



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ) QUERETARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025

Fecha y hora de Impresión 09/ene./2026 10:51 a. m.

Usr: jtorresm Rep: rptEstadoVariacionHacienda

(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                 | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda Pública/<br>Patrimonio Generado<br>De Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Generado Del<br>Ejercicio | Exceso o<br>Insuficiencia en la<br>Actualización de la<br>Hacienda Pública /<br>Patrimonio | Total            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024                                                     | \$88,361,143.47                                | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$88,361,143.47  |
| APORTACIONES                                                                                             | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| DONACIONES DE CAPITAL                                                                                    | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                                          | \$88,361,143.47                                | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$88,361,143.47  |
| HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024                                                       | \$0.00                                         | -\$13,550,036.61                                                        | \$19,136,853.83                                              | \$0.00                                                                                     | \$5,586,817.22   |
| RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)                                                               | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$19,136,853.83                                              | \$0.00                                                                                     | \$19,136,853.83  |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                                                                      | \$0.00                                         | \$12,965,046.79                                                         | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$12,965,046.79  |
| REVALUOS                                                                                                 | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| RESERVAS                                                                                                 | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                                                   | \$0.00                                         | -\$26,515,083.40                                                        | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | -\$26,515,083.40 |
| EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2024               | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA                                                                         | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS                                                          | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024                                                         | \$88,361,143.47                                | -\$13,550,036.61                                                        | \$19,136,853.83                                              | \$0.00                                                                                     | \$93,947,960.69  |
| CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025                                       | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| APORTACIONES                                                                                             | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| DONACIONES DE CAPITAL                                                                                    | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                                          | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025                                    | \$0.00                                         | \$4,123,310.96                                                          | -\$1,705,243.77                                              | \$0.00                                                                                     | \$2,418,067.19   |
| RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)                                                               | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$17,036,209.79                                              | \$0.00                                                                                     | \$17,036,209.79  |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                                                                      | \$0.00                                         | \$4,123,310.96                                                          | -\$19,136,853.83                                             | \$0.00                                                                                     | -\$15,013,542.87 |
| REVALUOS                                                                                                 | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| RESERVAS                                                                                                 | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                                                   | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$395,400.27                                                 | \$0.00                                                                                     | \$395,400.27     |
| CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025 | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA                                                                         | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS                                                          | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025                                                         | \$88,361,143.47                                | -\$9,426,725.65                                                         | \$17,431,610.06                                              | \$0.00                                                                                     | \$96,366,027.88  |



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (ICATEQ)

Usr: jtorresm  
Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025

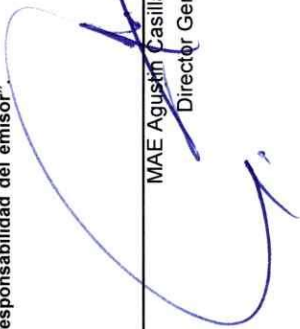
Fecha y hora de Impresión  
09/ene./2026  
10:51 a. m.

(Cifras en Pesos)

| Concepto | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda Pública/<br>Patrimonio Generado<br>De Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Generado Del<br>Ejercicio | Exceso o<br>Insuficiencia en la<br>Actualización de la<br>Hacienda Pública /<br>Patrimonio | Total |
|----------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|----------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------|

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
Dr. Gonzalo Ferreira Martínez  
Director Administrativo de ICATEQ

  
MAE Agustín Casillas Gutierrez  
Director General