933.00	\$2,042,524.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$11,841,326.07	\$6,647,655.12
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$30,117,255.06	\$9,369,076.10
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-\$2,994,489.62	\$23,320,563.70
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$0.00
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$9,147,367.92	\$10,421,992.22
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$9,109,556.56	\$9,120,910.40
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	\$37,811.36	\$1,301,081.82
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-\$9,147,367.92	-\$10,421,992.22
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	\$0.00	\$0.00
ENDEUDAMIENTO NETO	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$0.00	\$0.00
SERVICIOS DE LA DEUDA	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-\$12,141,857.54	\$12,898,571.48

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUERETARO

Usr: jtorresm
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Estado de Flujos de Efectivo
01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 09/ene./2026
10:55 a. m.

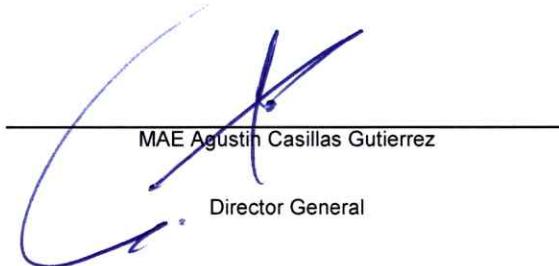
Concepto	2025	2024
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$34,656,628.43	\$46,798,485.97

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



Dr. Gonzalo Ferreira Martínez

Director Administrativo de ICATEQ



MAE Agustín Casillas Gutiérrez

Director General



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

Las notas a los estados financieros son explicaciones que amplian el origen y significado de los datos y cifras que se presentan en los Estados Financieros, proporcionando información acerca del ente público, sus transacciones y otros eventos que lo han afectado o podrían afectar económicamente, las cuales son parte integrante de los mismos, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa.

Su objetivo es revelar y proporcionar información adicional que no se presenta en los Estados Financieros, pero que es relevante para la comprensión de alguno de ellos. Lo anterior para dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGC).

Las Notas a los Estados Financieros deberán incluir en el encabezado los siguientes datos: Nombre del Ente Público, la denominación "Notas a los Estados Financieros", periodo de que se trata y la unidad monetaria en que están expresadas las cifras (pesos).

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros, a saber:

- a) Notas de gestión administrativa,
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden)

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- a) Fecha de creación del ente.

Se crea "El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro", como un organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio y con domicilio en la ciudad de Querétaro, Qro. El 29 de diciembre de 1994

- b) Principales cambios en su estructura.

Se lleva a cabo una reestructuración orgánica del Instituto el 26 de septiembre de 2023, autorizada en la segunda sesión ordinaria de la H. Junta Directiva de la misma fecha

2. Panorama Económico y Financiero

Se informará sobre las principales condiciones económico-financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

El Instituto recibe aportación Federal y Estatal de acuerdo al anexo de ejecución y al convenio de apoyo financiero, sin embargo, el presupuesto autorizado es en su mayoría Estatal. Los recursos en conjunto nos permiten cumplir con las actividades propias del Instituto y cubrir las erogaciones correspondientes.

INGRESO	Ejercicio 2021			Ejercicio 2022			Ejercicio 2023			Ejercicio 2024			Ejercicio 2025		
	ICATEQ	TBC	TOTAL												
Ingresos totales	\$ 314,986,412.00	\$ 17,564,952.00	\$ 132,551,364.00	\$ 128,379,468.00	\$ 18,059,492.00	\$ 146,438,960.00	\$ 132,148,464.00	\$ 18,736,365.00	\$ 150,884,829.00	\$ 136,536,701.00	\$ 23,691,070.00	\$ 160,227,771.00	\$ 142,474,836.64	\$ 26,256,544.36	\$ 168,731,381.00
Ingresos por venta de bienes y servicios	\$ 10,183,475.00		\$ 10,183,475.00	\$ 10,539,897.00		\$ 10,539,897.00	\$ 10,908,794.00		\$ 10,908,794.00	\$ 11,236,058.00		\$ 11,236,058.00	\$ 11,629,321.00		\$ 11,629,321.00
Transferencias internas y asignaciones al Sector Público (Estatal)	\$ 64,296,354.00	\$ 8,782,476.00	\$ 73,078,830.00	\$ 76,239,310.00	\$ 9,057,454.00	\$ 85,296,764.00	\$ 78,391,401.00	\$ 9,464,266.00	\$ 87,855,667.00	\$ 80,964,297.00	\$ 14,095,535.00	\$ 95,059,832.00	\$ 85,312,088.64	\$ 16,401,930.36	\$ 101,714,019.00
Transferencias internas y asignaciones al Sector Público (Federal)	\$ 40,506,583.00	\$ 8,782,476.00	\$ 49,289,059.00	\$ 41,600,261.00	\$ 9,002,038.00	\$ 50,602,299.00	\$ 42,848,269.00	\$ 9,272,099.00	\$ 52,120,368.00	\$ 44,336,346.00	\$ 9,595,535.00	\$ 53,931,881.00	\$ 45,533,427.00	\$ 9,854,614.00	\$ 55,388,041.00

3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- a) Objeto social.

a) Impartir e impulsar la capacitación formal para el trabajo en la Entidad, propiciando su mejor calidad y su vinculación con el aparato productivo y las necesidades de desarrollo regional.

b) Promover el surgimiento de nuevos perfiles académicos, que correspondan a las necesidades del mercado laboral; y
c) Formar y actualizar a los instructores que se harán cargo de capacitar a los alumnos del Instituto.

- b) Principal actividad.

• **Cursos Regulares y Cursos de Extensión**

Se Ofertan en las instalaciones de los diferentes Planteles y en sus Acciones Móviles. Dichos cursos están agrupados por área o rama del sector productivo o de servicios. Su duración varía en número de horas. Los Capacitandos que acreditan todos los objetivos de un curso, reciben un Reconocimiento con Validez Oficial.



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE 2025

(pesos)

· **Cursos CAE (Capacitación Acelerada Específica)**

Cursos de Capacitación con Validez Oficial para a trabajadores en activo (empresas, organizaciones, dependencias gubernamentales, etc.) en áreas de desarrollo humano, técnico y administrativas. El objetivo es impartir cursos al sector productivo, ya sea en el ámbito privado o sector público; a través de una oferta acorde a sus necesidades específicas que eficien sus procesos.

· **Certificación ROCO (Reconocimiento Oficial a la Competencia Ocupacional)**

Proceso de Evaluación del desempeño de una actividad laboral de una persona, que le permite obtener un diploma expedido por la Secretaría de Educación Pública (SEP), validando así los conocimientos, habilidades, destrezas y aptitudes independientemente a la forma en que los haya adquirido.

· **Certificación CONOCER (Consejo de Normalización y Certificación)**

Proceso mediante el cual se recogen y analizan las evidencias de la competencia laboral de una persona, con relación a la realización de una función individual referida a un Estándar de Competencia con el propósito de determinar si la persona es COMPETENTE o todavía no en dicha función individual.

c) *Ejercicio fiscal.*

La información presentada corresponde al ejercicio fiscal del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

d) *Régimen jurídico.*

El Instituto es un organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, con régimen de Persona Moral con fines no lucrativos.

e) *Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.*

Enteros mensuales de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento

Enteros de retención de ISR por servicios profesionales, mensual

Enteros de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios

Enteros de retenciones mensuales de ISR por ingresos asimilados a salarios

Impuesto sobre Nómina

f) *Estructura organizacional básica.*

Se adjunta organigrama al final de este apartado

g) *Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.*

Nada que Manifestar

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

a) *Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.*

Las principales políticas y prácticas contables utilizadas por el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro, en el registro contable de sus operaciones, tienen los siguientes antecedentes y características: El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro registra sus operaciones de conformidad con la Normatividad Contable de la Administración Pública del Estado de Querétaro y otras normas de información financiera aplicables a este tipo de entidades, las bases de contabilización que de dichas normas emanen, difieren en algunos casos de las Normas de Información Financiera, emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).

El 1 de enero de 2009 entró en vigor la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGC), la cual establece los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr su adecuada armonización. Asimismo, crea el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), como órgano de coordinación para la armonización de la Contabilidad Gubernamental y tiene por objeto la emisión de las Normas Contables y Lineamientos para la generación de la información financiera que deberán aplicar a este Instituto.

La armonización de los sistemas contables de los sujetos obligados se ajustará al desarrollo de los elementos técnicos y normativos definidos para cada año del horizonte previsto en los artículos transitorios de dicho ordenamiento, cuyo último plazo concluye en 31 de diciembre de 2012.

b) *La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.*

Nada que Manifestar

c) *Postulados básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG).*

Se aplican los postulados básicos de sustancia económica, entes públicos, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, Consolidación de la Información Financiera, devengo contable del ingreso, valuación, dualidad económica y constancia para la preparación de los Estados Financieros del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

- d) *Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y las características cualitativas asociadas descritas en el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) y sus modificaciones.*

Nada que Manifestar

- e) *Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:*

- *Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;*
- *Su plan de implementación;*
- *Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y*
- *Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado.*

Nada que Manifestar

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Son los principios, bases, reglas y procedimientos específicos adoptados por el ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

El ente público seleccionará y aplicará sus políticas contables de manera congruente para transacciones, otros eventos y condiciones que sean similares

Se informará sobre:

- a) *Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.*

Reconocimiento de los efectos de la inflación

La NIF B-10, Efectos de la inflación, establece dos entornos económicos: "inflacionario" y "no inflacionario", cuando la inflación acumulada en los tres ejercicios anteriores sea igual o mayor al 100% (entorno económico "inflacionario") se deberán reconocer los efectos de la inflación en la información financiera.

De conformidad con el artículo 9, fracción III, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el CONAC emitirá lineamientos para el establecimiento de un sistema de costos, en los que se definirá el método de valuación y otros elementos.

La aplicación del método de actualización deberá expresar el valor de los inventarios en pesos de poder adquisitivo a la fecha del balance, y el del costo de ventas en pesos de poder adquisitivo promedio del ejercicio.

Con objeto de que en sus registros contables se identifique el valor original de los renglones revaluados, las Entidades deberán usar cuentas adicionales para registrar los importes de la actualización en cada caso.

En la reexpresión del rubro de inventarios no se incluirán materias primas o materiales cuya obsolescencia sea manifiesta.

Actualizar los renglones del activo fijo, identificados generalmente como edificios, construcciones, instalaciones, plantas, maquinaria y equipos de operación, mobiliario, equipo de oficina y de cómputo, equipo de transporte, así como aquellas otras inversiones en fase de proyección o construcción, etc.; y los cargos diferidos, incluyendo las partidas relativas a las depreciaciones y/o amortizaciones acumuladas, y las del ejercicio o período, según corresponda.

En la actualización de los distintos conceptos que integran este grupo, se expresará el valor de cada rubro del activo fijo y de su depreciación acumulada, así mismo de la amortización acumulada de los gastos por amortizar y/o cargos diferidos se actualizarán en pesos de poder adquisitivo a la fecha del balance. En cuanto a las depreciaciones y amortizaciones del ejercicio, su valor se expresará en pesos de poder adquisitivo promedio del ejercicio. No se considerarán activos en desuso.

Para el registro de la actualización se utilizarán cuentas de revaluación por cada rubro del activo no circulante. La actualización de las depreciaciones y amortizaciones del ejercicio, deberán registrarse afectando los resultados del ejercicio.

En la actualización de las operaciones derivadas de fluctuaciones cambiarias y los intereses provenientes de pasivos identificables con activos fijos, se procederá como sigue:

Se identificará el activo no circulante financiado con pasivos que originen las fluctuaciones cambiarias y/o intereses, se determinará en forma específica la parte de cargos que corresponderá incorporar a la actualización de los activos no circulantes y, por diferencia, la porción que constituya propiamente una pérdida cambiaria o un cargo por intereses, se deberán afectar los costos y gastos del ejercicio.

La cantidad que se determine como porción "capitalizable", de las fluctuaciones cambiarias e intereses, se cargará a la cuenta complementaria "Revaluación del Activo no circulante" que corresponda; si el monto de la actualización total del período es superior a la porción "capitalizable", la diferencia se cargará a la cuenta citada anteriormente. Asimismo, éste, no deberá exceder al importe total de la actualización del activo no circulante.

Respecto a reconocimiento de valores catastrales, estos se actualizarán de manera periódica de conformidad con la información obtenida del Registro Público

- b) *Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro).*

Nada que Manifestar

- c) *Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.*

Nada que Manifestar

- d) *Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.*

Nada que Manifestar

- e) *Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.*

Nada que Manifestar

- f) *Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.*

Nada que Manifestar



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

Nada que Manifestar

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

Nada que Manifestar

i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

Nada que Manifestar

j) Depuración y cancelación de saldos.

Nada que Manifestar

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

a) Activos en moneda extranjera.

Nada que Manifestar

b) Pasivos en moneda extranjera.

Nada que Manifestar

c) Posición en moneda extranjera.

Nada que Manifestar

d) Tipo de cambio.

Nada que Manifestar

e) Equivalente en moneda nacional.

Nada que Manifestar

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

Nada que Manifestar

7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.

La depreciación de los Bienes Muebles e Inmuebles se efectúa de manera mensual con el fin de homologar los procesos contables establecidos, registrando las adquisiciones a su valor histórico, y calculando la depreciación por medio del método de línea recta, de acuerdo a los porcentajes mencionados en las notas de desglose.

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.3 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO			
1.2.3.2	Viviendas	50	2
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5
1.2.4 BIENES MUEBLES			
1.2.4.1 Mobiliario y Equipo de Administración			
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliario y Equipos de Administración	10	10
1.2.4.2 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos de Informática	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Vídeo	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
1.2.4.3 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.4 Equipo de Transporte			
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
1.2.4.4.3	Equipo Aeronáspacial	5	20
1.2.4.4.4	Equipo Ferroviario	5	20
1.2.4.4.5	Embarcaciones	5	20
1.2.4.4.9	Otros Equipos de Transporte	5	20
1.2.4.5 Equipo de Defensa y Seguridad			
1.2.4.6 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Individual y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10
1.2.4.8 Activos Biológicos			
1.2.4.8.1	Bovinos	5	20
1.2.4.8.2	Porcinos	5	20
1.2.4.8.3	Aves	5	20
1.2.4.8.4	Ovinos y Caprinos	5	20
1.2.4.8.5	Peces y Acuicultura	5	20
1.2.4.8.6	Equinos	5	20
1.2.4.8.7	Especies Menores y de Zoológico	5	20
1.2.4.8.8	Arboles y Plantas	5	20
1.2.4.8.9	Otros Activos Biológicos	5	20

b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionados por deterioro.

Nada que Manifestar

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

Nada que Manifestar

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

Nada que Manifestar

e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

Nada que Manifestar

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

Nada que Manifestar

g) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

Nada que Manifestar

h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Nada que Manifestar

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

a) Inversiones en valores.

Nada que Manifestar

b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

Nada que Manifestar

c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

Nada que Manifestar

d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.

Nada que Manifestar



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

Nada que Manifestar

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

a) Por ramo administrativo que los reporta.

Nada que Manifestar

b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquellos que conforman el 80% de las disponibilidades.

Nada que Manifestar

9. Reporte de la Recaudación

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

Al 31 de Diciembre del presente ejercicio, Instituto a recaudado los siguientes recursos:

Subsidio Federal	
Mes	Importe
Enero	\$ -
Febrero	\$ 11,118,047.00
Marzo	\$ 4,005,040.00
Abri	\$ 7,287,346.00
Mayo	\$ 5,143,213.00
Junio	\$ 5,143,213.00
Julio	\$ 7,287,346.00
Agosto	\$ 4,954,581.00
Septiembre	\$ 4,954,581.00
Octubre	\$ 8,878,330.50
Noviembre	\$ -
Diciembre	\$ 8,878,344.50
Política Salarial	\$ 3,359,202.70
Total	\$ 71,009,244.70

Subsidio Estatal	
Mes	Importe
Enero	\$ 8,000,000.00
Febrero	\$ 8,000,000.00
Marzo	\$ 7,500,000.00
Abri	\$ 7,000,000.00
Mayo	\$ 7,000,000.00
Junio	\$ 9,000,000.00
Julio	\$ 9,000,000.00
Agosto	\$ 9,000,000.00
Septiembre	\$ 16,971,518.44
Octubre	\$ 11,687,871.80
Noviembre	\$ 13,503,520.18
Diciembre	\$ 5,526,147.20
Política Salarial	\$ -
Total	\$ 112,189,057.62

Recursos Propios	
Mes	Importe
Enero	\$ 795,778.37
Febrero	\$ 604,930.86
Marzo	\$ 1,423,010.20
Abri	\$ 595,579.88
Mayo	\$ 942,261.55
Junio	\$ 1,228,089.85
Julio	\$ 2,216,221.81
Agosto	\$ 1,746,903.00
Septiembre	\$ 2,569,323.12
Octubre	\$ 3,826,041.34
Noviembre	\$ 3,286,125.01
Diciembre	\$ 2,104,232.01
Política Salarial	\$ -
Total	\$ 21,338,497.00

Los Ingresos propios se integran por la venta los servicios de capacitación que ofrece el Instituto, los subsidios Federal y Estatal se encuentran de acuerdo al anexo de ejecución, al convenio de apoyo financiero y anexos y apartados aderidos a éstos.

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

INGRESO	Ejercicio 2025		
	ICATEQ	TBC	TOTAL
Ingresos totales	\$ 142,474,836.64	\$ 26,256,544.36	\$ 168,731,381.00
Ingresos por venta de bienes y servicios	\$ 11,629,321.00	\$ -	\$ 11,629,321.00
Transferencias internas y asignaciones al Sector Público (Estatal)	\$ 85,312,088.64	\$ 16,401,930.36	\$ 101,714,019.00
Transferencias internas y asignaciones al Sector Público (Federal)	\$ 45,533,427.00	\$ 9,854,614.00	\$ 55,388,041.00

La proyección se revela con base a lo autorizado en la Ley de Ingresos

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.

El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro, no tuvo deudas de carácter federal.

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

Nada que Manifestar

11. Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

Nada que Manifestar



**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)**

12. Proceso de Mejora

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno.

Se han implementado diversas políticas de control interno, de acuerdo a la actualización que se han hecho al Manual de Organización, así como a las necesidades de El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro, con el objeto de optimizar el desarrollo de las mismas.

El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro tiene por objetivo fortalecer el desarrollo sustentable del Estado, mediante una capacitación de calidad y oportuna, para mejorar la calidad de vida de la población Queretana.

Administrar los recursos humanos, materiales y financieros de El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro, basándose en los lineamientos establecidos por la normatividad aplicable.

Integrar, ejercer y controlar el presupuesto de egresos y fondo fijo revolvente asignado a El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro, de acuerdo a la normatividad establecida.

Tramitar los movimientos o incidencias de personal y movimiento de plantilla ante la Dirección de Recursos Humanos de Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo.

Gestionar ante las entidades y dependencias competentes, la adquisición de bienes muebles e inmuebles necesarios para el correcto funcionamiento del Instituto.

Formular y actualizar el inventario de bienes muebles e inmuebles con que cuente el ICATEQ, para llevar el control del estado que guardan y su ubicación.

Coordinar y supervisar la aplicación de manuales administrativos, de organización y procedimientos, así como promover, su modificación o actualización.

Detectar necesidades de capacitación del personal y tramitar ante las instancias correspondientes los cursos requeridos, así como promoverlos ante los interesados, para la actualización y desarrollo del capital humano.

Tramitar y supervisar los servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de los bienes muebles, así como de conservación de los inmuebles propiedad del Instituto, para garantizar su óptima utilización y el buen estado de los mismos.

Controlar los resguardos de los vehículos asignados, así como el consumo de combustible o lubricantes.

Coordinar la implantación e instrumentación de controles y procedimientos internos que conlleven a proporcionar servicios de calidad y a la simplificación administrativa.

Coordinar la elaboración y/o actualización de los Manuales Administrativos, así como vigilar y difundir su implantación.

Llevar a cabo trámites de modificaciones, transferencias, recalendariizaciones y reembolsos de los recursos del gasto corriente para contar con suficiencia presupuestal y poder cumplir con los objetivos establecidos.

Revisar los saldos de aquellas partidas presupuestales que se encuentren a punto de agotarse a efecto de llevar a cabo la reposición oportunamente.

Controlar y comprobar el fondo revolvente que se le asigne, así como tramitar y vigilar la reposición del mismo.

Integrar la información correspondiente de cada una de las áreas que conforman a este Instituto, para la formulación del Programa Operativo Anual de la misma.

Verificar el avance programático-financiero de las diferentes áreas, para llevar a cabo la elaboración de los reportes trimestrales del Programa Operativo Anual.

Integrar y enviar los informes y reportes sobre los recursos financieros, humanos y materiales, que sean requeridos.

Verificar la documentación comprobatoria de los gastos, en materia de requisitos fiscales establecidos.

Proporcionar asesoría y apoyo sobre la elaboración de reportes trimestrales, requisiciones y apoyos, a las áreas que integran este Instituto de Capacitación, entre otras.

Las políticas de operación y administración son fijadas por la H. Junta Directiva del ICATEQ y son de aplicación general

- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Nada que Manifestar

13. Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

Nada que Manifestar

14. Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el periodo posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

Nada que Manifestar

15. Partes Relacionadas

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Nada que Manifestar



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones, y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

DESCRIPCIÓN	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
INGRESOS DE GESTIÓN		
PRODUCTOS	\$ 8,644	Corresponde a los rendimientos generados
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$ 22,527,748	Venta de cursos de capacitación
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES		
TRANSFERENCIAS	\$ 169,731,355	Corresponde a los subsidios por Anexo de Ejecución y Convenio de Apoyo Financiero, tanto Federal como Estatal y subsidio por Política Salarial
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS		
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS		
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	\$ 192,267,748	

Gastos y Otras Pérdidas:

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

DESCRIPCIÓN	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 153,369,716	Corresponde en su mayoría al costo de la plantilla
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 14,090,152	Corresponde a becas y pensiones
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA		
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ 7,771,670	Corresponde a las depreciaciones
INVERSIÓN PÚBLICA		
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	\$ 175,231,538	

Nombre de la cuenta	Monto Individual	%	Explicación
Remuneraciones al personal de carácter permanente	\$ 54,412,477.92	45.36%	Corresponde a la plantilla del personal
Remuneraciones adicionales y especiales	\$ 22,779,167.16	18.99%	Corresponde a las cuotas de seguridad social
Otras prestaciones sociales y económicas	\$ 18,534,663.86	15.45%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto
Materiales de Administración, emisión de documentos	\$ 3,195,432.45	44.22%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto
Herramientas, refacciones y accesorios menores	\$ 1,393,990.64	19.29%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto
Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	\$ 10,863,870.10	41.48%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto
Ayudas sociales	\$ 2,248,826.00	15.96%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto
Pensiones y jubilaciones	\$ 11,841,326.07	84.04%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

Mobiliario y equipo de administración	\$ 8,109,767.12	64.22%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto
Activos intangibles	\$ 3,517,811.36	27.86%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

• Efectivo y Equivalentes

1. Se informará acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones temporales se revelará su tipo y monto.

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2025
BANCOS/TESORERÍA	\$ 34,656,628.43
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$ -
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	
Suma	\$ 34,656,628.43

Bancos/Tesorería

Representa el monto disponible en instituciones bancarias, su importe se integra por:

Banco	Importe
CTA 201 NOMINA	\$ 1,736,906.93
CTA 953 BECAS	\$ 101,882.08
CTA 255 ICATEQ ESTATAL PARTICIPACIONES 2021	\$ 11,838.30
CTA 364 ICATEQ ESTATAL PARTICIPACIONES 2022	\$ 51,805.65
CTA 305 ICATEQ ESTATAL CONVENIO 2022	\$ 1,456,575.42
CTA 216 TBC ESTATAL 2022	\$ 191,683.24
CTA 955 ICATEQ ESTATAL CONVENIO-ANEXO 2021	\$ 232,966.09
CTA 754 INGRESOS PROPIOS	\$ 8,606,392.05
CTA 830 TBC ESTATAL 2023	\$ 5,871.47
CTA 833 ICATEQ ESTATAL CONVENIO 2023	\$ 1,157.39
CTA 787 ICATEQ ESTATAL PARTICIPACIONES 2023	\$ 2,734.08
CTA 805 TBC ESTATAL PARTICIPACIONES 2024	\$ 105,809.85
CTA 817 TBC ESTATAL CONVENIO-ANEXO 2024	\$ 312,554.41
CTA 445 ICATEQ FEDERAL 2025	\$ 16,641,774.48
CTA 534 TBC FEDERAL 2025	\$ 1,140,721.69
CTA 232 ICATEQ ESTATAL CONVENIO-ANEXO 2025	\$ 2,395,089.49
CTA 305 TBC ESTATAL CONVENIO-ANEXO 2025	\$ 368,650.75
CTA 127 ICATEQ ESTATAL PARTICIPACIONES 2025	\$ 651,221.48
CTA 402 TBC ESTATAL PARTICIPACIONES 2025	\$ 203,159.99
CTA 460 NOMINA BANAMEX	\$ 46.07
CTA 723 PEDETI 2025	\$ 350,787.36
CTA 077 PROCURACIÓN DE FONDOS	\$ 87,000.16
Suma	\$ 34,656,628

Inversiones Temporales

Banco	Importe
Nada que manifestar	\$ -
Suma	\$ -

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

- Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir
- 2. Por tipo de contribución se informará el monto que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de

CONTRIBUCION PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A	FACTIBILIDAD DE COBRO
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO		\$ -		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO		\$ -		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		\$ -		
DERECHOS		\$ -		
PRODUCTOS		\$ -		
APROVECHAMIENTOS		\$ -		
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS		\$ -		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		\$ -		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		\$ -		
TOTAL		\$ -		

3. Se informará, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informará de las características cualitativas relevantes que le afecten a estas cuentas.

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
---	-------	------------------------------

a) Menor o igual a 90 días		
CUENTAS POR COBRAR	\$ 1,772,517.98	Corresponde a cuentas por recuperar de ejercicios anteriores y venta de cursos del presente ejercicio, se proyecta recuperar en 2025
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	\$ 32,690.39	Corresponde a gastos por comprobar que se recuperan en los meses subsecuentes
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	\$ 2,207.41	Corresponde a Fondo revolvente el cual se comprueba en su totalidad el 31 de diciembre de 2025
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
Subtotal	\$ 1,807,415.78	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
Subtotal	\$ -	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
Subtotal	\$ -	

d) Mayor a 365 días		
CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
Subtotal	\$ -	
TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	\$ 1,807,415.78	

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
Subtotal	\$ -	

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$59.59	Corresponde a anticipo a proveedores como Radiomovil Dipsa, los cuales se comprobarán una vez concluida la operación
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
Subtotal	\$ 59.59	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
Subtotal	\$ -	
TOTAL	\$ 59.59	

d) Mayor a 365 días

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
Subtotal	\$ -	
TOTAL	\$ 59.59	

Se clasificarán como inventarios los bienes disponibles para su transformación. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes. En la nota se informará del sistema de costeo y método de valuación aplicados a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	NO APLICA			
INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS				
INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN				
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN				
BIENES EN TRANSITO				

• **Almacenes**

5. De la cuenta Almacenes se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método. NADA QUE MANIFESTAR

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
ALIMENTOS Y UTENSILIOS			
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN			
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO			
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS			
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS			
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD			
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO			

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

• **Inversiones Financieras**

6. De la cuenta de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos se informarán los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

FIDEICOMISOS	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALÓGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALÓGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALÓGOS PÚBLICOS FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALÓGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALÓGOS DE MUNICIPIOS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALÓGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES			
TOTAL		\$ -	-

7. Se informarán los saldos e integración de las cuentas: Participaciones, Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	
TOTAL	\$ -

• **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

8. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos.

BIENES MUEBLES

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 1,202,686.99	\$ 11,051,718.66	lineal	10%	Normativa CONAC	En uso
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$ 704,960.56	\$ 12,822,670.30	lineal	20%	Normativa CONAC	En uso
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	\$ -	\$ -	lineal		Normativa CONAC	En uso
EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 1,857,559.80	\$ 5,747,804.99	lineal	20%	Normativa CONAC	En uso
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	\$ -	\$ -	lineal		Normativa CONAC	En uso
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ 1,646,032.42	\$ 12,929,126.57	lineal	10%	Normativa CONAC	En uso
EQUIPO DE COMPUTO	\$ -	\$ (566.19)	lineal		Normativa CONAC	En uso
TOTAL	\$ 5,411,239.77	\$ 42,550,754.33				

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

BIENES INMUEBLES

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	\$ 1,481,558.64	\$ 6,979,097.42	lineal	2%	Nomatividad CONAC	En uso
INFRAESTRUCTURA	\$ -	\$ -				
OTROS BIENES INMUEBLES	\$ -	\$ -				
TOTAL	\$ 1,481,558.64	\$ 6,979,097.42				

9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados.

ACTIVOS INTANGIBLES

ACTIVO INTANGIBLE	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	\$ -		\$ 434,583.66	\$ 694,297.60	33.33	
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	\$ -		\$ -	\$ -		
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	\$ -		\$ -	\$ -		
LICENCIAS	\$ -		\$ -	\$ -		
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	\$ -		\$ -	\$ -		
TOTAL	\$ -		\$ 434,583.66	\$ 694,297.60		

• Estimaciones y Deterioros

10. Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables, estimación de inventarios, deterioro de activos biológicos y cualquier otra que aplique.

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	NO APLICA
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	
DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

• **Otros Activos**

11. De las cuentas de otros activos, se informará por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Otros Activos Circulante		
BIENES EN GARANTÍA	\$ 208,866.06	Digitales en Tecnología Aplicada, Abastecedora de soldadura y herramientas especializadas, Infra SA de CV, Informática UG, voluntarias vicentinas
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	\$ -	
Sub-total	\$ 208,866.06	

Otros Activos no Circulante		
BIENES EN CONCESIÓN	\$ -	NO APLICA
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$ -	
BIENES EN COMODATO	\$ -	
Sub-total	\$ -	

Pasivo

• **Cuentas y Documentos por pagar**

1. Se elaborará una relación de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informará sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

CUENTAS POR PAGAR	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	\$ 2,461,040.16	Se cuenta con el recurso para cumplir la obligación
PROVEEDORES POR PAGAR	\$ 4,725,704.80	Se cuenta con el recurso para cumplir la obligación
CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	\$ 56,399.00	Se cuenta con el recurso para cumplir la obligación
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	\$ 3,709,152.36	Se cuenta con el recurso para cumplir la obligación
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$ 27,627.68	Se cuenta con el recurso para cumplir la obligación
Subtotal	\$ 10,979,924	

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		
PROVEEDORES POR PAGAR		
CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Subtotal	\$ -	

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		
PROVEEDORES POR PAGAR		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Subtotal	\$	-

d) Mayor a 365 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		
PROVEEDORES POR PAGAR		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Subtotal	\$	-
TOTAL	\$	10,979,924

DOCUMENTOS POR PAGAR	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
----------------------	-------	----------------------

a) Menor o igual a 90 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	\$	2,259,110.90	Se cuenta con el recurso para el pago, una vez que se concluyan los procesos se realizará el pago correspondiente
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS			
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR			
Subtotal	\$	2,259,110.90	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

DOCUMENTOS COMERCIALES		
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR		
Subtotal	\$	-

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

DOCUMENTOS COMERCIALES		
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR		
Subtotal	\$	-
TOTAL	\$	2,259,110.90

d) Mayor a 365 días

DOCUMENTOS COMERCIALES		
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR		
Subtotal	\$	-
TOTAL	\$	2,259,110.90

• **Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

2. Se informará de manera agrupada el monto de los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

A CORTO PLAZO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERISTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTIA			NO APLICA
FONDOS EN ADMINISTRACION			
FONDOS CONTINGENTES			
FONDOS DE FIDEICOMISOS			
OTROS FONDOS DE TERCEROS			
VALORES Y BIENES EN GARANTIA			
Sub-total	\$	-	

A LARGO PLAZO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERISTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTIA			NO APLICA
FONDOS EN ADMINISTRACION			
FONDOS CONTINGENTES			
FONDOS DE FIDEICOMISOS			
OTROS FONDOS DE TERCEROS			
VALORES Y BIENES EN GARANTIA			
Sub-total	\$	-	

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

• **Pasivos Diferidos**

3. Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas, y operaciones contables no presupuestarias debido a que se integran también por saldos de ejercicios anteriores.

Concepto	2025
PASIVO CIRCULANTE	\$ -
PASIVO NO CIRCULANTE	\$ -
Suma de Pasivo	\$ -

• **Provisiones**

4. Se informará de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten. **Nada que manifestar**

• **Otros Pasivos**

5. De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente. **NADA QUE MANIFESTAR**

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
APORTACIONES		
Actualización del Patrimonio	\$ -	
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles e Infraestructura		
Bienes Muebles		
Bienes Intangibles		
DONACIONES DE CAPITAL		
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles e Infraestructura		
Bienes Muebles		
Bienes Intangibles		
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$ -	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	\$ -	
Bienes Muebles	\$ -	
Bienes Intangibles		

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

2. Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 17,036,210	Se debe al resultado del ejercicio, donde los recursos proceden principalmente de los subsidios Estatal y Federal y por la venta de Cursos de Capacitación
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 4,123,311	
REVALÚOS		
Revalúo de Bienes Inmuebles		
Revalúo de Bienes Muebles		
Reavalúo de Bienes Intangibles		
RESERVAS		
Reserva de Patrimonio		
Reservas Territoriales		
Reservas por Contingencia		
RECTIFICACIONES DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 395,400.27	
Cambios en Políticas Contables		
Cambios por Errores Contables	\$ 395,400.27	

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1. Presentar el análisis de las cifras del periodo actual (2025) y periodo anterior (2024) del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, respecto a la composición del

Concepto	Efectivo y Equivalentes	
	2025	2024
Efectivo y Equivalentes	\$ -	\$ -
Bancos/Tesorería	\$ 34,656,628	\$ 46,798,486
Bancos/Dependencias y Otros	\$ -	\$ -
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ -
Fondos con Afectación Específica	\$ -	\$ -
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ -	\$ -
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -
Total	\$ 34,656,628	\$ 46,798,486

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

2 Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Concepto	Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente Pagadas	
	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en	\$ -	\$ -
Terrenos	\$ -	\$ -
Viviendas	\$ -	\$ -
Edificios no Habitacionales	\$ -	\$ -
Infraestructura	\$ -	\$ -
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -
Otros Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -
Bienes Muebles	\$ 9,109,557	\$ 9,120,910
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 8,109,767	\$ 366,978
Mobiliario y Equipo Educaciones y Recreativo	\$ 487,715	\$ 328,135
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -	\$ -
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -	\$ -
Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 512,074	\$ 8,425,798
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ -	\$ -
Activos Biológicos	\$ -	\$ -
Otras Inversiones	\$ 37,811	\$ 1,301,082
Total	\$ 9,147,368	\$ 10,421,992

3 Presentar la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación v los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el siguiente cuadro:

CONCEPTO	2025
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	\$ 17,036,210
Depreciación	\$ 7,771,669.98
Indremento en las provisiones	\$ (22,654,870.87)
Cuentas por pagar a corto Plazo	\$ (4,752,979.00)
Otros Pasivo a corto Plazo	\$ -
Fondos y bienes de terceros en garatía y/o Administración	
Reintegros a la federación que afectan al resultado de ejercicios	\$ (15,013,542.87)
Reintegro estatal	\$ (2,888,349.00)
Incremento en cuentas por cobrar	\$ (5,147,498.52)
Almacén	
Deremiento en provisiones	\$ (3,984,817.73)
Derecho a recibir efectivo y equivalentes	\$ (1,162,680.79)
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$ (2,994,490)

Los conceptos incluidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el cuadro anterior son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables (Cifras en pesos)		
1. INGRESOS PRESUPUESTARIOS		\$ 192,267,748
2. Más ingresos contables no presupuestarios	\$ -	\$ -
Ingresos Financieros	\$ -	
Incremento por variación de inventarios	\$ -	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$ -	
Disminución del exceso de provisiones	\$ -	
Otros ingresos y beneficios varios	\$ -	
Otros ingresos contables no presupuestarios	\$ -	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	\$ -	\$ -
Productos de capital	\$ -	
Aprovechamientos capital	\$ -	
Ingresos derivados de financiamientos	\$ -	
Otros ingresos presupuestarios no contables	\$ -	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	\$ -	\$ 192,267,748
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables (Cifras en pesos)		
1. TOTAL DE EGRESOS PRESUPUESTARIOS		\$ 180,087,236
2. Menos egresos presupuestarios no contables	\$ -	\$ 19,853,280.25
Materias primas y materiales de producción y comercialización	\$ -	
Materiales y suministros	\$ 7,225,912.33	
Mobiliario y equipo de administración	\$ 8,109,767.12	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$ 487,715.30	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$ -	
Vehículos y equipo de transporte	\$ -	
Equipo de defensa y seguridad	\$ -	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$ 512,074.14	
Activos biológicos	\$ -	
Bienes inmuebles	\$ -	
Activos intangibles	\$ 3,517,811.36	
Obra pública en bienes de dominio público	\$ -	
Obra pública en bienes propios	\$ -	
Acciones y participaciones de capital	\$ -	
Concesión de préstamos	\$ -	
Compra de títulos y valores	\$ -	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	\$ -	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	\$ -	
Amortización de la deuda pública	\$ -	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$ -	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$ -	
3. Más Gasto Contables No Presupuestales	\$ -	\$ 14,997,582.31
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$ 7,771,669.98	
Provisiones	\$ -	
Disminución de inventarios	\$ -	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$ -	
Aumento por insuficiencia de provisiones	\$ -	
Materiales y suministros (consumos)	\$ 7,225,912.33	
Otros Gastos	\$ -	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$ -	
4. Total Gasto Contable (4 = 1 + 2 - 3)	\$ -	\$ 175,231,538

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las Notas de Memoria contendrán información sobre las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias que se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del ente público; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

- Contables: **NADA QUE MANIFESTAR**

Valores

Emisión de obligaciones

Avalés y garantías

Juicios

Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

Se informará al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado y otros.

CONCEPTO	IMPORTE
VALORES	
EMISIÓN DE OBLIGACIONES	
AVALES Y GARANTIAS	
JUICIOS	
INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	
BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO	
Suma CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	\$ -

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros. Nada que Manifestar.

CONCEPTO	TIPO	MONTO
Valores en Custodia		
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado		
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado		

2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento. Nada que Manifestar

CONCEPTO	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna				
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública				
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública				
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa				

3. Los avalés y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto, tasa y vencimiento. Nada que Manifestar.

CONCEPTO	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados				
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar				
Fianzas Otorgadas para Respaldar				

4. Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución. Se adjunta información referida

CONCEPTO	TIPO	MONTO
Demandas Judicial en Proceso de Resolución		

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2025
(pesos)

5. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato. Nada que Manifestar.

CONCEPTO	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares			

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIO
Cuentas de ingresos

• **Ingresos**

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 168,731,381
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ -
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ 23,536,367
Ley de Ingresos Devengada	\$ 192,267,748
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 191,078,497

Al importe total de los abonos del rubro 8.1.4 Ley de Ingresos Devengada se le deberá restar las devoluciones del periodo que se reporta.

• **Egresos**

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 168,731,381
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 22,676,567
Modificaciones al Presupuesto de Egresos	\$ 34,032,422
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 180,087,236
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 180,087,236
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 180,081,645
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 173,103,099

SR: Saldo del rubro contenido en la Balanza de Comprobación

R. Rubro (Plan de Cuentas del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC)


Dr. Gonzalo Ferreira Martinez
 Director Administrativo ICATEQ


MAE. Agustín Casillas Gutierrez
 Director General del ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)

QUERÉTARO

Estado Analítico del Activo
Del 01/ene./2025 al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de impresión
09/jene./2025
10:57 a. m.

Usr. jiorresm
Rep. rptEstadoAnaliticoDeActivosYPasivos_R

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del periodo	Abonos del periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	\$111,830,653.27	\$607,874,517.31	\$610,100,107.81	\$109,605,062.77	-\$2,225,590.50
ACTIVO CIRCULANTE	\$47,476,869.51	\$575,162,407.42	\$36,464,103.80	\$34,656,528.43	-\$1,012,765.71
EJECUTIVO Y EQUIVALENTES	\$46,798,485.97	\$376,141,078.62	\$196,602,776.99	\$1,807,415.78	-\$12,141,857.54
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTE S	\$678,378.99	\$197,731,813.78	\$1,289,459.98	\$59.59	\$1129,036.79
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$4.55	\$1,289,515.02	\$0.00	\$0.00	\$55.04
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	\$64,353,783.76	\$32,712,109.89	\$23,924,334.68	\$73,140,958.97	\$8,787,175.21
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTE A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$46,890,364.92	\$0.00	\$46,890,364.92	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$78,934,980.21	\$9,109,556.56	\$16,586,449.09	\$71,458,087.68	-\$7,476,892.53
ACTIVOS INTANGIBLES	-\$2,178,918.18	\$6,997,811.36	\$11,103.52	\$4,807,789.66	\$6,986,707.84
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-\$59,445,432.25	\$16,548,664.97	\$7,327,362.07	-\$50,224,149.35	\$9,221,282.90
ACTIVOS DIFERIDOS	\$152,789.06	\$56,077.00	\$0.00	\$208,866.06	\$56,077.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ

MAE Agustín Casillas Gutiérrez

Director General

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)
QUERÉTARO

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

Fecha y hora de impresión | 09/ene./2025
 10:58 a. m.

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Total de Otros Pasivos	Peso	México	\$17,882,692.58	\$13,239,034.89
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos	Peso	México	\$17,882,692.58	\$13,239,034.89

BIENES MUEBLES ICATEQ

#	Tipo de Bien / Segmento	Código de identificación	Número de inventario	Monto unitario del bien	Descripción del bien
1	MATERIALES Y UTILES DE OFICINA	2111000039-1	2111000039-1	2,729.00	08240602198005 ARMARIO METROPOLI
2	PERFORADORA	2111000120-1	2111000120-1	2,127.50	8240632014001
4	PERFORADORA	2111000120-3	2111000120-3	6,043.60	8240621914059
5	PERFORADORA	2111000120-4	2111000120-4	6,043.60	8240621914060
6	PODUM MADERA	2111000127-1	2111000127-1	25,630.00	82406530001
8	TRANSPORTADOR	2111000170-1	2111000170-1	5,143.61	82406419181006
9	TRANSPORTADOR	2111000170-2	2111000170-2	5,143.61	82406419181003
10	TRANSPORTADOR	2111000170-3	2111000170-3	5,143.61	82406419181005
11	TRANSPORTADOR	2111000170-4	2111000170-4	5,143.61	82406419181004
12	TRANSPORTADOR	2111000170-5	2111000170-5	2,001.00	82406220181002
13	TRANSPORTADOR	2111000170-6	2111000170-6	80,500.00	8240633611002
14	PIZARRON	2111000178-1	2111000178-1	8,500.01	8240642664001
15	PIZARRON	2111000178-2	2111000178-2	8,500.00	8240642664002
16	PIZARRON	2111000178-3	2111000178-3	2,900.00	8240612118050
17	PIZARRON	2111000178-4	2111000178-4	3,300.00	8240652118049
18	PIZARRON	2111000178-5	2111000178-5	24,108.28	8240652118052
19	PIZARRON	2111000178-6	2111000178-6	38,744.00	8240652118051
20	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-1	2141000026-1	3,666.02	8240643618004
21	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-10	2141000026-10	392,950.00	8240623618012
22	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-11	2141000026-11	1,112,776.40	8240623618013
23	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-12	2141000026-12	1,112,776.40	824063618014
24	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-13	2141000026-13	56,706.60	82406219102009
25	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-2	2141000026-2	3,666.02	8240643618010
26	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-3	2141000026-3	78,532.00	8240653432020
27	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-4	2141000026-4	78,532.00	8240673432019
30	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-7	2141000026-7	6,631.14	82406419109004
31	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-8	2141000026-8	31,436.00	824062160117079
32	SISTEMAS OPERATIVOS	2141000026-9	2141000026-9	392,950.00	8240623618011
34	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-10	2171000001-10	19,140.00	08240653430004 ANALIZADOR OSCIL
36	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-101	2171000001-101	15,556.00	8240601829008
37	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-102	2171000001-102	5,094.00	8240641829006
38	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-103	2171000001-103	15,556.00	8240601829009
40	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-105	2171000001-105	2,496.92	8240602382001
41	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-106	2171000001-106	3,826.84	8240652382004
43	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-108	2171000001-108	11,400.84	82406219172006
44	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-109	2171000001-109	1,403.89	82406219205001
46	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-110	2171000001-110	16,176.20	82406319235002
47	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-111	2171000001-111	13,548.80	82406619235001
48	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-112	2171000001-112	22,040.00	82406524112006
49	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-113	2171000001-113	16,376.68	82406419208002
50	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-114	2171000001-114	10,925.00	82406219106002
51	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-115	2171000001-115	1,870.00	8240632394001
52	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-116	2171000001-116	182,045.00	82406219107002
53	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-117	2171000001-117	182,045.00	82406119107001
54	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-118	2171000001-118	1,480.63	8240633796007
55	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-119	2171000001-119	8,004.00	8240672483007
56	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-12	2171000001-12	26,365.18	082406519125003 BALANCEADOR
57	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-120	2171000001-120	8,004.00	8240672483008
59	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-122	2171000001-122	5,523.80	8240662483005
60	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-123	2171000001-123	5,523.80	8240642483006
61	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-124	2171000001-124	2,000.00	8240652483002
62	MATERIAL Y UTILES DE ENSEÑANZA	2171000001-125	2171000001-125	4,389.36	8240652483003

BIENES MUEBLES ICATEQ

#	Tipo de Bien / Segmento	Código de Identificación	Número de Inventory	Monto unitario del bien	Descripción del bien
4023	PROYECTOR	5211000074-33	5211000074-33	7,622.59	
4024	PROYECTOR	5211000074-34	5211000074-34	7,622.59	
4025	PROYECTOR	5211000074-35	5211000074-35	7,622.59	
4026	PROYECTOR	5211000074-36	5211000074-36	7,622.59	
4027	PROYECTOR	5211000074-37	5211000074-37	7,622.59	
4028	PROYECTOR	5211000074-38	5211000074-38	7,622.59	
4029	PROYECTOR	5211000074-39	5211000074-39	7,622.59	
4030	PROYECTOR	5211000074-40	5211000074-40	7,622.59	
4031	PROYECTOR	5211000074-41	5211000074-41	7,622.59	
4032	PROYECTOR	5211000074-42	5211000074-42	7,622.59	
4033	PROYECTOR	5211000074-43	5211000074-43	7,622.59	
4034	PROYECTOR	5211000074-44	5211000074-44	7,622.59	
4035	PROYECTOR	5211000074-45	5211000074-45	7,622.59	
4036	PROYECTOR	5211000074-46	5211000074-46	7,622.59	
4037	PROYECTOR	5211000074-47	5211000074-47	7,622.63	
4038	ESTACION DE TRABAJO PARA ELECTRONICA	5671000193-1	5671000193-1	76,368.09	
4039	ESTACION DE TRABAJO PARA ELECTRONICA	5671000193-2	5671000193-2	76,368.09	
4040	SCANNER	5151000085-2	5151000085-2	23,370.52	
4041	SCANNER	5151000085-3	5151000085-3	23,370.52	
4042	SCANNER	5151000085-4	5151000085-4	23,370.52	
4043	SCANNER	5151000085-5	5151000085-5	23,370.52	
4043	GATO HIDRAULICO Y MÉCANICO	5671000045-10	5671000045-10	12,064.00	

TOTAL 71,458,087.68
71,458,087.68
0.00



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

PADRÓN INMOBILIARIO

Nº	UBICACIÓN	USO	CONCEPTO	SUPERFICIE (MTS ²)	CLAVE CATASTRAL	NÚMERO DE ESCRITURA	VALOR CATASTRAL	VALOR EN LIBROS	COMENTARIOS	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
1.2.3.3.	NEGROTA, CORREGIDORA	CAPACITACION	PLANTEL CORREGIDORA							3.119,827.42
1.2.3.3.	COLORADO EL MARQUES	CAPACITACION	PLANTEL EL MARQUES							3.280,393.96
1.2.3.3.	CADERETA DE MONTES	CAPACITACION	PLANTEL CADERETA MONTES							2,066,052.10
1.2.3.3.	SANTA ROSA JAUREGUI	CAPACITACION	PLANTEL SANTA ROSA JAUREGUI							6,148,915.80
1.2.3.3.	SAN JUAN DEL RIO	CAPACITACION	PLANTEL SAN JUAN DEL RIO							2,644,004.98
1.2.3.3.	JALPAN DE SERRA	CAPACITACION	UNIDAD JALPAN	505.12	090100106030004	11004	923,040.16	1,363,140.16		
1.2.3.3.	EZEQUIEL MONTES	CAPACITACION	EZEQUIEL MONTES					2,421,275.56	6,421,275.56	
1.2.3.3.	QUERETARO	CAPACITACION	QUERETARO						21,846,754.94	
TOTAL										46,890,364.92

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

RELACION DE LAS CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECÍFICAS, EN LAS CUALES SE DEPOSITARON LOS RECURSOS FEDERALES TRANSFERIDOS

Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2025
(Pesos)

Fondo, Programa o Convenio	Institución Bancaria	Datos de la Cuenta	Número de Cuenta
FEDERAL 2025	BBVA		124394445
TBC FEDERAL 2025	BBVA		124394534

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN DE PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Esquemas Bursátiles
Del 01 enero al 31 de diciembre de 2025

DENOMINACIÓN DEL ESQUEMA	SECTOR DEL ESQUEMA	EMISOR	POR TIPO DE VALOR		TOTALES
			ACCIONES	BONOS	
NADA QUE MANIFESTAR					

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN DE PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Coberturas Financieras

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

TIPO DE COBERTURA	CONCEPTO	RIESGO A CUBRIR
NADA QUE MANIFESTAR		

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingresos					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$8,644.41	\$8,644.41	\$8,644.41	\$8,644.41	\$8,644.41	\$8,644.41
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	\$111,629,321.00	\$10,898,426.99	\$22,527,747.99	\$22,527,747.99	\$21,338,497.00	\$9,709,176.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$157,102,060.00	\$12,629,295.20	\$169,731,355.20	\$169,731,355.20	\$169,731,355.20	12,629,295.20
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total	\$168,731,381.00	\$23,536,366.60	\$192,267,747.60	\$192,267,747.60	\$191,078,496.61	22,347,115.61
Ingresos Excedentes						

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Ingreso			Diferencia
			Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios						
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Públicas del Estado	\$168,731,381	\$23,536,366.60	\$192,267,747.60	\$192,267,747.60	\$191,078,496.61	\$22,347,115.41
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$8,644.41	\$8,644.41	\$8,644.41	\$8,644.41	\$8,644.41	\$8,644.41
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	\$10,898,426.99	\$22,527,747.99	\$22,527,747.99	\$21,338,497.00	\$21,338,497.00	9,709,176.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$12,629,295.20	\$169,731,355.20	\$169,731,355.20	\$169,731,355.20	\$169,731,355.20	12,629,295.20
Ingresos Derivados de Financiamiento						
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total	\$168,731,381.00	\$23,536,366.60	\$192,267,747.60	\$192,267,747.60	\$191,078,496.61	22,347,115.61
Ingresos Excedentes						

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)

QUERETARO

Estado Analítico de Ingresos
Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

Usr: jtorresm
Rep: rptEstadoPresupuestolngresosRB_Cp_2019

Fecha y hora de impresión | 09/ene./2026 10:57 a. m.



Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ

(Cifras en Pesos)


MAE Agustín Casillas Gutiérrez

Director General



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Usr: jloresm
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_CP_CTO

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y
hora de Impresión 09/ene/2026
11:02 a. m.

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	
SERVICIOS PERSONALES					
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$128,683,287.22	\$8,381,803.36	\$137,065,090.58	\$119,956,220.08	\$117,694,664.15
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	\$58,490,886.58	-\$1,367,882.15	\$57,123,004.43	\$54,412,477.92	\$54,417,630.61
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$5,884,528.30	-\$1,431,716.44	\$4,452,811.86	\$4,199,253.58	\$4,199,253.58
SEGURIDAD SOCIAL	\$12,866,656.93	\$15,384,736.23	\$28,251,393.16	\$22,775,981.76	\$22,775,981.76
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$14,931,354.96	\$2,610,880.01	\$17,542,234.97	\$16,178,179.64	\$14,344,747.02
PREVISIONES	\$6,936,781.29	\$12,251,566.07	\$19,184,437.36	\$18,534,663.86	\$18,534,237.73
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	\$26,286,328.11	-\$19,631,597.23	\$6,654,730.88	\$0.00	\$6,654,730.88
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$3,286,751.05	\$565,726.87	\$3,852,477.92	\$3,422,813.45	\$0.00
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	\$5,921,203.56	\$1,482,329.36	\$7,383,532.92	\$7,225,912.33	\$7,215,042.52
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	\$1,717,487.88	\$1,486,203.11	\$3,203,690.99	\$3,195,432.45	\$3,195,432.45
MATERIALES PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	\$175,900.00	\$714,223.47	\$890,123.47	\$877,647.80	\$877,647.80
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	\$0.00	\$1,500.00	\$1,500.00	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	\$1,482,171.00	-\$1,117,516.10	\$364,654.90	\$357,051.46	\$354,599.85
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$0.00	\$2,211.50	\$2,211.50	\$1,390.91	\$1,390.91
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	\$1,003,950.00	\$98,317.43	\$1,102,267.43	\$988,202.95	\$979,784.75
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	\$465,521.00	-\$51,832.42	\$413,688.58	\$412,196.12	\$412,196.12
HERMAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$0.00	\$1,076,173.68	\$329,222.37	\$1,405,396.05	\$1,393,990.64
SERVICIOS GENERALES	\$13,941,138.01	\$16,461,144.99	\$30,402,283.00	\$26,187,583.35	\$24,963,765.43
SERVICIOS BÁSICOS	\$2,451,050.00	\$1,369,174.53	\$3,820,224.53	\$3,438,067.49	\$3,281,619.58
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	\$1,391,040.00	\$1,793,739.10	\$3,184,779.10	\$3,057,096.74	\$3,057,096.74
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	\$4,368,335.00	\$6,935,130.14	\$11,303,465.14	\$10,863,870.10	\$10,400,336.11
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	\$1,107,450.00	\$602,900.37	\$1,710,350.37	\$1,665,086.84	\$1,665,086.84
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	\$870,496.00	\$2,949,194.48	\$3,819,690.48	\$1,410,207.46	\$1,282,769.86
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	\$648,581.27	\$31,254.23	\$679,835.50	\$662,870.94	\$662,870.94
SERVICIOS DE TRASLADOS Y VIÁTICOS	\$631,650.00	-\$91,558.40	\$540,091.60	\$517,788.33	\$517,788.33
SERVICIOS OFICIALES	\$807,300.00	\$840,748.74	\$1,648,048.74	\$1,182,048.43	\$1,182,048.43
OTROS SERVICIOS GENERALES	\$1,665,235.74	\$2,030,561.80	\$3,390,547.02	\$2,914,148.60	\$2,914,148.60
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$12,353,961.29	\$1,736,190.78	\$14,090,152.07	\$14,082,259.07	\$14,082,259.07

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)

Usr: jloresm
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_CP_CTO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
 (Cifras en Pesos)

Fecha y
hora de impresión 09/ene/2026
11:02 a. m.

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$2,060,000.00	\$188,826.00	\$2,248,826.00	\$2,240,933.00	\$0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$10,293,961.29	\$1,547,364.78	\$11,841,326.07	\$11,841,326.07	\$0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$5,990,953.11	\$13,822,744.03	\$12,627,367.92	\$9,147,367.92	\$1,195,376.11
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$1,128,216.96	\$8,960,007.88	\$8,109,767.12	\$8,109,767.12	\$850,240.76
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$0.00	\$487,723.82	\$487,723.82	\$487,723.82	\$8.52
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$0.00	\$513,388.00	\$513,388.00	\$512,074.14	\$1,313.86
ACTIVOS BIOLÓGICOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$3,861,624.33	\$3,861,624.33	\$3,517,811.36	\$343,812.97
INVERSIÓN PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)

QUERÉTARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de impresión | 09/ene/2026
11:02 a. m.

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COSTO POR COBERTURAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APÓYOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total del Egreso	\$168,731,381.00	\$34,032,421.60	\$202,763,802.60	\$180,087,235.75	\$173,103,099.09
					\$22,676,566.85

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ

MAE Agustín Casillas Gutiérrez

Director General

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	
Gasto Corriente	\$150,605,628.79	\$26,494,103.71	\$177,099,732.50	\$155,618,541.76	\$21,481,190.74
Gasto de Capital	\$7,831,790.92	\$5,990,953.11	\$13,822,744.03	\$12,627,367.92	\$1,195,376.11
Amortización de la deuda y disminución de pasivos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones	\$10,293,961.29	\$1,547,364.78	\$11,841,326.07	\$11,841,326.07	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total del Egreso	\$168,731,381.00	\$34,032,421.60	\$202,763,802.60	\$180,087,235.75	\$173,103,099.09
					\$22,676,566.85

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez

Director Administrativo de ICATEQ

MAE Agustín Casillas Gutiérrez

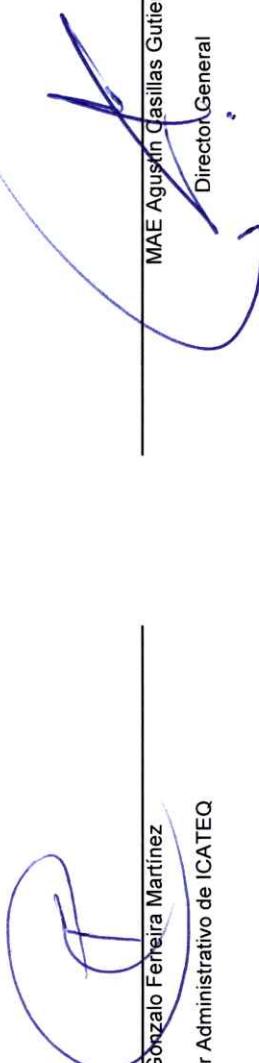
Director General

Concepto	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Egresos			Subejercicio
			Modificado	Devengado	Pagado	
DESCONCENTRADOS Y OTROS						
DIRECCION GENERAL	\$2,432,454.67	\$1,002,670.31	\$3,435,124.98	\$3,130,979.48	\$3,094,454.38	\$304,145.51
PLANTEL CADEREYTA	\$12,251,603.97	\$3,787,323.79	\$16,038,927.76	\$14,669,300.43	\$14,425,695.66	\$1,369,627.3:
PLANTEL CORREGIDORA	\$6,926,548.39	\$3,291,131.35	\$10,217,679.74	\$9,579,169.88	\$9,435,202.63	\$638,509.81
PLANTEL EL MARQUES	\$8,530,569.97	\$2,960,349.80	\$11,490,919.77	\$10,599,634.83	\$10,428,380.09	\$891,284.9
PLANTEL JALPAN	\$5,984,505.76	\$1,758,278.34	\$7,742,784.10	\$7,199,452.40	\$7,063,758.63	\$543,331.71
PLANTEL SAN JUAN DEL RIO	\$8,807,507.87	\$4,582,459.53	\$13,389,967.40	\$12,460,248.98	\$12,236,272.35	\$929,718.4:
PLANTEL SANTA ROSA JAUREGUI	\$10,371,302.47	\$4,659,495.37	\$15,030,797.84	\$14,034,003.88	\$13,451,473.71	\$996,793.91
PLANTEL QUERETARO	\$9,626,359.25	\$4,641,716.74	\$14,268,075.99	\$13,176,986.69	\$12,943,090.31	\$1,091,089.31
ACCION MOVIL EZEQUIEL MONTES	\$27,738.00	\$165,891.61	\$193,629.61	\$186,710.00	\$186,710.00	\$6,919.6
ACCION MOVIL SAN JOAQUIN	\$0.00	\$85,369.56	\$85,369.56	\$36,800.00	\$36,800.00	\$48,569.51
TELEBACHILLERATO COMUNITARIO	\$28,079,316.19	\$13,022,262.70	\$41,101,578.89	\$39,971,514.70	\$38,917,853.00	\$1,130,064.1:
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$10,293,961.29	\$1,632,864.78	\$11,926,826.07	\$11,926,826.07	\$11,926,826.07	\$0.01
DIRECCION ADMINISTRATIVA	\$35,817,269.09	-\$3,740,849.99	\$32,076,419.10	\$20,268,051.04	\$16,415,433.91	\$11,808,368.01
DIRECCION ACADEMICA	\$3,969,445.64	\$1,442,430.91	\$5,411,876.55	\$4,872,155.41	\$4,796,009.12	\$539,721.1
DIRECCION DE VINCULACION	\$3,216,502.58	\$332,525.70	\$3,549,028.28	\$3,289,980.77	\$3,247,712.41	\$259,047.5

QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

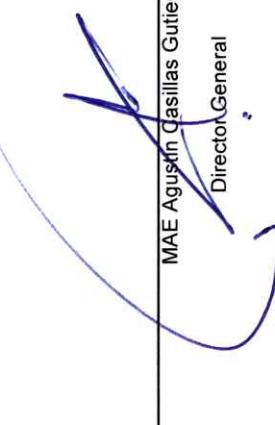
Fecha y
hora de impresión
09/ene./2026
11:05 a. m.

Concepto	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Egresos			Subejercicio
			Modificado	Devengado	Pagado	
DIRECCION DE PLANEACION	\$2,560,906.59	-\$89,356.18	\$2,471,550.41	\$2,188,485.56	\$2,153,438.20	\$283,064.8
TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	\$2,853,628.47	\$2,865,313.24	\$5,718,941.71	\$5,211,854.26	\$5,149,734.13	\$507,087.4
ORGANO INTERNO DE CONTROL	\$4,711,295.98	-\$2,538,793.59	\$2,172,502.39	\$2,007,861.91	\$1,981,443.05	\$164,640.4
TRANSPORTE	\$10,425,154.05	-\$7,302,467.40	\$3,122,686.65	\$2,734,482.77	\$2,708,179.78	\$388,203.8
DIRECCION DE OPERACIONES	\$781,689.88	\$276,224.27	\$1,057,914.15	\$947,849.89	\$928,628.54	\$110,064.2
DIRECCION JURIDICA	\$1,063,620.89	\$1,197,580.76	\$2,261,201.65	\$1,594,886.80	\$1,576,003.12	\$666,314.8
DESCONCENTRADOS Y OTROS	\$168,731,381.00	\$34,032,421.60	\$202,763,802.60	\$180,087,235.75	\$173,103,099.09	\$22,676,566.8
Total del Egreso	\$168,731,381.00	\$34,032,421.60	\$202,763,802.60	\$180,087,235.75	\$173,103,099.09	\$22,676,566.8



Dr. Gonzalo Fernández Martínez

Director Administrativo de ICATEQ



MAE Agustín Gutiérrez

Director General

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)

QUERÉTARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de impresión 09/ene./2026
11:06 a. m.

Concepto	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Egresos		Subejercicio
				Devengado	Pagado	
GOBIERNO						
LEGISLACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
JUSTICIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RELACIONES EXTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SEGURIDAD NACIONAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS SERVICIOS GENERALES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DESARROLLO SOCIAL						
PROTECCIÓN AMBIENTAL	\$168,731,381.00	\$34,032,421.60	\$202,763,802.60	\$180,087,235.75	\$173,103,099.09	\$22,676,566.85
VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SALUD	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
EDUCACIÓN	\$168,731,381.00	\$34,032,421.60	\$202,763,802.60	\$180,087,235.75	\$173,103,099.09	\$22,676,566.85
PROTECCIÓN SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS ASUNTOS SOCIALES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DESARROLLO ECONÓMICO						
ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COMBUSTIBLES Y ENERGÍA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
MINERÍA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSPORTE	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COMUNICACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TURISMO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONÓMICOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES						
TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ORDENES DE GOBIERNO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)



Usr: jtorresm
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_FN3

QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y
hora de impresión | 09/ene./2026
11:06 a. m.

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	
Total del Egreso	\$168,731,381.00	\$34,032,421.60	\$202,763,802.60	\$180,087,235.75	\$173,103,099.09
					\$22,676,566.85

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ
MAE Agustín Castillas Gutiérrez
Director General

(Handwritten signatures of Dr. Gonzalo Ferreira Martínez and MAE Agustín Castillas Gutiérrez are present over the signature line.)

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUÉRETARO

Usr: jtorresm
Rep: rptEndeudamientoNeto

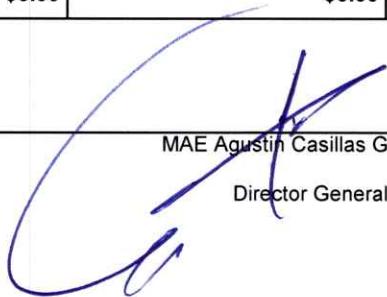
Endeudamiento Neto

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y
hora de Impresión | 09/ene/2026
11:07 a. m.

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total	\$0.00	\$0.00	\$0.00


Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ


MAE Agustín Casillas Gutiérrez
Director General

**INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO
QUÉRERATO**

Usr: jtorresm
Rep: rptInteresesdelaDeuda

Intereses de la Deuda

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de impresión 09/ene./2026
11:08 a. m.

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	\$0.00	\$0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	\$0.00	\$0.00
Total	\$0.00	\$0.00

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez

Director Administrativo de ICATEQ

MAE Agustín Casillas Gutiérrez

Director General

Flujo de fondos

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)Fecha y
hora de Impresión | 09/ene./2026
11:10 a. m.

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
Rubros de Ingresos	\$168,731,381.00	\$192,267,747.60	\$191,078,496.61
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$8,644.41	\$8,644.41
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	\$11,629,321.00	\$22,527,747.99	\$21,338,497.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$157,102,060.00	\$169,731,355.20	\$169,731,355.20
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Capítulos de Gasto	\$168,731,381.00	\$180,087,235.75	\$173,103,099.09
SERVICIOS PERSONALES	\$128,683,287.22	\$119,956,220.08	\$117,694,664.15
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$5,921,203.56	\$7,225,912.33	\$7,215,042.52
SERVICIOS GENERALES	\$13,941,138.01	\$26,187,583.35	\$24,963,765.43
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$12,353,961.29	\$14,090,152.07	\$14,082,259.07
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$7,831,790.92	\$12,627,367.92	\$9,147,367.92
INVERSIÓN PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total de las operaciones	\$0.00	\$12,180,511.85	\$17,975,397.52


Dr. Gonzalo Ferreira Martinez
Director Administrativo de ICATEQ
MAE Agustin Casillas Gutierrez
Director General

Concepto	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Egresos		Subejercicio
					Subejercicio	Pagado	
Programas							
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios							
Sujetos a Reglas de Operación	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Otros Subsidios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Desempeño de las Funciones							
Prestación de Servicios Públicos	\$168,731,381.00	\$34,032,421.60	\$202,763,802.60	\$180,087,235.75	\$173,103,099.09	\$222,876,566.85	
Provisión de Bienes Públicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Promoción y fomento	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Regulación y supervisión	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Específicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Proyectos de inversión	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Administrativos y de Apoyo							
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Operaciones ajenas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Compromisos							
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Desastres Naturales							
Pensiones y jubilaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Obligaciones							
Aportaciones a la seguridad social	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)

QUERÉTARO

Usr: jloresm
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos_PC

Fecha y hora de impresión | 09/ene/2026 11:11 a. m.

Gasto por Categoría Programática

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	
Programas					
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)					
Gasto Federalizado	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Participaciones a entidades federativas y municipios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de a banca	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Deudos de ejercicios fiscales anteriores	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total del Egreso	\$168,731,381.00	\$34,032,421.60	\$202,763,802.60	\$180,087,235.75	\$173,103,099.09
					\$22,676,566.86

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez	MAE Agustín Gómez Gutiérrez
Director Administrativo de ICATEQ	Director General

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)
QUERÉTARO

Ramo o Dependencia / Función / Programas y proyectos de Inversión
 Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

Fecha y hora de impresión 05/ene./2026 02:57 p. m.

Us: llunac
 Rep: rptEstadoPresupuestoEgresosUA_FN_PG_PI

Ramo o Dependencia / Función/ Programas y proyectos de inversión	Aprobado	Ampliaciones/Reducciones	Presupuesto Vigente	Presupuesto Comprometido	Presupuesto Disponible para Comprometer	Presupuesto Comprometido	Presupuesto Sin Devengado	Ejercido	Pagado	Cuentas por Pagar Deuda
Ramo o Dependencia / Función/ Programas y proyectos de inversión										

M.A.E. Agustín Casillas Gutiérrez
 Director General de ICATEQ

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
 Director Administrativo de ICATEQ

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FERANAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO
BREVES DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIENIO 2025 AL 2025

DEPARTAMENTO			CLAVE DE LA NUE			DESCRIPCIÓN DE LA NUE			INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO			INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO			SECTOR EDUCACIÓN		
CLAVE	ÍMENORE	JEIC	CLAVE	ÍMENORE	JEIC	DESCRIPCIÓN DEL EJE	DESCRIPCIÓN DEL EJE	DESCRIPCIÓN DEL EJE	CLAVE	ÍMENORE	JEIC	DESCRIPCIÓN DEL EJE	DESCRIPCIÓN DEL EJE	DESCRIPCIÓN DEL EJE	CLAVE	ÍMENORE	JEIC
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	EJE DE DESARROLLO	2	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	EJE DE DESARROLLO	2	FORMACIÓN PARA EL TRABAJO Y DESARROLLO INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO	EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE	EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	EJE DE DESARROLLO	2	2.1 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO	EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE	EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	EJE DE DESARROLLO	2
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	OBJETIVO DELEME		PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	OBJETIVO DELEME		4. EDUCACIÓN DE CALIDAD			PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	OBJETIVO DELEME		4.10 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO			PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	OBJETIVO DELEME	
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO		DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO					DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO					DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO	
FECHA DE ELABORACIÓN			FECHA DE ELABORACIÓN						FECHA DE ELABORACIÓN						FECHA DE ELABORACIÓN		

DEPARTAMENTO			CLAVE DE LA NUE			DESCRIPCIÓN DE LA NUE			INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO			INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO			SECTOR EDUCACIÓN		
CLAVE	ÍMENORE	JEIC	CLAVE	ÍMENORE	JEIC	DESCRIPCIÓN DEL EJE	DESCRIPCIÓN DEL EJE	DESCRIPCIÓN DEL EJE	CLAVE	ÍMENORE	JEIC	DESCRIPCIÓN DEL EJE	DESCRIPCIÓN DEL EJE	DESCRIPCIÓN DEL EJE	CLAVE	ÍMENORE	JEIC
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	EJE DE DESARROLLO	2	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	EJE DE DESARROLLO	2	FORMACIÓN PARA EL TRABAJO Y DESARROLLO INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO	EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE	EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	EJE DE DESARROLLO	2	2.1 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO	EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE	EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	EJE DE DESARROLLO	2
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	OBJETIVO DELEME		PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	OBJETIVO DELEME		4. EDUCACIÓN DE CALIDAD			PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	OBJETIVO DELEME		4.10 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO			PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	OBJETIVO DELEME	
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO		DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO					DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO					DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO	
FECHA DE ELABORACIÓN			FECHA DE ELABORACIÓN						FECHA DE ELABORACIÓN						FECHA DE ELABORACIÓN		

CLAVE	NIVEL	INDICADOR	CRITERIO DE EFICIENCIA	FACTA	CRITERIO DE EFICIENCIA	FACTA	CRITERIO DE EFICIENCIA	FACTA	CRITERIO DE EFICIENCIA	FACTA	CRITERIO DE EFICIENCIA	FACTA	CRITERIO DE EFICIENCIA	FACTA	CRITERIO DE EFICIENCIA	FACTA	CRITERIO DE EFICIENCIA	FACTA
11.0511	FIN	CONTRIBUIR A INFLUYER Y AUMENTAR EL ACCESO ASÍ COMO PERSONAS INSERTRAS EN LOS SERVICIOS DE FORMACIÓN PARA A ELEVAR EL NIVEL DE LA POBLACIÓN OFERTADAS POR EL TRABAJO PARA TODOS Y CADA INDIVIDUO EN EL ESTADO CON UNO DE LOS GRUPOS SOCIALES RESPECTO AL TOTAL DE LA POBLACIÓN DE LA ESTADO	ANUAL	1.40%	Último Dato Reportado	NA												
11.0510	FIN	CONTRIBUIR A INFLUYER Y AUMENTAR EL ACCESO ASÍ COMO PERSONAS INSERTRAS EN LOS SERVICIOS DE FORMACIÓN PARA TODOS Y CADA INDIVIDUO EN EL ESTADO CON UNO DE LOS GRUPOS SOCIALES RESPECTO AL TOTAL DE LA POBLACIÓN DE LA ESTADO	ANUAL	11.40	Último Dato Reportado	NA												
11.0511	PROYECTO	LAS Y LOS ALUMNOS INSCHITOS TERMINAL EN EL TELECHILLERATO CONMITARIO CON INGRESOS SUS ALUMNOS Y ALUMNOS INSCHITOS AL TÉRMINO, DESDE LOS TRES AÑOS ANTERIORES	ANUAL	63.00%	Último Dato Reportado	NA												
11.0510	PROYECTO	LAS Y LOS ALUMNOS INSCHITOS TERMINAL EN LOS CURSOS O PROGRAMAS DE OFERTA EDUCATIVA REGULAR DE FORMACIÓN PARA EL TELECHILLERATO CONMITARIO CON INGRESOS SUS ALUMNOS Y ALUMNOS INSCHITOS AL TÉRMINO, DESDE LOS TRES AÑOS ANTERIORES	ANUAL	88.00%	Último Dato Reportado	NA												

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DEBT

REPORTE DE AVANÇO DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 3ER TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PÚBLICO	CLAVE DE LA NIE	3IEC	DESCRIPCIÓN DE LA NIE	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO	SECTOR EDUCACIÓN
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE			E.009	
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	NOMBRE		FORMACIÓN PARA EL TRABAJO Y DESARROLLO INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO		
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	EL DEDICADO	2	DESCRIPCIÓN DEL EJE		EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE
FECHA DE ELABORACIÓN	OBJETIVO DEL EJE			2.1 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PRIMARIO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO.	
	OBETIVO			4. EDUCACIÓN DE CALIDAD	
					15/10/2026

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES			
1ER TRIMESTRE 2025 AÑO UNIVERSITARIO 2025			
DEPENDENCIA/ENTE PÚBLICO	CLAVE DE LA NUE	3IEC	DESCRIPCIÓN DE LA NUE
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE		INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE GUERRERO
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	1. NOMBRE		E.009
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	2. EJE DEL PESO	2	FORMACION PARA EL TRABAJO Y DESARROLLO INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO
FECHA DE ELABORACIÓN	3. OBJETIVO DEL IE		EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE
	4. OBJETIVO		2.1 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACION DEL ESTADO.
			4. EDUCACION DE CALIDAD
			15/10/2026

DEPENDENCIA/ENTE PÚBLICO		CLAVE DE LA NUEVA CLAVE	3EIC	DESCRIPCIÓN DE LA NUEVA CLAVE	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO	SECTOR EDUCACIÓN
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	NOMBRAS	EJE DEL PES	2	FORMACIÓN PARA EL TRABAJO EN INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO	EJE 009	EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	OBJETIVODEL EJE	DESCRIPCIÓN DEL EJE:		2.1 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO.		
DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO				4. EDUCACIÓN DE CALIDAD	
EDUCACIÓN DE ELABORACIÓN						15/10/2026

CLAVE	NOMBRE	NOMBRE UNIVERTITARIO	TIPO DE INDICADOR	FRECUENCIA	ESTERIO DE ACTIVIDAD	1ER SEM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM	TOTAL	(Indicador)
						1670N	1670N	1670N	1670N	1670N	
1111C71121	ACTIVIDAD	INICIOCON A ALUMNA Y ALUMNO EN FORMACION NIVEL BACHILLERATO	FORZACION	65.00%	Presencia	0.19%	No aplica	0.19%	No aplica	0.18%	COORDINACION DEL TALLER CHILLOTAO CHIMANTICO
1111C7120	COMPONENTE	TIPO DE VARIACION DE ALUMNOS INCHICUTOS HISTORICO ANTERIOR	SEÑALSTRAL	0.19%	Presencia	0.19%	No aplica	0.19%	No aplica	0.18%	COORDINACION DEL TALLER CHILLOTAO CHIMANTICO
1111C7120	COMPONENTE	FORZACION EN EL NIVEL BACHILLERATO IMPORTADA	SEÑALSTRAL	0.19%	Presencia	0.19%	No aplica	0.19%	No aplica	0.18%	COORDINACION DEL TALLER CHILLOTAO CHIMANTICO
1111C7120	COMPONENTE	TIPO DE VARIACION DE ALUMNOS INCHICUTOS HISTORICO ANTERIOR	SEÑALSTRAL	0.19%	Presencia	0.19%	No aplica	0.19%	No aplica	0.18%	COORDINACION DEL TALLER CHILLOTAO CHIMANTICO
1111C7120	COMPONENTE	FORZACION DE CAPACIDAD UTILIZADA EN LA ATENCION DE ALUMNOS Y ALUMNA Y ALUMNO EN FORMACION NIVEL BACHILLERATO	SEÑALSTRAL	65.00%	Presencia	65.00%	No aplica	65.00%	No aplica	65.00%	EL RESULTADO DE ESTE INDICADOR SE MANTIENE DENTRO DE LA META PROGRAMADA, LA CUAL ES DE 65% DE CAPACIDAD, INSTALADA, CON LA DETERMINACION DE LA INSCRIPCION EN LOS TECNICOS DE FORMACION, PAULATINAMENTE LA INSCRIPCION SE HA ADECUADO, POR LO TANTO LA OCUPACION DE CAPACIDAD INSTALADA, LA INCREMENTALO, LO CUE BASTA PARA EL CUMPLIMIENTO DE LA META, FIJADA UNA META PERTINENTE PARA EL SIGUIENTE AÑO 2020.

546

10

REPORTÉ DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 3ER TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PÚBLICO	CLAVE DE LA NUE	3 EIC	DESCRIPCIÓN DE LA NUE	INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE GUERRERO	SECTOR EDUCACIÓN
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE:			E.009	
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	CONGRESO EJE FED	2	FORMACION PARA EL TRABAJO Y DESARROLLO INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO	1. DESARROLLO INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO	EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE
DESEMPEÑO SOSTENIBLE - AGENDA 2030	OBJETIVO DEL EJE			2.1 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACION DEL ESTADO.	
EFICACIA DE ELABORACION	OBJETIVO			4. EDUCACION DE CALIDAD	15/01/2025

MAE AGUSTÍN CASILLAS GUTIÉRREZ
Titular de la Dependencia/Ente Público

Ing. Tomás Roldán Torregrosa
Enlace Institucional GPR

Enlace Operativo QPR

646

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

ESTRUCTURA OCUPACIONAL



COMPARACIÓN DE ESTIMACIONES DE LA INFORMACIÓN INSTITUCIONAL	
TIPO DE ESTIMACIÓN	TIPO DE ESTIMACIÓN
ESTIMACIÓN DE LA PROPORCIÓN DE UNA VARIABLE	ESTIMACIÓN DE LA PROPORCIÓN DE UNA VARIABLE
ESTIMACIÓN DE LA PROPORCIÓN DE UNA VARIABLE	ESTIMACIÓN DE LA PROPORCIÓN DE UNA VARIABLE
ESTIMACIÓN DE LA PROPORCIÓN DE UNA VARIABLE	ESTIMACIÓN DE LA PROPORCIÓN DE UNA VARIABLE

Fecha de Actualización: 26/Sept/23

Fecha de Actualización: 26/Sept/23

aborð

Ernesto Alejandro Amaya Torres
Jefe del Dpto. de Recursos Humanos

Dr. Gonzalo Ferreira· Martínez
Director Administrativo

Revise

Autor/ó

Jesús Arredondo Vel
Director General

**Indicadores de Postura Fiscal
del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
(Cifras en pesos)**

 Fecha y
hora de impresión | 09/ene./2026
11:09 a. m.

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
I. Ingresos Presupuestarios	\$168,731,381.00	\$192,267,747.60	\$191,078,496.61
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal	\$168,731,381.00	\$192,267,747.60	\$191,078,496.61
II. Egresos Presupuestarios	\$168,731,381.00	\$180,087,235.75	\$173,103,099.09
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$0.00	\$0.00	\$0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal	\$168,731,381.00	\$180,087,235.75	\$173,103,099.09
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	\$0.00	\$12,180,511.85	\$17,975,397.52

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	\$0.00	\$12,180,511.85	\$17,975,397.52
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)	\$0.00	\$12,180,511.85	\$17,975,397.52

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A. Financiamiento	\$0.00	\$0.00	\$0.00
B. Amortización de la deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
C. Financiamiento Neto	\$0.00	\$0.00	\$0.00

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo de ICATEQ

MAE Agustín Casillas Gutiérrez
Director General

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a)					
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF					
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025 (b)					
(PESOS)					
Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Passivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	34,656,628	46,798,486	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a7+a8+a9)	10,979,924	15,589,122
a1) Efectivo	0	0	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	2,461,040	3,607,940
a2) Bancos/Tesorería	34,656,628	46,798,486	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	4,725,705	8,277,339
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	56,399	48,506
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	3,709,152	3,653,618
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	1,807,416	678,379	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	27,628	1,720
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	1,772,518	657,367	b) Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	2,259,111	2,293,570
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	32,690	21,012	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	2,259,111	2,293,570
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	2,207	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	60	5	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	60	5	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	-0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3+g4)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	36,464,104	47,476,870	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	13,239,035	17,882,693
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	46,890,365	46,890,365	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	71,458,088	78,934,980	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	4,807,790	-2,178,918	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-50,224,149	-59,445,432	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	208,866	152,789	IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	0	0
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	II. Total del Pasivo (II = IIa + IIb)	13,239,035	17,882,693
i. Otros Activos no Circulantes	0	0			
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	73,140,959	64,353,784			
I. Total del Activo (I = IA + IB)	109,605,063	111,830,653			
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO					
IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	88,361,143	88,361,143			
a. Aportaciones	0	0			
b. Donaciones de Capital	0	0			
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	88,361,143	88,361,143			
IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	8,004,884	5,586,817			
a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	17,036,210	19,136,854			
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	17,088,358	12,965,047			
c. Revaluos	0	0			
d. Reservas	0	0			
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-26,119,683	-26,515,083			
IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b + c)	0	0			
a. Resultado por Posición Monetaria	0	0			
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0			
III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	96,366,028	93,947,961			
IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	109,605,063	111,830,653			

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO (ICATEQ) (a)

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a)								
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF								
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)								
(PESOS)								
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo	Amortizaciones del Periodo	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes	Saldo Final del Periodo (h)	Pago de Intereses del Periodo	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo	
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	h=d+e-f+g	(i)	(j)	
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	17,882,693				13,239,035			
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	17,882,693	0	0	0	13,239,035	0	0	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Deuda Contingente 2	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Deuda Contingente XX	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0	0	0	0	0	0	0	0

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1	0	0	0	0	0
B. Crédito 2	0	0	0	0	0
C. Crédito XX	0	0	0	0	0

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a)

Balance Presupuestario - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	168,731,381	192,267,748	191,078,497
A1. Ingresos de Libre Disposición	113,343,340	134,725,450	133,536,199
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	55,388,041	57,542,298	57,542,298
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)	168,731,381	180,087,236	173,103,099
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	113,343,340	139,653,809	133,358,195
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	55,388,041	40,433,427	39,744,904
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0	9,053,847	5,917,659
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	9,053,847	5,917,659
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	0	21,234,359	23,893,057
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0	21,234,359	23,893,057
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	0	12,180,512	17,975,398

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0	12,180,512	17,975,398

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	113,343,340	134,725,450	133,536,199
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	113,343,340	139,653,809	133,358,195
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		9,053,847	5,917,659
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	0	4,125,489	6,095,663
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	0	4,125,489	6,095,663

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	55,388,041	57,542,298	57,542,298
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	55,388,041	40,433,427	39,744,904
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	0	17,108,871	17,797,394
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	0	17,108,871	17,797,394

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a) Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresaos de Libre Disposición						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos	0	8,644	8,644	8,644	8,644	8,644
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicio	11,629,321	10,898,427	22,527,748	22,527,748	21,338,497	9,709,176
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones	101,714,019	10,475,039	112,189,058	112,189,058	112,189,058	10,475,039
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
K1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=i1+i2)	0	0	0	0	0	0
I1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
I2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	113,343,340	21,382,110	134,725,450	134,725,450	133,536,199	20,192,859
Ingresaos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						20,192,859
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a)

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	55,388,041	2,154,257	57,542,298	57,542,298	57,542,298	2,154,257
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	55,388,041	2,154,257	57,542,298	57,542,298	57,542,298	2,154,257
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	168,731,381	23,536,367	192,267,748	192,267,748	191,078,497	22,347,116
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	113,343,340	31,878,165	145,221,505	139,653,809	133,358,195	5,567,696
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	75,835,240	6,227,547	82,062,787	82,062,787	80,359,865	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	31,726,184	-3,432,284	28,293,900	28,293,900	28,296,203	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	4,426,528	-1,746,716	2,681,812	2,681,812	2,681,812	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	8,852,468	10,010,948	18,863,416	18,863,416	18,861,823	0
a4) Seguridad Social	10,124,563	1,454,675	11,579,238	11,579,238	10,305,484	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	5,314,834	11,477,109	16,791,944	16,791,944	16,791,730	0
a6) Previsiones	12,101,912	-12,101,912	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	3,286,751	565,727	3,852,478	3,852,478	3,422,813	0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	4,524,810	1,352,360	5,877,169	5,719,549	5,711,131	157,621
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,058,608	719,815	1,778,423	1,770,165	1,770,165	8,259
b2) Alimentos y Utensilios	165,600	724,523	890,123	877,648	877,648	12,476
b3) Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	1,500	1,500	0	0	1,500
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	843,591	-498,030	345,561	337,958	337,958	7,603
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	2,212	2,212	1,391	1,391	821
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,003,950	98,317	1,102,267	988,203	979,785	114,064
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	465,521	-51,832	413,689	412,196	412,196	1,492
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	987,540	355,854	1,343,394	1,331,988	1,331,988	11,405
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	12,797,538	16,571,115	29,368,653	25,153,953	24,057,573	4,214,700
c1) Servicios Básicos	1,369,550	1,653,718	3,023,268	2,641,111	2,484,663	382,157
c2) Servicios de Arrendamiento	1,391,040	1,755,262	3,146,302	3,018,620	3,018,620	127,682
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	4,306,235	6,990,502	11,296,737	10,857,142	10,393,608	439,595
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,107,450	602,900	1,710,350	1,665,087	1,665,087	45,264
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	870,496	2,757,726	3,628,222	2,128,739	2,128,739	2,409,483
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	648,581	31,254	679,836	662,871	662,871	16,965
c7) Servicios de Traslado y Vítiacos	631,650	-91,558	540,092	517,788	517,788	22,303
c8) Servicios Oficiales	807,300	840,749	1,648,049	1,182,048	1,182,048	466,000
c9) Otros Servicios Generales	1,665,236	2,030,562	3,695,798	3,390,547	2,914,149	305,251
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	12,353,961	1,736,191	14,090,152	14,090,152	14,082,259	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		0				0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público		0				0
d3) Subsidios y Subvenciones		0				0
d4) Ayudas Sociales	2,060,000	188,826	2,248,826	2,248,826	2,240,933	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	10,293,961	1,547,365	11,841,326	11,841,326	11,841,326	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		0				0
d7) Transferencias a la Seguridad Social		0				0
d8) Donativos		0				0
d9) Transferencias al Exterior		0				0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	7,831,791	5,990,953	13,822,744	12,627,368	9,147,368	1,195,376
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	7,831,791	1,128,217	8,960,008	8,109,767	8,109,767	850,241
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	487,724	487,724	487,715	487,715	9
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		0				0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte		0				0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad		0				0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	513,388	513,388	512,074	512,074	1,314
e7) Activos Biológicos		0				0
e8) Bienes Inmuebles	0	0	0			0
e9) Activos Intangibles	0	3,861,624	3,861,624	3,517,811	37,811	343,813
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público		0				0
f2) Obra Pública en Bienes Propios		0				0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento		0				0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas		0				0
g2) Acciones y Participaciones de Capital		0				0
g3) Compra de Títulos y Valores		0				0
g4) Concesión de Préstamos		0				0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		0				0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)		0				0
g6) Otras Inversiones Financieras		0				0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		0				0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones		0				0
h2) Aportaciones		0				0
h3) Convenios		0				0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública		0				0
i2) Intereses de la Deuda Pública		0				0
i3) Comisiones de la Deuda Pública		0				0
i4) Gastos de la Deuda Pública		0				0
i5) Costo por Coberturas		0				0
i6) Apoyos Financieros		0				0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)		0				0

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	55,388,041	2,154,257	57,542,298	40,433,427	39,744,904	17,108,871
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	52,848,047	2,154,257	55,002,304	37,893,433	37,334,799	17,108,871
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	26,764,702	2,064,402	28,829,104	26,118,578	26,121,428	2,710,527
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	1,456,000	315,000	1,771,000	1,517,442	1,517,442	253,558
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	4,014,189	5,373,788	9,387,977	3,915,751	3,914,159	5,472,226
a4) Seguridad Social	4,806,792	1,156,205	5,952,997	4,598,942	4,039,263	1,364,055
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,621,947	774,547	2,396,494	1,742,720	1,742,507	653,774
a6) Previsiones	14,184,416	-7,529,685	6,654,731	0	0	6,654,731
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos		0				0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	1,396,394	109,970	1,506,364	1,506,364	1,503,912	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	658,880	766,388	1,425,268	1,425,268	1,425,268	0
b2) Alimentos y Utensilios	10,300	-10,300	0	0	0	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		0				0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación		0				0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio		0				0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos		0				0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos		0				0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad		0				0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	88,634	-26,632	62,002	62,002	62,002	0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	1,143,600	-109,970	1,033,630	1,033,630	906,193	0
c1) Servicio Básicos	1,081,500	-284,543	796,957	796,957	796,957	0
c2) Servicios de Arrendamiento	0	38,477	38,477	38,477	38,477	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	62,100	-55,372	6,728	6,728	6,728	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales		0				0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0	191,468	191,468	191,468	64,031	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad		0				0
c7) Servicios de Traslado y Válicos		0				0
c8) Servicios Oficiales		0				0
c9) Otros Servicios Generales		0				0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		0				0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público		0				0
d3) Subsidios y Subvenciones		0				0
d4) Ayudas Sociales		0				0
d5) Pensiones y Jubilaciones		0				0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Analogos		0				0
d7) Transferencias a la Seguridad Social		0				0
d8) Donativos		0				0
d9) Transferencias al Exterior		0				0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración		0				0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		0				0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		0				0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte		0				0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad		0				0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		0				0
e7) Activos Biológicos		0				0
e8) Bienes Inmuebles		0				0
e9) Activos Intangibles		0				0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público		0				0
f2) Obra Pública en Bienes Propios		0				0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento		0				0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas		0				0
g2) Acciones y Participaciones de Capital		0				0
g3) Compra de Títulos y Valores		0				0
g4) Concesión de Préstamos		0				0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Analogos		0				0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)		0				0
g6) Otras Inversiones Financieras		0				0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		0				0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones		0				0
h2) Aportaciones		0				0
h3) Convenios		0				0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública		0				0
i2) Intereses de la Deuda Pública		0				0
i3) Comisiones de la Deuda Pública		0				0
i4) Gastos de la Deuda Pública		0				0
i5) Costo por Coberturas		0				0
i6) Apoyos Financieros		0				0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)		0				0
III. Total de Egresos (III = I + II)	168,731,381	34,032,422	202,763,803	180,087,236	173,103,099	22,676,567

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Administrativa

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	113,343,340	31,878,165	145,221,505	139,653,809	133,358,195	5,567,696
DIRECCION GENERAL	1,807,762	859,486	2,667,249	2,585,494	2,556,582	81,755
PLANTEL CADEREYTA	8,223,220	2,937,484	11,160,703	11,088,308	10,893,376	72,395
PLANTEL CORREGIDORA	4,724,587	2,838,658	7,563,245	7,461,765	7,345,994	101,480
PLANTEL EL MARQUES	5,757,956	2,290,867	8,048,824	7,986,722	7,848,663	62,102
PLANTEL JALPAN	3,925,081	1,324,786	5,249,867	5,231,151	5,121,484	18,716
PLANTEL SAN JUAN DEL RIO	5,549,889	3,635,078	9,184,967	9,157,369	8,980,156	27,598
PLANTEL SANTA ROSA JAUREGUI	6,527,651	3,907,685	10,435,337	10,408,293	9,873,997	27,043
PLANTEL QUERETARO	5,774,254	3,811,053	9,585,307	9,462,800	9,279,527	122,507
ACCION MOVIL EZEQUIEL MONTES	15,417	80,892	96,309	96,309	96,309	0
ACCION MOVIL SAN JOAQUIN	0	28,370	28,370	28,370	28,370	0
TELEBACHILLERATO COMUNITARIO	18,224,702	11,102,089	29,326,791	29,145,355	28,264,077	181,436
PENSIONES Y JUBILACIONES	10,293,961	1,632,865	11,926,826	11,926,826	11,926,826	0
DIRECCION ADMINISTRATIVA	18,222,715	3,761,505	21,984,220	17,767,395	14,070,410	4,216,825
DIRECCION ACADEMICA	2,658,157	961,443	3,619,599	3,568,796	3,509,339	50,803
DIRECCION DE VINCULACION	2,552,036	165,402	2,717,438	2,706,154	2,673,209	11,285
DIRECCION DE PLANEACION	1,839,571	-272,468	1,567,103	1,550,902	1,525,353	16,201
TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	1,963,216	2,613,792	4,577,008	4,319,778	4,271,265	257,229
ORGANO INTERNO DE CONTROL	4,306,340	-2,645,507	1,660,833	1,641,828	1,621,049	19,005
TRANSPORTE	9,710,255	-7,605,549	2,104,705	1,882,693	1,861,688	222,012
DIRECCION DE OPERACIONES	530,622	50,771	581,394	567,373	553,608	14,021
DIRECCION JURIDICA	735,947	399,464	1,135,411	1,070,128	1,056,915	65,283
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	55,388,041	2,154,257	57,542,298	40,433,427	39,744,904	17,108,871
DIRECCION GENERAL	624,692	143,184	767,876	545,486	537,872	222,391
PLANTEL CADEREYTA	4,028,384	849,840	4,878,224	3,580,992	3,532,320	1,297,232
PLANTEL CORREGIDORA	2,201,961	452,474	2,654,435	2,117,405	2,089,208	537,030
PLANTEL EL MARQUES	2,772,614	669,482	3,442,096	2,612,913	2,579,717	829,183
PLANTEL JALPAN	2,059,425	433,492	2,492,917	1,968,301	1,942,275	524,616
PLANTEL SAN JUAN DEL RIO	3,257,619	947,381	4,205,001	3,302,880	3,256,117	902,120
PLANTEL SANTA ROSA JAUREGUI	3,843,651	751,810	4,595,461	3,625,711	3,577,477	969,750
PLANTEL QUERETARO	3,852,105	830,664	4,682,769	3,714,187	3,663,563	968,582
ACCION MOVIL EZEQUIEL MONTES	12,321	85,000	97,321	90,401	90,401	6,920
ACCION MOVIL SAN JOAQUIN	0	57,000	57,000	8,430	8,430	48,570
TELEBACHILLERATO COMUNITARIO	9,854,614	1,920,174	11,774,788	10,826,160	10,653,776	948,628
PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
DIRECCION ADMINISTRATIVA	17,594,554	-7,502,355	10,092,199	2,500,656	2,345,024	7,591,543
DIRECCION ACADEMICA	1,311,289	480,988	1,792,277	1,303,359	1,286,670	488,918
DIRECCION DE VINCULACION	664,466	167,124	831,590	583,827	574,504	247,763
DIRECCION DE PLANEACION	721,335	183,112	904,448	637,584	628,086	266,864
TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	890,412	251,522	1,141,934	892,076	878,469	249,858
ORGANO INTERNO DE CONTROL	404,956	106,713	511,670	366,034	360,394	145,636
TRANSPORTE	714,900	303,082	1,017,981	851,789	846,492	166,192
DIRECCION DE OPERACIONES	251,068	225,453	476,520	380,477	375,021	96,043
DIRECCION JURIDICA	327,674	798,116	1,125,791	524,759	519,088	601,032
III. Total de Egresos (III = I + II)	115,497,597	34,032,422	202,763,803	180,087,236	173,103,099	22,676,567

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a)						
Resultados de Ingresos - LDF						
Concepto (b)	2020 (c)	2021 (c)	2022 (c)	2023 (c)	2024 (c)	2025 (d)
1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	6,649,280	0	0	0	0	0
A. Impuestos	0	0	0			
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0			
C. Contribuciones de Mejoras	0	0	0			
D. Derechos	0	0	0			
E. Productos	0	0	0			
F. Aprovechamientos	0	0	0			
G. Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	6,649,280	0	0			
H. Participaciones	0	0	0			
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0	0	0			
J. Transferencias y Asignaciones	0	0	0			
K. Convenios	0	0	0			
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	0	0	0			
2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)	0	0	0	0	0	0
A. Aportaciones	0	0	0			
B. Convenios	0	0	0			
C. Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0			
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0			
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0			
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
4. Total de Resultados de Ingresos (4=1+2+3)	6,649,280	0	0	0	0	0
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición	0	0	0			
2. Ingresos derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0			
3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a)						
Resultados de Egresos - LDF						
Concepto (b)	2020 (c)	2021 (c)	2022 (c)	2023 (c)	2024 (c)	2025 (d)
1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	109,960,600	0	0	0	0	0
A. Servicios Personales	94,123,883	0	0	0		
B. Materiales y Suministros	4,893,267	0	0	0		
C. Servicios Generales	6,574,536	0	0	0		
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	4,368,914	0	0	0		
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	0	0	0		
F. Inversión Pública	0	0	0	0		
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0		
H. Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0		
I. Deuda Pública	0	0	0	0		
2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	0	0	0	0	0	0
A. Servicios Personales	0	0	0	0		
B. Materiales y Suministros	0	0	0	0		
C. Servicios Generales	0	0	0	0		
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0		
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	0	0	0		
F. Inversión Pública	0	0	0	0		
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0		
H. Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0		
I. Deuda Pública	0	0	0	0		
3. Total del Resultado de Egresos (3=1+2)	109,960,600	0	0	0	0	0

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO (ICATEQ) (a)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)						
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	113,343,340	31,878,165	145,221,505	139,653,809	133,358,195	5,567,696
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	113,343,340	31,878,165	145,221,505	139,653,809	133,358,195	5,567,696
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación	113,343,340	31,878,165	145,221,505	139,653,809	133,358,195	5,567,696
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	55,388,041	2,154,257	57,542,298	40,433,427	39,744,904	17,108,871
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	55,388,041	2,154,257	57,542,298	40,433,427	39,744,904	17,108,871
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación	55,388,041	2,154,257	57,542,298	40,433,427	39,744,904	17,108,871
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	168,731,381	34,032,422	202,763,803	180,087,236	173,103,099	22,676,567

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación de Servicios Personales por Categoría

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)						
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	75,835,240	6,227,547	82,062,787	82,062,787	80,359,865	0
B. Magisterio			0	0	0	0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0	0	0	0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0	0	0	0
D. Seguridad Pública			0	0	0	0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0	0	0	0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0	0	0	0
F. Sentencias laborales definitivas			0	0	0	0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)						
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	52,848,047	2,154,257	55,002,304	37,893,433	37,334,799	17,108,871
B. Magisterio			0	0	0	0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0	0	0	0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0	0	0	0
D. Seguridad Pública			0	0	0	0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0	0	0	0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0	0	0	0
F. Sentencias laborales definitivas			0	0	0	0
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	128,683,287	8,381,803	137,065,091	119,956,220	117,694,664	17,108,871

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a)
Proyecciones de Ingresos - LDF
(PESOS)
(CIFRAS NOMINALES)

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) (a) Proyecciones de Egresos - LDF (PESOS) (CIFRAS NOMINALES)						
Concepto (b)	Año en Cuestión 2025 (de proyecto de presupuesto) (c)	2026(d)	2027 (d)	2028 (d)	2029 (d)	2030 (d)
1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	28,060,431	28,902,244	29,769,312	0	0	0
A. Servicios Personales	21,771,551	22,424,698	23,097,439	0	0	0
B. Materiales y Suministros	1,069,354	1,101,434	1,134,477	0	0	0
C. Servicios Generales	1,827,791	1,882,625	1,939,104	0	0	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	3,391,735	3,493,487	3,598,292	0	0	0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	0	0	0	0	0
F. Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	0	0	0	0	0	0
A. Servicios Personales	0	0	0	0	0	0
B. Materiales y Suministros	0	0	0	0	0	0
C. Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	0	0	0	0	0
F. Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
3. Total de Egresos Proyectados (3 = 1 + 2)	28,060,431	28,902,244	29,769,312	0	0	0

<p style="text-align: center;">Instituto de Capacitación para el trabajo del Estado de Querétaro Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios al 31 de diciembre de 2025</p>						
Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)
INDICADORES PRESUPUESTARIOS						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Balance Presupuestario Sostenible (j)						
a. Propuesto	Initiativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	10/10/2024	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	26/12/2025	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	12,180,512	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)						
a. Propuesto	Initiativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	10/10/2024	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	26/12/2025	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	4,125,489	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)						
a. Propuesto	Initiativa de Ley de Ingresos	N.A.	N.A.	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Estimada	Ley de Ingresos	N.A.	N.A.	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	N.A.	N.A.	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales						
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)						
a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)	N.A.	N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)	N.A.	N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	N.A.	N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas	N.A.	N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	N.A.	N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
5 Techo para servicios personales (q)						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)	12/02/2024	128,683,287	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Devengado	Reporte Trim. Formato 6 d)	30/12/2025	119,956,220	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)						
a. Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)	N.A.	N.A.	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)	N.A.	N.A.	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS						
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Initiativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.		Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Initiativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)	N.A.	N.A.		Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Initiativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.		Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Initiativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)	N.A.	N.A.		Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	31/12/2021	-	pesos	Art. 5 y 18 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo						
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Initiativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.		Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Initiativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.		Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Initiativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.		Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública	N.A.	N.A.		Art. 6 y 19 de la LDF	
3 ñ Personales						
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto	N.A.	N.A.		Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto	N.A.	N.A.		Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición						
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5	31/12/2025	20,192,859.03	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)		
	SI	NO						
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)				
INDICADORES PRESUPUESTARIOS								
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública	N.A.	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF			
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública	N.A.	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF			
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública	N.A.	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF			
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)		N.A.	N.A.	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF			
f. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)		N.A.	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF			
g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)		N.A.	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF			
B. INDICADORES CALITATIVOS								
1. Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	N.A.	N.A.		Art. 13 frac. III y 21 de la LDF			
2. Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	N.A.	N.A.		Art. 13 frac. III y 21 de la LDF			
3. Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	N.A.	N.A.		Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF			
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1. Obligaciones a Corto Plazo								
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)		N.A.	N.A.	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF			
b. Obligaciones a Corto Plazo (nn)		N.A.	N.A.	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el patrimonio de ente publico

Hacienda Pública y Patrimonio

\$96,366,027.88

Porcentaje de Participación del Poder Ejecutivo en el Patrimonio: 100%

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

DR. GONZALO FERREIRA MARTÍNEZ
Director Administrativo

MAE. AGUSTÍN CASILLAS GUTIÉRREZ
Director General