

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO  
QUERÉTARO

Usr: jtorresm  
Rep: rptEstadoCambiosSituacionFinanciera

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025  
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 09/ene./2026 12:40 p. m.

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>\$192,339,293.23</b>	<b>\$78,283,049.46</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$58,940,343.51</b>	<b>\$450,708.29</b>
Efectivo y equivalentes	\$58,940,343.51	\$0.00
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	\$0.00	\$450,657.80
Derechos a recibir bienes o servicios	\$0.00	\$50.49
Inventarios	\$0.00	\$0.00
Almacenes	\$0.00	\$0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	\$0.00	\$0.00
Otros activos circulantes	\$0.00	\$0.00
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$133,398,949.72</b>	<b>\$77,832,341.17</b>
Inversiones financieras a largo plazo	\$0.00	\$0.00
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	\$0.00	\$0.00
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	\$46,890,364.92	\$0.00
Bienes muebles	\$86,411,872.74	\$0.00
Activos intangibles	\$0.00	\$9,165,626.02
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	\$0.00	\$68,666,715.15
Activos diferidos	\$96,712.06	\$0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	\$0.00	\$0.00
Otros activos no circulantes	\$0.00	\$0.00
<b>PASIVO</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$22,526,350.27</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$22,526,350.27</b>
Cuentas por pagar a corto plazo	\$0.00	\$20,198,320.86
Documentos por pagar a corto plazo	\$0.00	\$2,328,029.40
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	\$0.00	\$0.00
Títulos y valores a corto plazo	\$0.00	\$0.00
Pasivos diferidos a corto plazo	\$0.00	\$0.01
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	\$0.00	\$0.00
Provisiones a corto plazo	\$0.00	\$0.00
Otros pasivos a corto plazo	\$0.00	\$0.00
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
Cuentas por pagar a largo plazo	\$0.00	\$0.00
Documentos por pagar a largo plazo	\$0.00	\$0.00
Deuda pública a largo plazo	\$0.00	\$0.00
Pasivos diferidos a largo plazo	\$0.00	\$0.00
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo	\$0.00	\$0.00
Provisiones a largo plazo	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>\$26,910,483.67</b>	<b>\$118,440,377.17</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$88,361,143.47</b>
Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Donaciones de capital	\$0.00	\$0.00
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	\$0.00	\$88,361,143.47
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>\$26,910,483.67</b>	<b>\$30,079,233.70</b>
Resultado del ejercicio (ahorro/ desahorro)	\$0.00	\$21,237,497.87
Resultados de ejercicios anteriores	\$0.00	\$8,841,735.83
Revalúos	\$0.00	\$0.00
Reservas	\$0.00	\$0.00
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	\$26,910,483.67	\$0.00
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
Resultado por posición monetaria	\$0.00	\$0.00
Resultado por tenencia de activos no monetarios	\$0.00	\$0.00

\*Importe Basados en Saldos Iniciales

# INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO QUERETARO

Usr: jtorresm  
Rep: rptEstadoCambiosSituacionFinanciera

## Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025  
(Cifras en Pesos)

Fecha y  
hora de Impresión | 09/ene./2026  
12:40 p. m.

Concepto	Origen	Aplicación
----------	--------	------------

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
Dr. Gonzalo Ferreira Martínez  
Director Administrativo de ICATEQ

  
MAE Agustín Casillas Gutiérrez  
Director General